



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DE SÃO PAULO/SP

Recuperação Judicial nº 1108782-07.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX), Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **OFS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e **ADMCASH SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS LTDA.** ("ADMCASH") ("Recuperandas" ou "GRUPO ATTOW") vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES de competência dos meses de setembro e outubro de 2025 (Doc.1).**

1. Conforme se depreende da seção "Anexos" do RMA, a Administradora Judicial elencou todos os questionamentos e pendências relativos aos meses de competência. Com efeito, requer a intimação da Recuperanda para esclarecê-los com urgência.
2. Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2026.

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX)

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



Fontana Experts
Consultoria

*Equipe multidisciplinar
para desafios complexos.*



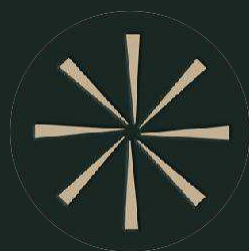
Relatório Mensal de Atividades

Competência: Setembro e Outubro de 2025

Recuperação Judicial de OFS Indústria e Comércio Ltda. e Admcash Serviços Administrativos Ltda.
“GRUPO ATTOW”.

Processo nº 1108782-07.2025.8.26.0100

São Paulo, 31 de janeiro de 2026



SUMÁRIO

Introdução	04
Visão geral das Recuperandas	05
Eventos Relevantes	07
Quadro de Funcionários	10
Informações Contábeis e Financeiras	13
Endividamento	23
Análise da Demonstração de Resultado	26
Anexos	30

Introdução

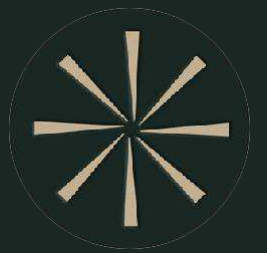
Processo nº 1108782-07.2025.8.26.0100

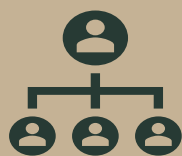
OFS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. e ADMCASH SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS LTDA. (em conjunto, “**Grupo Attow**”), ajuizaram pedido de recuperação judicial em 28/08/2025, o qual foi autuado sob o nº 1108782-07.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 29/08/2025, conforme decisão constante às fls. 720/726.

Em 09/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (“FEX”)**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada provisoriamente Administradora Judicial em substituição (fl. 2347), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 23/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 2407/2408). Em 30/01/2026 (fls. 2551/2552), o MM. Juízo tornou definitiva a nomeação.

A Administradora Judicial apresenta o presente Relatório Mensal de Atividades (RMA), relativo aos meses de **setembro e outubro de 2025**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pelo **GRUPO ATTOW**, bem como dos esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Visão Geral das Recuperandas





Panorama Societário

Razão Social: OFS INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA (“OFS”)

CNPJ: 05.001.206/0001-50

Sede: Avenida Forte do Leme, nº 59, Parque São Lourenço - São Paulo/SP - CEP 08.340-010

Abertura: 25/03/2002

Sócios e Administradores: OSMAR FERNANDES SOBRINHO

Objeto Social: Fabricação de peças e acessórios para o sistema de freios, de marcha e transmissão de veículos automotores.

Razão Social: ADMCASH SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS LTDA (“ADMCASH”)

CNPJ: 44.858.236/0001-39

Sede: Avenida Paulista, nº 771, 15º andar, conjunto 15, sala 190 - Bela Vista - São Paulo/SP - CEP 01.311-100

Abertura: 13/01/2022

Sócios e Administradores: OSMAR FERNANDES SOBRINHO

Objeto Social: Serviços de escritório, apoio administrativo, preparação de documentos e serviços especializados administrativos.



Observações

Grupo: As empresas formam grupo de fato, sendo que (i) a ADMCASH presta serviço de gestão exclusivamente à OFS; (ii) a sede da ADMCASH consiste em um coworking, utilizado apenas como endereço fiscal, conforme constatado na diligência realizada por esta AJ (registro fotográfico no Anexo do presente relatório); (iii) conforme demonstram os controles de ponto gerados pela plataforma ASSEPONTO, as funcionárias da ADMCASH desempenham suas atividades diárias na sede da OFS, tendo, inclusive, esta AJ constatado a presença das colaboradoras no referido local quando da visita realizada no dia 22/09/2025; e (iv) as Recuperandas utilizam as contas bancárias uma da outra de forma indistinta.

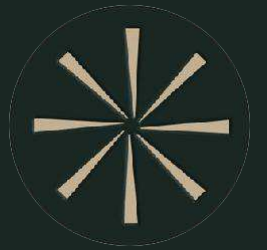
Regime de Tributação: A OFS é optante pelo Lucro Real e a ADMCASH é tributada com base no Lucro Presumido.

Quadro Societário: As Recuperandas são sociedades limitadas unipessoais, cujo sócio-administrador é OSMAR FERNANDES SOBRINHO, detentor de 100% das quotas sociais.

Conforme manifestação de fls. 875/880, embora a ADMCASH tenha sido constituída como sociedade simples, seu objeto social e as atividades por ela desempenhadas demonstram tratar-se, na realidade, de uma sociedade empresária, criada com o exclusivo propósito de exercer a gestão administrativa da OFS, o que é incompatível com atividade intelectual reservada às sociedades simples (fato que, aliás, ensejou orientação expressa dessa Administradora Judicial para regularização na junta comercial).

Filiais: De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras.

Eventos Relevantes



Verificação de Créditos

- ❖ O edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 (fls. 852/853) foi devidamente disponibilizado no DJEN do dia 15/09/2025, conforme fls. 1095/1096 dos autos da recuperação judicial.
- ❖ Assim, considerando que o referido edital foi publicado no dia 16/09/2025, o prazo de 15 (quinze) dias para os credores apresentarem à Administradora Judicial suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados na Relação de Credores das Recuperandas findou em **01/10/2025**.
- ❖ Com efeito, iniciada a fase administrativa de verificação de créditos, esta Auxiliar informa que apresentará a sua Relação de Credores, no prazo previsto em lei.

Plano de Recuperação Judicial

- ❖ As Recuperanda apresentaram, tempestivamente, o Plano de Recuperação Judicial às fls. 1413/1553 dos autos da recuperação judicial.
- ❖ Diante disso, às fls. 1978/2019 daqueles autos, a Administradora Judicial acostou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial, indicando expressamente cláusulas que precisam ser ajustadas e/ou esclarecidas, bem como as que poderão ser objeto de futuro controle de legalidade, a fim de conferir higidez e transparência no processo de deliberação assemblear e viabilizar posterior fiscalização de seu cumprimento.

Consolidação Substancial

- ❖ Às fls. 875/880, a Administradora Judicial se manifestou sobre o pedido de consolidação substancial.
- ❖ O MM. Juízo deferiu a consolidação substancial, conforme decisão de fls. 1927/1932.

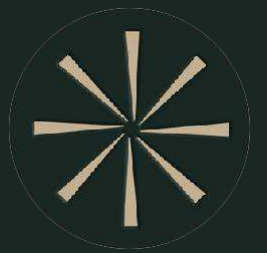
Relatório Inicial

- ❖ Conforme fls. 1153/1191 dos autos da recuperação judicial, a Administradora Judicial apresentou o Relatório Inicial.

- ❖ **Ativo e Passivo:** o **Ativo** do Grupo Recuperando era de **R\$ 12,943 milhões** no mês de **outubro de 2025**, com aumento de R\$ 287 mil se comparado ao mês anterior. Já o **Passivo** registrou **R\$ 19,217 milhões** no mesmo período, com crescimento de R\$ 371 mil.
- ❖ **DRE:** as Empresas acumulam receitas de **R\$ 24,865 milhões** até 10/2025. Contudo, registram R\$ 12,148 milhões em cancelamentos e devoluções, o que faz com que as receitas geradoras de caixa sejam, em verdade, de R\$ 12,716 milhões.
- ❖ Para os meses em análise, o **faturamento bruto** auferido foi de **R\$ 703 mil** em 09/2025 e **R\$ 1,021 milhão** em 10/2025, composto pelas receitas provenientes da venda de produtos de fabricação própria e revenda de mercadorias da **OFS INDÚSTRIA**, bem como pelos serviços prestados pela **ADMCASH** para a **OFS**, conforme demonstrado nos Livros contábeis, fiscais e demais obrigações acessórias apresentadas pelas devedoras.
- ❖ Ainda sobre os **cancelamentos e devoluções**, reitera-se o que constou no Relatório Inicial de fls. 1.155/1.190, sendo necessário que as Empresas esclareçam os motivos que resultaram no **elevado volume de devoluções e cancelamentos, os quais totalizam R\$ 12,148 milhões de 01 a 10/2025, valor este que representa 49% das receitas provenientes de vendas e serviços.**

- ❖ **Endividamento Líquido:** as Recuperandas apresentaram **Endividamento** equivalente a **R\$ 62,7 milhões** ao final do mês de **outubro de 2025**, totalizando obrigações tributárias e não tributárias, tendo sido realizados pagamentos e baixas a título de fornecedores, obrigações trabalhistas com os colaboradores e prestadores de serviços, bem como compensações de tributos no total de R\$ 2,7 milhões, o que representou a quitação de 4% do total de obrigações reconhecidas pelas Empresas.

Quadro de Funcionários



FOLHA DE PAGAMENTO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
SALÁRIOS E ORDENADOS	-123.031	-157.646	28%	-34.616	62%
PRÓ-LABORE	-1.518	-1.518	0%	0	1%
13º SALÁRIO	-4.278	0	-100%	4.278	0%
FÉRIAS	-8.754	0	-100%	8.754	0%
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	-127.798	0	-100%	127.798	0%
VALE REFEIÇÃO	-8.878	0	-100%	8.878	0%
UNIFORME E EPI'S	-955	-4.066	326%	-3.111	2%
COMISSÕES	-7.054	-695	-90%	6.359	0%
DESPESAS COM PESSOAL OPERACIONAL	-282.266	-163.926	-42%	118.340	64%
DESPESA COM PROVISÃO DE 13º SALÁRIO	-12.219	-11.980	-2%	239	5%
FGTS SOBRE 13º SALÁRIO	-978	-958	-2%	19	0%
INSS SOBRE 13º SALÁRIO	-3.566	-3.499	-2%	67	1%
DESPESA COM PROVISÃO DE FÉRIAS	-14.861	-17.388	17%	-2.526	7%
FGTS SOBRE FÉRIAS	-108	-1.391	1193%	-1.283	1%
INSS SOBRE FÉRIAS	-374	-5.080	1259%	-4.706	2%
PROVISÕES	-32.105	-40.296	26%	-8.191	16%
INSS	-44.996	-40.032	-11%	4.964	16%
FGTS	-49.171	-11.027	-78%	38.144	4%
ENCARGOS SOCIAIS	-94.167	-51.059	-46%	43.108	20%
TOTAL	-408.538	-255.280	-38%	153.258	100%

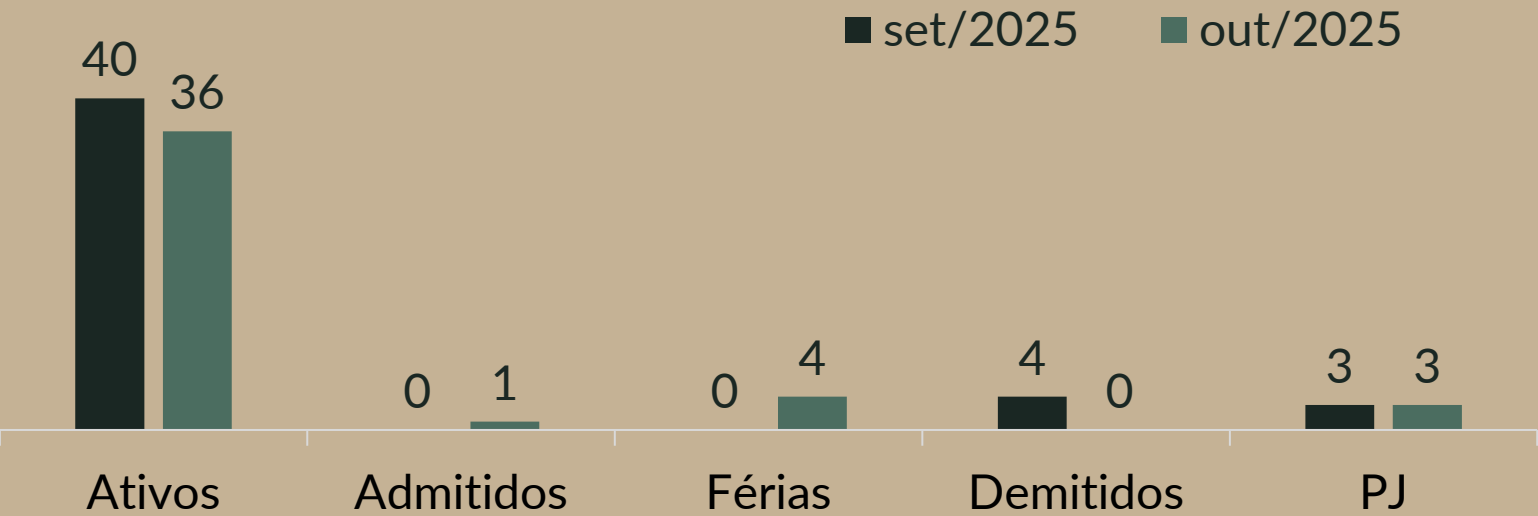
Gastos com a Folha de Pagamento

- ❖ No mês de **setembro de 2025**, as Recuperandas apresentaram gastos com mão de obra direta de **R\$ 408,5 mil**, enquanto em **outubro de 2025** os gastos reduziram para **R\$ 255,2 mil**, considerando os dispêndios com salários, benefícios e os encargos sociais. Além das demissões ocorridas no mês 09/2025, observou-se que em 10/2025, a contabilização das despesas com “13º salário”, “férias”, “indenização e aviso prévio” e “vale refeição” se deu de forma diferente se comparada ao mês anterior, sendo que as referidas contas não apresentam movimento no período.
- ❖ A ausência de valores fez com que a variação entre os meses 09 e 10/2025 fosse expressiva, de maneira que o tema será tratado com as Recuperandas e eventuais ajustes serão apontados no próximo RMA, bem como os esclarecimentos que deverão ser prestados pelas Devedoras.

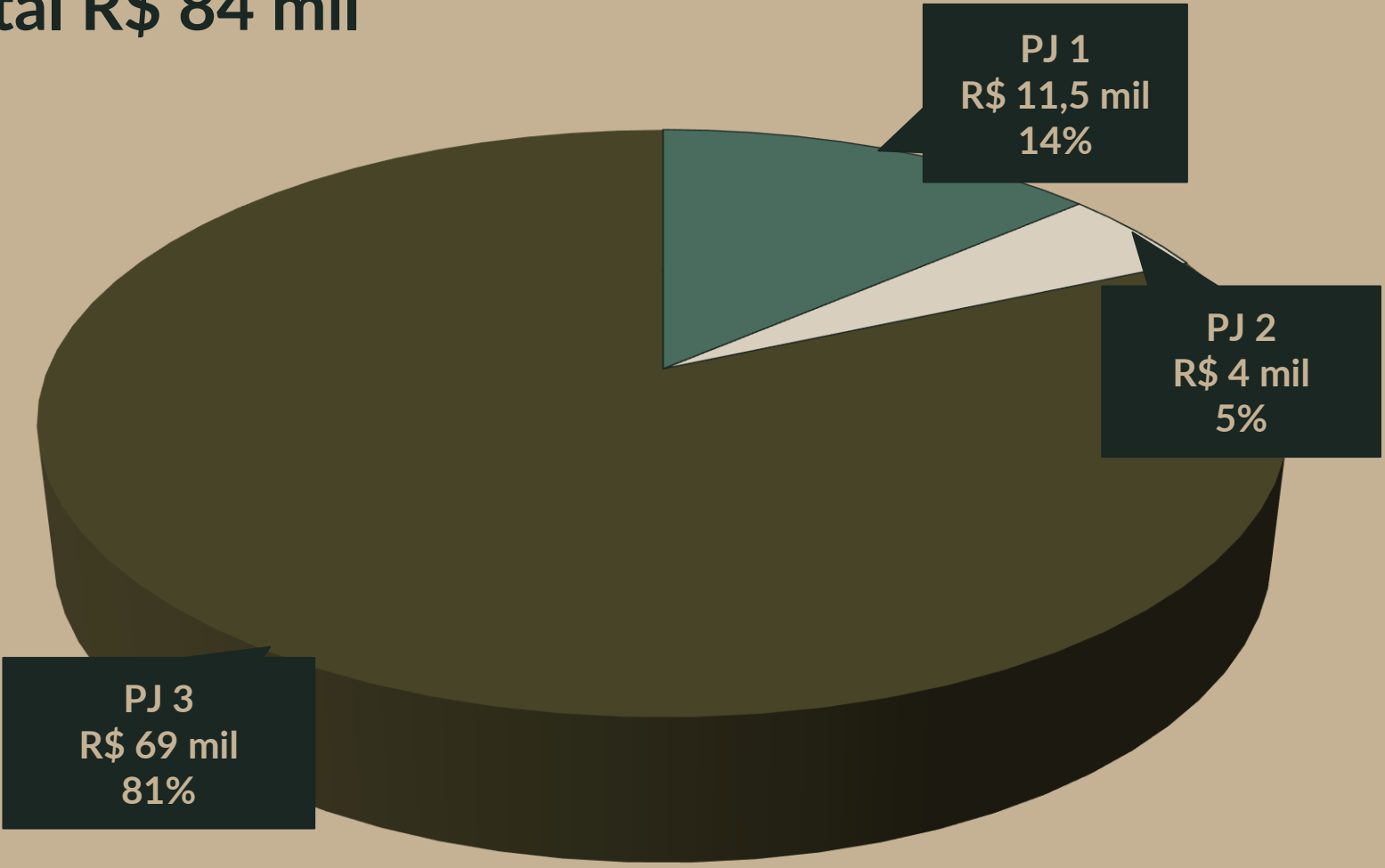
Quadro de Colaboradores e Prestadores de Serviços Pessoa Jurídica

- ❖ O quadro de colaboradores estava composto por **42** colaboradores **CLT** e **3** **prestadores de serviços pessoa jurídica – PJ**, totalizando **45** pessoas dedicadas à operação nos meses em análise, considerando os setores administrativos e o parque fabril.
- ❖ Em termos de gastos com prestadores de serviços pessoa jurídica, foram de **R\$ 40 mil** em **setembro** e **R\$ 84 mil** em **outubro de 2025**, e que somados à Folha de Pagamento dos colaboradores diretos representou, em média, o consumo de 48% das receitas no período.

Quadro de funcionários



Gastos PJ
Total R\$ 84 mil





45 Colaboradores
▲ + 1

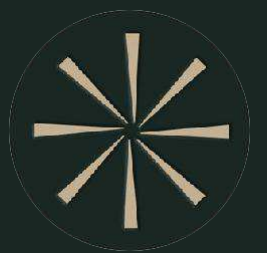


3 Prestadores PJ
■ Estável



R\$ 339,8 mil gastos totais
▼ - 24%

Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	2.244.529	2.464.056	10%	219.527	19%
DISPONIBILIDADES	3.117	5.793	86%	2.676	0%
DUPLICATAS A RECEBER	1.646.100	1.806.344	10%	160.244	14%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0	9.160	0%	9.160	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	214.219	160.332	-25%	-53.887	1%
OUTROS CRÉDITOS	158.161	158.161	0%	0	1%
ESTOQUES	222.931	324.265	45%	101.334	3%
Ativo Não Circulante	10.412.076	10.479.283	1%	67.207	81%
CRÉDITOS COM PESSOAS E EMPRÉSTIMOS	10.371.900	10.439.230	1%	67.330	81%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	40.176	40.053	0%	-123	0%
TOTAL DO ATIVO	12.656.605	12.943.339	2%	286.735	100%

Ativo Circulante

Caixa e Equivalentes de Caixa
(Contas bancárias e aplicações de liquidez imediata)

❖ Passou de R\$ 3,1 mil em setembro para R\$ 5,7 mil em outubro, com aumento equivalente a 86%. De forma geral, há registro de entradas de R\$ 2,9 milhões referente aos pagamentos feitos por clientes, operações de crédito (operações com duplicatas) e rendimentos das aplicações financeiras, frente às saídas pelos pagamentos realizados de R\$ 3,3 milhões, isso considerando o movimento dos meses 09 e 10/2025. Além disso, houve resgate das aplicações financeiras, não restando saldo ao final de outubro de 2025.

Duplicatas a Receber

❖ As Duplicatas a Receber apresentaram acréscimo de 10%, o equivalente a R\$ 160 mil, constatando-se o recebimento de R\$ 2,9 milhões, advindos dos pagamentos realizados pelos clientes e das operações com duplicatas, frente ao registro das vendas ocorridas em 09 e 10/2025 no total bruto de R\$ 1,7 milhão.

Outros Créditos
(Adiantamentos a empregados, empréstimos a empregados, tributos a recuperar/compensar e outros créditos)

❖ **Adiantamentos a funcionários:** houve adiantamentos de salários e de férias no total de R\$ 132 mil, em contrapartida das baixas que somaram R\$ 123 mil, em razão do processamento das Folhas de pagamento do período com o reconhecimento dos Adiantamentos pagos em relação à competência do gozo das férias ou recebimento do salário.

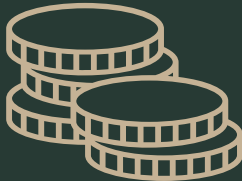
❖ Os **Tributos a Recuperar/Compensar** representam os valores que as Empresas esperam restituir como reembolso de impostos pagos a mais ou indevidamente, ou compensar com os impostos devidos.

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	2.244.529	2.464.056	10%	219.527	19%
DISPONIBILIDADES	3.117	5.793	86%	2.676	0%
DUPLICATAS A RECEBER	1.646.100	1.806.344	10%	160.244	14%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0	9.160	0%	9.160	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	214.219	160.332	-25%	-53.887	1%
OUTROS CRÉDITOS	158.161	158.161	0%	0	1%
ESTOQUES	222.931	324.265	45%	101.334	3%
Ativo Não Circulante	10.412.076	10.479.283	1%	67.207	81%
CRÉDITOS COM PESSOAS E EMPRÉSTIMOS	10.371.900	10.439.230	1%	67.330	81%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	40.176	40.053	0%	-123	0%
TOTAL DO ATIVO	12.656.605	12.943.339	2%	286.735	100%

- ❖ Durante os meses analisados, verificou-se a compensação de IPI, ICMS, PIS e COFINS na quantia de R\$ 253 mil, restando, ao final de 10/2025, saldo de R\$ 160,3 mil. Tal valor indica a existência de créditos originados em competências anteriores, que permanecem inalterados. Diante disso, esta Administradora Judicial solicitará às Devedoras que informem quais medidas serão adotadas para utilização deste crédito abatendo do saldo a pagar, ou eventuais ajustes contábeis para eliminação de valores que não refletem os direitos das Devedoras.
- ❖ **Estoques:** o movimento dos “Estoques” demonstra a aquisição de matéria-prima e mercadorias para revenda na quantia de R\$ 908 mil, frente a apuração do custo dos produtos vendidos e serviços prestados no período de R\$ 874 mil, restando o saldo de R\$ 324 mil. Ainda sobre os **Estoques**, insta consignar que o relatório gerencial/fiscal paralelo denominado 'Registro de Inventário', que demonstra de forma individualizada e quantitativa os itens alocados no “Estoque” das Recuperandas, apresentou saldo incompatível com o valor contábil ao final do mês 10/2025, o que será abordado em questionamento complementar por esta Auxiliar do Juízo.



R\$ 2,4 mi
Ativo Circulante
▲ +10%



Total do Ativo
▲ +2%



R\$ 10,4 mi
Ativo Não Circulante
▲ +1%

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	2.244.529	2.464.056	10%	219.527	19%
DISPONIBILIDADES	3.117	5.793	86%	2.676	0%
DUPLICATAS A RECEBER	1.646.100	1.806.344	10%	160.244	14%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0	9.160	0%	9.160	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	214.219	160.332	-25%	-53.887	1%
OUTROS CRÉDITOS	158.161	158.161	0%	0	1%
ESTOQUES	222.931	324.265	45%	101.334	3%
Ativo Não Circulante	10.412.076	10.479.283	1%	67.207	81%
CRÉDITOS COM PESSOAS E EMPRÉSTIMOS	10.371.900	10.439.230	1%	67.330	81%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	40.176	40.053	0%	-123	0%
TOTAL DO ATIVO	12.656.605	12.943.339	2%	286.735	100%

MÚTUOS A RECEBER (ATIVO)	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
OUTROS CRÉDITOS PF - OSMAR FERNANDES	1.477.829	1.501.987	2%	24.158	14%
OUTROS CRÉDITOS - PF	0	11.739	0%	11.739	0%
ADMCASH SERVIÇOS	8.894.071	8.925.504	0%	31.433	85%
TOTAL	10.371.900	10.439.230	1%	67.330	100%

IMOBILIZADO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	24.150	24.150	0%	0	60%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	14.748	14.748	0%	0	37%
COMPUTADORES E ACESSORIOS	13.050	13.050	0%	0	33%
(-) DEPRECIAÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS	-24.150	-24.150	0%	0	-60%
(-) DEPRECIAÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER	-933	-1.056	13%	-123	-3%
(-) DEPREC. COMPUTADORES E ACESSORIOS	-13.050	-13.050	0%	0	-33%
BENS MÓVEIS E IMÓVEIS	13.815	13.692	-1%	-123	34%
SOFTWARES	24.869	24.869	0%	0	62%
MARCAS E PATENTES	1.493	1.493	0%	0	4%
INTANGÍVEL	26.362	26.362	0%	0	66%
TOTAL	40.176	40.053	0%	-123	100%

Ativo não circulante

Créditos com pessoas e empréstimos (transações com partes relacionadas)

- ❖ Transações com Partes Relacionadas (Mútuos): neste subgrupo são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas, havendo movimentação de valores no período e saldo final de R\$ 10,439 milhões, sendo que o saldo mais relevante é o de R\$ 8,925 milhões referente aos valores emprestados da OFS para a ADMCASH, registrando contabilmente os recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda. Ainda que, na prática, o tratamento seja de Grupo Econômico e “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs. A Devedora ADMCASH, por sua vez, apresenta a mesma quantia de R\$ 8,925 milhões registrada em seu passivo, completando as formalidades necessárias para a adequada apresentação dos empréstimos entres as Recuperandas, também chamados de operações “intercompany”. Ao lado, está demonstrada a composição dos mútuos nos meses 09 e 10/2025.
- ❖ No mais, observou-se saídas para o Sócio Osmar na soma de R\$ 41,6 mil, a título de “recompra de duplicatas”, “marketing”, “convênios”, “locação de veículo” e outros. Além disso, há o registro de R\$ 12 mil como “Adm Cash – mão de obra terceirizada”, sendo que as Devedoras serão questionadas sobre ambas as contas.

Ativo imobilizado e intangível (bens móveis, imóveis e intangíveis)

- ❖ Em outubro de 2025, houve o registro da depreciação mensal do ativo imobilizado na quantia de R\$ 123,00. Além disso, conforme constou no Relatório anterior, grande parte dos ativos são alugados com a Empresa RFL INDÚSTRIA e referem-se a 68 ativos (máquinas, equipamentos, veículos, etc) no total de R\$ 2,845 milhões, conforme Contrato de Locação apresentado pelas Devedoras.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-52.610.789	-52.897.830	1%	-287.041	275%
EMPRÉSTIMOS - CHEQUE ESPECIAL	-19.349	-19.349	0%	0	0%
EMPRÉSTIMOS - CAPITAL DE GIRO	-52.564	-52.564	0%	0	0%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS - FACTORING	-8.419.006	-8.572.616	2%	-153.610	45%
FORNECEDORES	-7.091.973	-6.967.201	-2%	124.772	36%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-28.608.337	-28.768.518	1%	-160.181	150%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-331.703	-329.798	-1%	1.906	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-7.483.301	-7.557.119	1%	-73.818	39%
PROVISÕES	-604.554	-630.664	4%	-26.110	3%
Passivo não Circulante	-9.771.625	-9.856.522	1%	-84.897	51%
CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS	-8.894.071	-8.925.504	0%	-31.433	46%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVA	-877.554	-931.018	6%	-53.464	5%
Patrimônio Líquido	43.536.567	43.536.567	0%	0	-227%
CAPITAL SOCIAL	-100.000	-100.000	0%	0	1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	43.636.567	43.636.567	0%	0	-227%
TOTAL DO PASSIVO	-18.845.847	-19.217.785	2%	-371.939	100%

Passivo Circulante

Instituições Financeiras – Factoring

❖ Para os meses em análise, constata-se pagamentos na soma de R\$ 1,163 milhão, frente as novas operações de desconto de duplicatas no importe de R\$ 1,310 milhão, restando o saldo a pagar de R\$ 8,572 milhões.

Fornecedores

❖ Constatou-se pagamentos de R\$ 1,154 milhão, já contando com os adimplementos realizados a título de “adiantamentos a fornecedores”, frente ao registro das compras de produtos e serviços adquiridos no período.

Contas a Pagar

❖ Pagamento de aluguel na soma de R\$ 38 mil, referente a locação do galpão industrial da Sede.

Impostos e Contribuições a Recolher – curto prazo

❖ Há registro de pagamentos de ICMS – Subs. Tributária de R\$ 17,2 mil, além das compensações de créditos de IPI, ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 160,3 mil, em contrapartida às novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 492 mil, sendo que maiores detalhes serão apresentados no tópico Endividamento Fiscal – Créditos não sujeitos.

Obrigações com Pessoal, Encargos Sociais e Provisões

❖ Acréscimo de R\$ 2 mil de setembro para outubro de 2025, com pagamentos na soma de R\$ 154 mil abrangendo salários, férias e rescisões.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-52.610.789	-52.897.830	1%	-287.041	275%
EMPRÉSTIMOS - CHEQUE ESPECIAL	-19.349	-19.349	0%	0	0%
EMPRÉSTIMOS - CAPITAL DE GIRO	-52.564	-52.564	0%	0	0%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS - FACTORING	-8.419.006	-8.572.616	2%	-153.610	45%
FORNECEDORES	-7.091.973	-6.967.201	-2%	124.772	36%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-28.608.337	-28.768.518	1%	-160.181	150%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-331.703	-329.798	-1%	1.906	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-7.483.301	-7.557.119	1%	-73.818	39%
PROVISÕES	-604.554	-630.664	4%	-26.110	3%
Passivo Não Circulante	-9.771.625	-9.856.522	1%	-84.897	51%
CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS	-8.894.071	-8.925.504	0%	-31.433	46%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVA	-877.554	-931.018	6%	-53.464	5%
Patrimônio Líquido	43.536.567	43.536.567	0%	0	-227%
CAPITAL SOCIAL	-100.000	-100.000	0%	0	1%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	43.636.567	43.636.567	0%	0	-227%
TOTAL DO PASSIVO	-18.845.847	-19.217.785	2%	-371.939	100%

Passivo não circulante

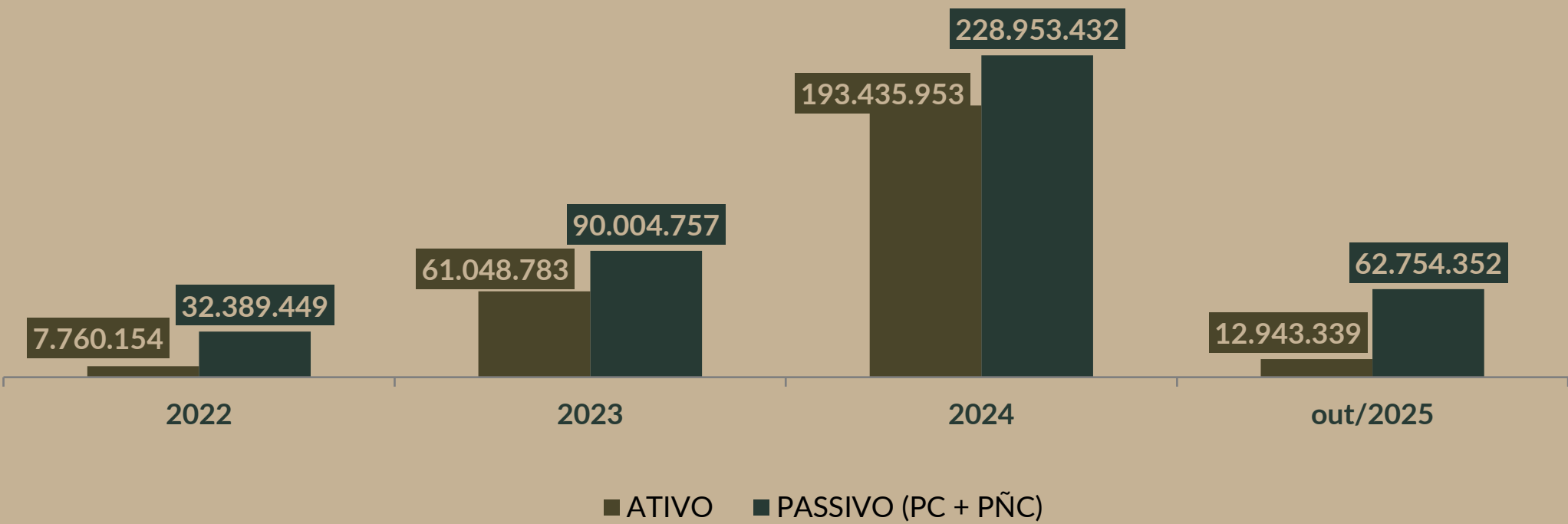
Débitos com pessoas relacionadas (Mútuos)

- ❖ Somavam R\$ 8,925 milhões ao final de outubro de 2025, abrangendo os empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas, com movimentação de R\$ 1,3 milhão em 09 e 10/2025. No mais, conforme indicado no Relatório Inicial de fls. 1.155/1.190, aguardam-se os esclarecimentos acerca da relação com a Empresa “RFL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA” e com a pessoa física “ROSEMEIRE LOURENÇO DA SILVA FERNANDES”, ambas citadas no Balanço da Devedora ADMCASH dentre os credores da referida Empresas.
- ❖ Além disso, foram solicitados esclarecimentos sobre o ocorrido com as contas contábeis e valores abrangidos pelo grupo “Outros débitos com Sócios, Administradores e Pessoas”, com saldo de R\$ 1,077 milhão em 2024, o qual foi integralmente “zerado” (baixado contabilmente) em 01/2025, além de ter a nomenclatura das rubricas alteradas, conforme se verifica nos Demonstrativos que acompanharam o pedido de recuperação judicial (fls. 562/637).

Contas de compensação passiva

- ❖ Por fim, tem-se as variações de remessa e retorno de mercadorias para industrialização na soma de R\$ 53 mil, considerando o resultado entre as entradas e saídas, tendo em vista que a OFS realiza etapas de industrialização de alguns produtos, recendo a matéria-prima ou o produto semiacabado de seus clientes.
- ❖ Abaixo está a representação gráfica da evolução do Ativo e o Passivo de 2022 a 10/2025, conforme os dados apresentados pelas Recuperandas nos autos recuperacionais (fls. 562/637) e enviados administrativamente a esta subscritora:

EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO



OBSERVAÇÃO

Patrimônio Líquido negativo de R\$ 43,5 milhões em 09 e 10/2025

*O valor do Patrimônio Líquido foi desconsiderado, com o intuito de mostrar apenas o confronto dos bens e direitos (Ativo) com as dívidas com terceiros (Passivo Circulante e Não Circulante), desprezando o capital social e os prejuízos acumulados pelas Empresas.

PRINCIPAIS CLIENTES EM 09 E 10/2025	VENDAS LÍQUIDAS	REPRES. (%)	REPRES. (%)
ZF AUTOMOTIVE BRASIL LTDA	265.438	16%	
CBA AUTOMOTIVE PARTS LTDA	149.401	9%	
PMZ DISTRIBUIDORA SA	145.192	9%	
DANA INDUSTRIAS LTDA	90.779	5%	
ALMEIDA E MATOS LTDA ME	38.870	2%	54%
ODAPEL DISTRIBUIDORA DE A	35.789	2%	
ROCHA DISTRIBUIDORA E COMERCIAL LTDA	33.338	2%	
DELGA INDUSTRIA E COMERCI	30.783	2%	
CAMARGO PECAS E SERVICOS	29.840	2%	
ALVORADA RODOPARTS COME	29.458	2%	
DEMAIS CLIENTES	718.319	50%	46%
TOTAL	1.567.206	100%	100%

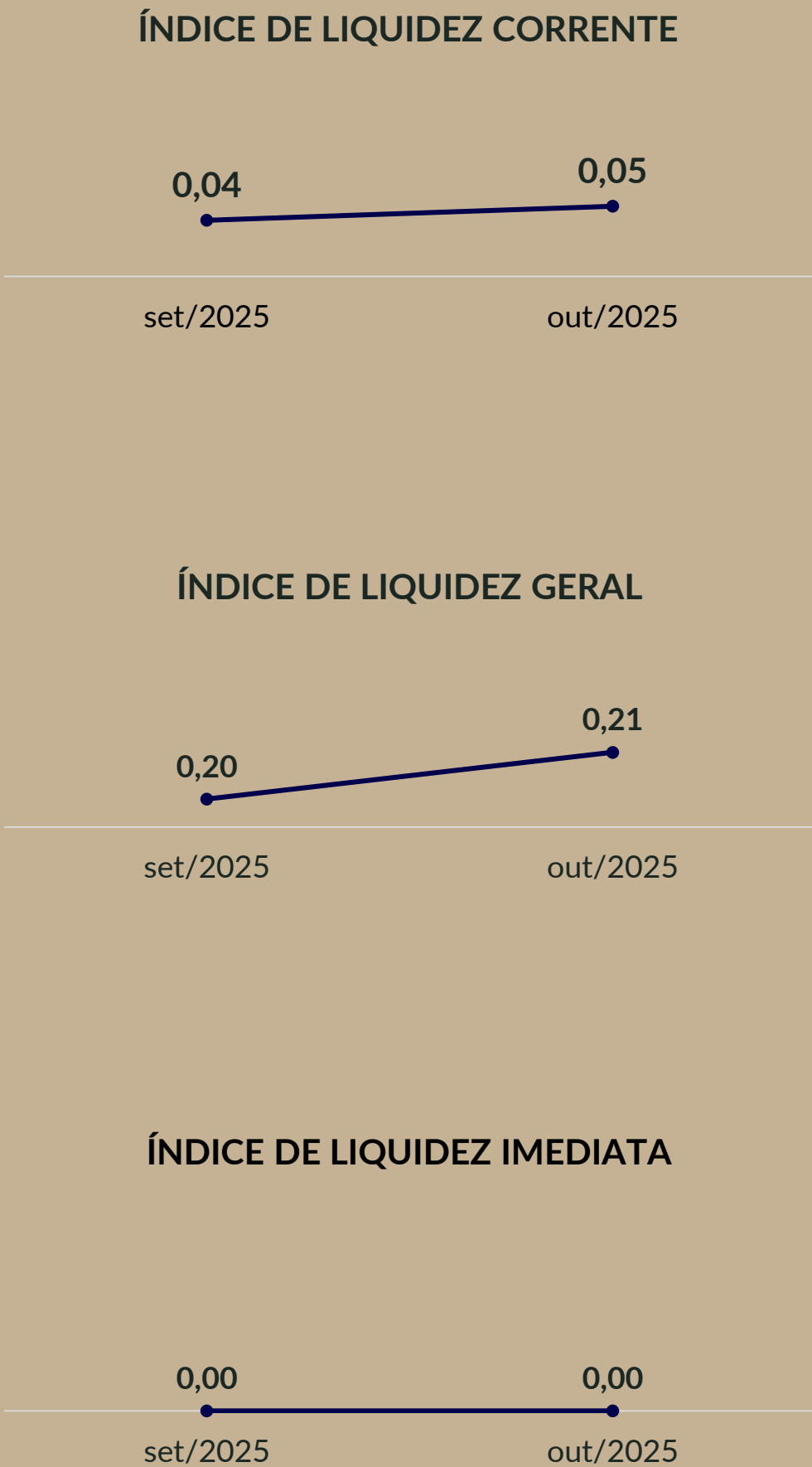
Clientes

- ❖ Conforme constatado nos relatórios fornecidos, as receitas líquidas de R\$ 1,567 milhão auferidas pelas Recuperandas nos meses de setembro e outubro de 2025, estavam distribuídas entre **85 clientes**, sendo que a maior parte (54%) concentrou-se em 10 deles, enquanto o restante do faturamento (46%) foi dividido entre os demais.
- ❖ Sobre os recebimentos, pelos registros bancários e contábeis observou-se a entrada de R\$ 2,9 milhão, contudo, não há identificação de cada cliente que efetuou pagamentos às Devedoras no período em análise. Além disso, do total mencionado, o valor de R\$ 1,8 milhão foi recebido mediante operações de desconto de duplicatas.

PRINCIPAIS FORNECEDORES EM 09 E 10/2025	COMPRAS	REPRES. (%)	REPRES. (%)
ACUMENT BRASIL SISTEMAS DE FIXACAO LTDA	157.924,68	14%	
CENTURY COMERCIO DE TUBOS LTDA	86.700,00	8%	
JOY TUBOS COMERCIAL LTDA - MATRIZ	77.546,93	7%	
ACOVISA INDUSTRIA E COMERCIO DE ACOS ESP	77.420,00	7%	
INDUSTRIAL LTDA	57.791,90	5%	52%
LENERGIE ALPHA SERVICOS DE ALIMENTACAO	43.356,70	4%	
PINTO IND. COM.	27.015,53	2%	
ACOTUBO IND. E COM. LTDA	26.632,74	2%	
FAMERTEC ESTAMPAGENS E CONFORMACOES LTDA	25.643,16	2%	
METALURGICA FEY LTDA	20.876,34	2%	
DEMAIS FORNECEDORES	554.555,02	48%	48%
TOTAL	1.155.463,00	100%	100%

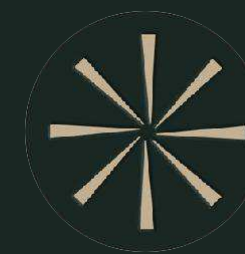
Fornecedores

- ❖ Por intermédio dos demonstrativos contábeis disponibilizados pelas Recuperandas, foi identificado que o **Grupo Attow** operou em setembro e outubro de 2025 com 90 fornecedores, comprando matéria-prima/insumos/serviços, além de receber e remeter itens para industrialização.
- ❖ Em valores, isso significou que as Empresas compraram em torno de R\$ 1,1 milhão, considerando apenas os fornecedores de produtos e serviços aplicados diretamente na operação, sendo que os principais representaram 52% do total de compras nos períodos em análise.



- ❖ Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- ❖ Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior durante significativa parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- ❖ Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e os mecanismos de reorganização econômico-financeira passam a produzir efeitos, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- ❖ De forma geral, houve melhora na liquidez das Empresas entre os meses de setembro e outubro de 2025, considerando o aumento proporcional entre os ativos e passivos. Em que pese ter havido aumento também nos recursos disponíveis em caixa (caixa e equivalentes de caixa), a liquidez imediata permanece baixa, uma vez que a disponibilidade financeira ao final do período era diminuta perante o total das obrigações a curto prazo.

Endividamento



ENDIVIDAMENTO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
DÍVIDA ATIVA	-25.354.519	-25.468.254	0%	-113.735	41%
EMPRÉSTIMOS - CHEQUE ESPECIAL	-19.349	-19.349	0%	0	0%
EMPRÉSTIMOS - CAPITAL DE GIRO	-52.564	-52.564	0%	0	0%
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS - FACTORING	-8.419.006	-8.572.616	2%	-153.610	14%
FORNECEDORES	-7.091.973	-6.967.201	-2%	124.772	11%
CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS - LP	-8.894.071	-8.925.504	0%	-31.433	14%
CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVA	-877.554	-931.018	6%	-53.464	1%
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	-37.027.895	-37.286.099	1%	-258.204	59%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-28.608.337	-28.768.518	1%	-160.181	46%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	-8.419.558	-8.517.581	1%	-98.023	14%
DISPONIBILIDADES	3.117	5.793	86%	2.676	0%
TOTAL	-62.379.297	-62.748.560	1%	-369.263	100%

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Passivo a curto prazo (< 365 dias)
R\$ 52,8 milhões
84% da dívida total

Passivo a longo prazo (> 365 dias)
R\$ 9,8 milhões
16% da dívida total

Dívida Total
R\$ 62,7 milhões

*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial.

- ❖ O Endividamento total das Recuperandas ao final de outubro de 2025 era de R\$ 62,7 milhões, com aumento de R\$ 369 mil em relação ao mês anterior.
- ❖ A Dívida Ativa, composta por obrigações de caráter não tributário, registrou acréscimo de R\$ 114 mil, com destaque para a majoração no valor devido às “Instituições Financeiras – Factorings” (+ R\$ 154 mil) e a redução ocorrida no valor devido aos “Fornecedores” (- R\$ 125 mil), dentre outras variações menores, atingindo a marca de R\$ 25,4 milhões e representando 41% do endividamento total da Devedora.
- ❖ Já o grupo da Dívida Fiscal e Trabalhista, apresentou elevação de R\$ 258 mil e totalizou o importe de R\$ 37,2 milhões, sendo que a principal variação foi o aumento da dívida tributária de curto prazo (+ R\$ 160 mil).
- ❖ Além disso, o acréscimo de R\$ 2,6 mil nas Disponibilidades foi um fator relevante em 10/2025, contribuindo para a redução do endividamento líquido das Recuperandas por haver mais recursos financeiros disponíveis no período para fazer frente ao endividamento total.
- ❖ Ao lado, o quadro com a distribuição das dívidas do Grupo Attow nos meses de 09 e 10/2025, sendo que ocorreram pagamentos e compensações na soma de R\$ 2,7 milhões.

DÍVIDA TRIBUTÁRIA BALANÇO PATRIMONIAL	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
OBRIGAÇÕES FISCAIS - CURTO PRAZO	-36.091.638	-36.325.637	1%	-233.999	100%
INSS A RECOLHER	-6.610.754	-6.667.560	1%	-56.806	18%
FGTS A RECOLHER	-730.720	-742.573	2%	-11.853	2%
IRRF S/ FOLHA A RECOLHER	-141.827	-146.986	4%	-5.158	0%
ENCARGOS SOCIAIS	-7.483.301	-7.557.119	1%	-73.818	21%
IPI A RECOLHER	-5.233.662	-5.248.695	0%	-15.034	14%
ICMS A RECOLHER	-8.499.510	-8.499.510	0%	0	23%
ISS A RECOLHER	-4.144	-4.778	15%	-634	0%
IMPOSTO DE RENDA PJ A RECOLHER	-67.700	-67.700	0%	0	0%
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	-32.878	-32.878	0%	0	0%
IRRF A RECOLHER	-23.530	-23.681	1%	-150	0%
PIS A RECOLHER	-1.649.994	-1.664.476	1%	-14.483	5%
COFINS A RECOLHER	-8.063.046	-8.131.471	1%	-68.424	22%
CSRF A RECOLHER	-19.975	-20.179	1%	-203	0%
ISS RETIDO A RECOLHER	-5.748	-6.129	7%	-381	0%
INSS RETIDO A RECOLHER	-35.541	-35.541	0%	0	0%
ICMS ST - SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA	-4.968.223	-5.029.095	1%	-60.872	14%
TAXAS A RECOLHER	-4.385	-4.385	0%	0	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-28.608.337	-28.768.518	1%	-160.181	79%
OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	0	0	0%	0	0%
TOTAL ENDIV FISCAL NO BALANÇO	-36.091.638	-36.325.637	1%	-233.999	100%

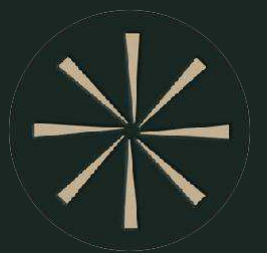
- ❖ O Passivo fiscal reconhecido no Balanço Patrimonial das Recuperandas totalizava R\$ 36,3 milhões em outubro de 2025, valor que apresenta diferença expressiva em relação ao montante originalmente informado pelas Devedoras por ocasião do ajuizamento do pedido de recuperação judicial, diferença essa que supera os dois meses de diferença entre as informações.
- ❖ Os encargos sociais aumentaram R\$ 73,8 mil entre os meses de setembro e outubro de 2025, não havendo compensações e pagamentos.
- ❖ As obrigações tributárias aumentaram R\$ 160 mil no mesmo período, decorrente, principalmente, da elevação de cerca de R\$ 68 mil na rubrica de “COFINS a recolher” e de R\$ 61 mil a título de “ICMS ST – substituição tributária a recolher”, não obstante a realização de pagamentos e compensações que, em conjunto, totalizaram aproximadamente R\$ 145 mil.
- ❖ No mais, até o mês de outubro de 2025 não havia obrigações de longo prazo registradas pelas Devedoras.

PAGAMENTOS e COMPENSAÇÕES

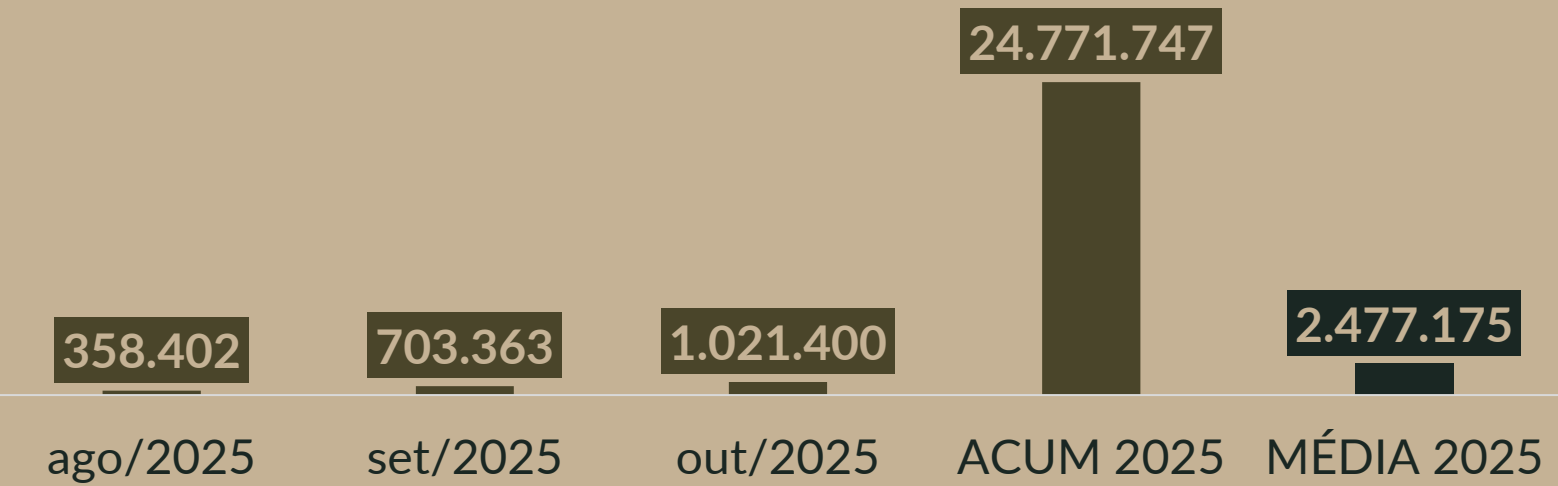
% de representação no total

- IPI – R\$ 4,4 mil | 3%
- ICMS – R\$ 96 mil | 66%
- PIS – R\$ 5 mil | 3%
- COFINS – R\$ 22 mil | 15%
- ICMS ST – R\$ 1,4 mil | 12%

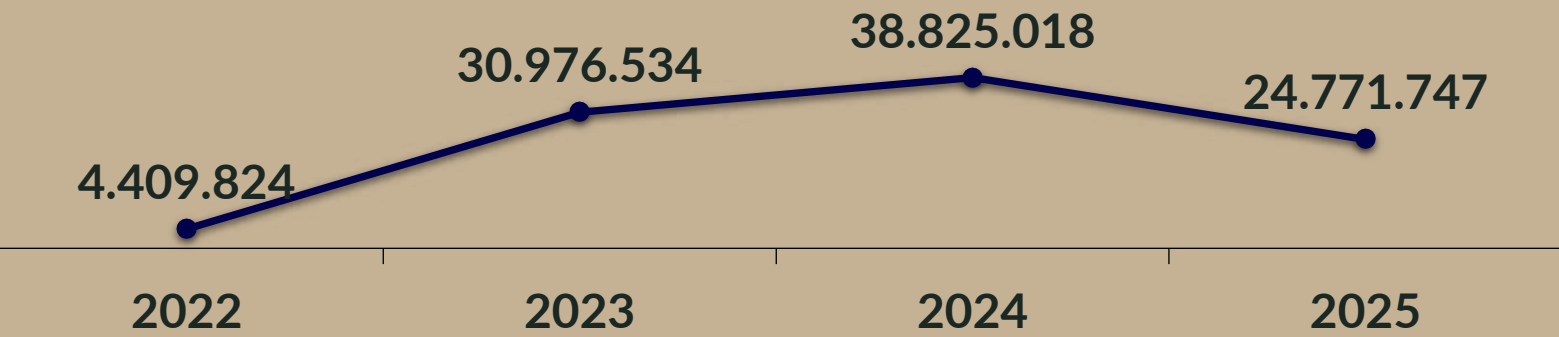
Análise da Demonstração de Resultados



FATURAMENTO - TRIMESTRAL



FATURAMENTO
ÚLTIMOS EXERCÍCIOS

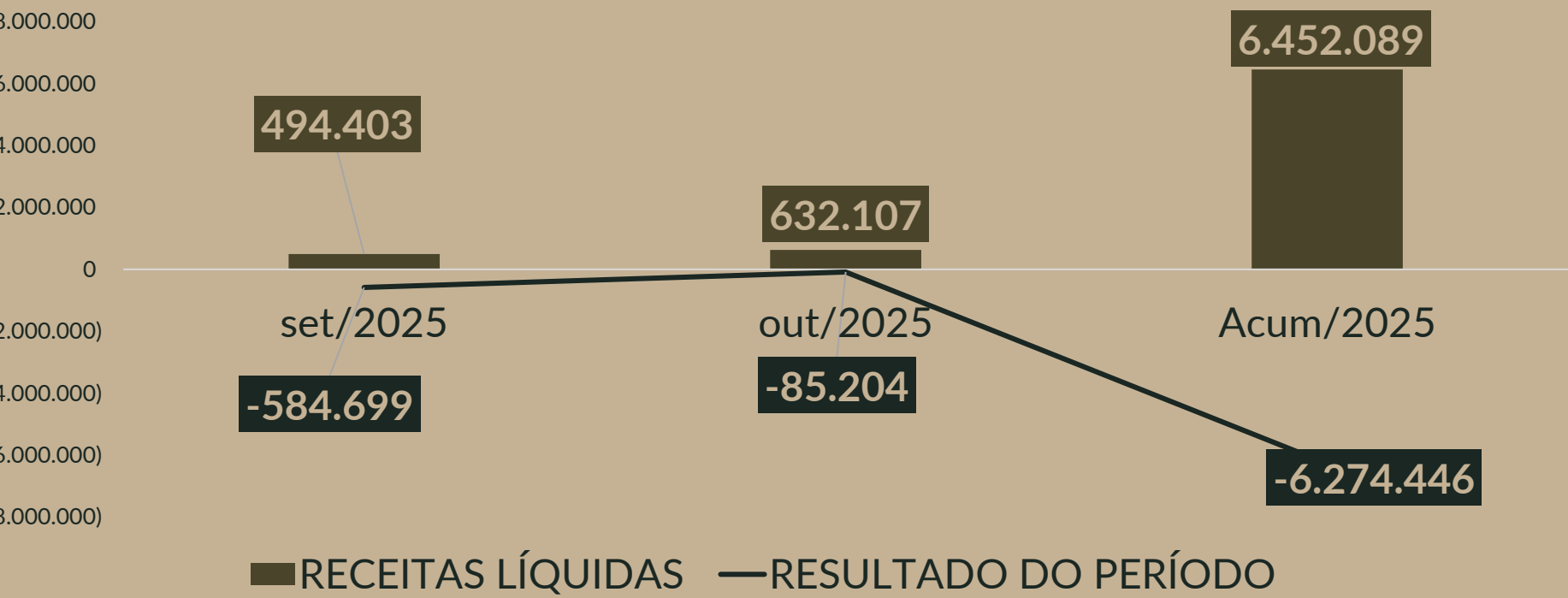


- ❖ Em setembro de 2025, o Faturamento bruto das Recuperandas totalizou R\$ 703 mil, representando um aumento de 89% em comparação ao mês anterior. Em outubro de 2025, houve novo aumento de receitas brutas de R\$ 1,021 milhão, aumento este equivalente a 45%. No acumulado de janeiro a outubro de 2025, o faturamento alcançou R\$ 25 milhões, com média mensal de R\$ 2,4 milhões.
- ❖ Importante lembrar que as Empresas devem esclarecer os motivos que resultaram no elevado volume de devoluções e cancelamentos, os quais totalizam R\$ 12,148 milhões de 01 a 10/2025, valor este que representa 49% das receitas provenientes de vendas e serviços.
- ❖ Ainda, analisando a evolução do faturamento nos últimos anos, tem-se uma queda em 2022, seguida por sucessivos aumentos em 2023 e 2024, além de boas expectativas para que o ano de 2025 siga nesta crescente.

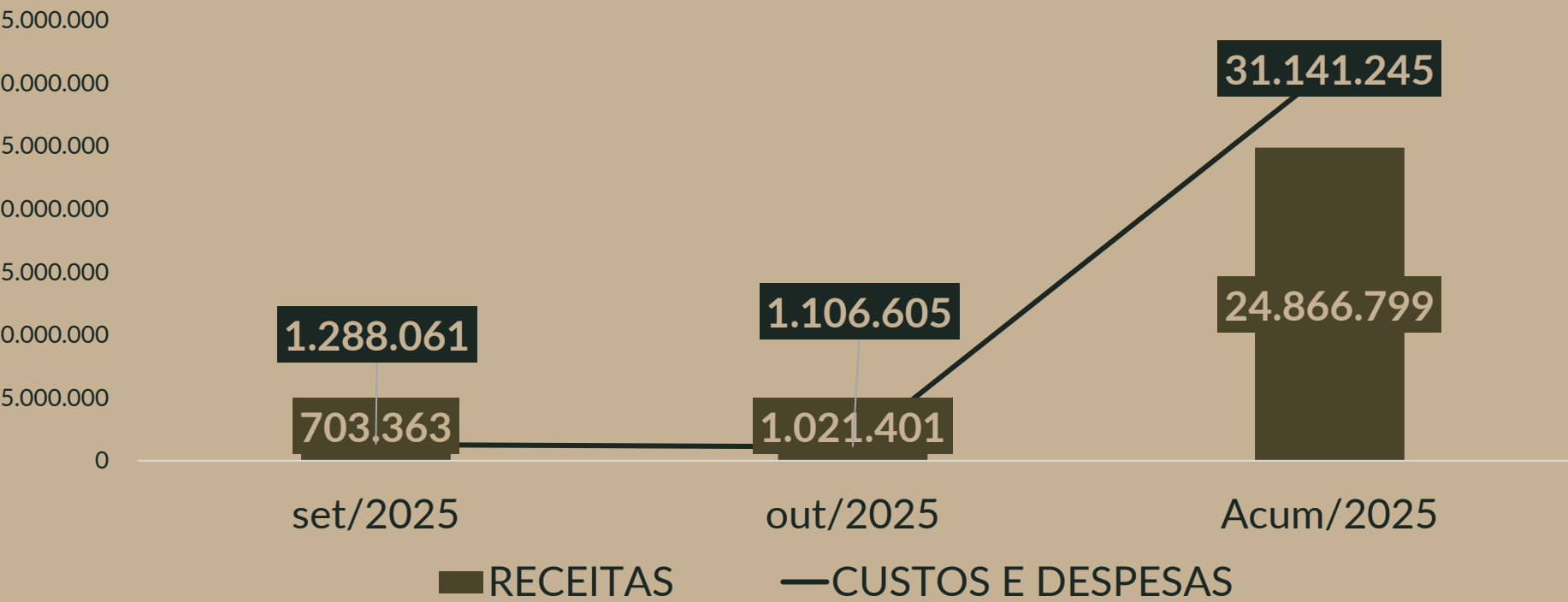
Receita x Custos e Despesas e Receita x Resultado do Exercício



RECEITAS X RESULTADO DO PERÍODO



RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



- ❖ Do confronto **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS** referentes a outubro de 2025, tem-se que as Recuperandas apresentaram redução no prejuízo contábil entre os meses 09 a 10/2025, uma vez que houve acréscimo de 45% no faturamento, enquanto houve redução de 14% nos custos e despesas. Houve aumento da receita líquida, mas o resultado líquido e a margem de lucro da Empresa mantiveram-se negativos no mês em análise.
- ❖ Já na comparação das **RECEITAS x RESULTADO DO PERÍODO**, verifica-se retração da margem líquida negativa de -118% para -13%. Em se tratando de grandes números, no período de janeiro a outubro de 2025, é possível visualizar o total de receitas líquidas de R\$ 6,452 milhões, após dedução dos impostos e, especialmente, dos cancelamentos e devoluções, frente a um prejuízo acumulado de R\$ -6,274 milhões.

Demonstração de Resultado do Exercício



DRE	set/2025	out/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTAS DE MERCADORIAS	688.688	1.008.726	24.744.398	46%	320.038	99%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	14.675	12.675	121.123	-14%	-2.000	1%
Receita Bruta	703.363	1.021.400	24.865.521	45%	318.038	100%
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	-15.617	-141.940	-12.148.684	809%	-126.324	-14%
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-193.343	-247.354	-6.264.747	28%	-54.010	-24%
(-) Deduções	-208.960	-389.294	-18.413.431	86%	-180.334	-38%
Receita Líquida	494.403	632.107	6.452.089	28%	137.704	62%
MATERIAL APLICADO	-2.789	-4.863	-848.607	74%	-2.074	0%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-127.812	-16.746	-224.371	-87%	111.066	-2%
CUSTOS	-130.601	-21.609	-4.314.258	-83%	108.992	-2%
(=) Lucro Bruto	363.802	610.498	2.137.832	68%	246.696	60%
Margem Bruta	74%	97%	33%	0%	0	0%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-412.836	-262.917	-2.972.449	-36%	149.919	-26%
TRABALHISTA	-376.433	-214.984	-2.919.728	-43%	161.449	-21%
PROVISÃO TRABALHISTA	-32.105	-40.296	-564.745	26%	-8.191	-4%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	-18.808	-38.559	-304.439	105%	-19.752	-4%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-112	-112	-25.164	0%	0	0%
DESPESAS COM ENTREGA	-9.935	-15.907	-37.576	60%	-5.972	-2%
SERVICOS TOMADOS DE PES. JURÍDICA	-84.118	-118.551	-1.495.491	41%	-34.432	-12%
RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-934.346	-691.325	-8.326.140	-26%	243.022	-68%
(=) Resultado Operacional (EBIT)	-570.544	-80.827	-6.188.308	-86%	489.717	-8%
Margem EBIT	-115%	-13%	-96%	0%	0	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	-11.900	-4.377	-78.612	-63%	7.523	0%
RESULTADO FINANCEIRO	-11.900	-4.377	-77.809	-63%	7.523	0%
(=) Resultado antes dos Impostos	-582.444	-85.204	-6.266.117	-85%	497.240	-8%
PROVISAO DE IRPJ E CSLL	-2.254	0	-8.329	-100%	2.254	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	-584.699	-85.204	-6.274.446	-85%	499.495	-8%
Margem de Lucro	-118%	-13%	-97%	-	-	-

- Nos meses analisados, as deduções, custos, despesas operacionais, outras despesas e despesas financeiras (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) somaram R\$ 2,3 milhões, enquanto as receitas (operacionais e financeiras) totalizaram R\$ 1,7 milhão, ensejando o prejuízo contábil de R\$ -584 mil em setembro e R\$ -85 mil em outubro de 2025.
- As Deduções da Receita Bruta somaram R\$ 208 mil e R\$ 389 mil, respectivamente nos meses 09 e 10/2025, relativas aos impostos e devoluções e cancelamentos diretamente associados a vendas e serviços prestados, com destaque para o aumento nos “cancelamentos e devoluções” (+ 28%) e para a elevação dos tributos sobre as vendas (+ de 100%).
- Neste ponto, reitera-se a importância de esclarecimentos sobre os motivos que resultaram no elevado volume de devoluções e cancelamentos, os quais totalizam R\$ 12,148 milhões de 01 a 10/2025, valor este que representa 49% das receitas provenientes de vendas e serviços.
- Os Custos dos Bens e Serviços Vendidos totalizaram R\$ 131 mil e R\$ 21,6 mil, tendo ocorrido um decréscimo de 83% entre os meses de setembro e outubro de 2025, indicando que houve um menor custo para a produção e comercialização dos produtos e mercadorias.
- As Despesas Operacionais reduziram de R\$ 934 mil em 09/2025 para R\$ 691 mil em 10/2025, redução essa equivalente a R\$ 243 mil, sendo que as principais ocorrências foram a minoração nas despesas com “reformas e benfeitorias” (- R\$ 122 mil) e nas “despesas trabalhistas” de forma geral (- R\$ 161 mil), dentro outros gastos maiores e menores que compuseram as despesas operacionais neste período. Sobre a queda nas despesas trabalhistas, conforme indicado na página 11, as Recuperandas serão questionadas sobre o ocorrido.
- Despesas Financeiras: totalizaram R\$ 11,9 mil em 09/2025 e R\$ 4,3 mil em 10/2025, abrangendo apenas “tarifas bancárias”.



1. Cronograma Processual

1. Cronograma Processual



Data	Evento
28/08/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
29/08/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
05/09/2025 (Disponibilização) 08/09/2025 (Publicação)	Publicação do deferimento no D.O.
25/06/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
15/09/2025 (Disponibilização) 16/09/2025 (Publicação)	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
01/10/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
07/11/2025 *Apresentado em 28/10/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
12/01/2026	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
02/02/2026 (Disponibilização)	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
03/02/2026	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
13/02/2026	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
29/01/2026	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
02/04/2026 *Deferida a prorrogação às fls. 2572/2573	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
23/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)
	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas



2. Esclarecimentos 09 e 10/2025

2. Esclarecimentos – 09 e 10/2025

Após análise dos documentos apresentados pelo **Grupo Attow** para os meses de **setembro e outubro de 2025**, as situações abaixo relacionadas necessitam de esclarecimentos, sendo:

1. **Tributos a recuperar:** ao final de 10/2025 restava o saldo de R\$ 160,3 mil, indicando a existência de créditos originados em competências anteriores. Quais medidas serão adotadas para utilização deste crédito abatendo do saldo a pagar?
2. **Estoques:** o relatório gerencial/fiscal paralelo denominado 'Registro de Inventário' segue apresentando saldo incompatível com o valor contábil;
3. **Créditos com pessoas relacionadas (Mútuos):** observou-se saídas para o Sócio Osmar na soma de R\$ 35,4 mil (conta 1.2.2.04.000002), a título de “recompra de duplicatas”, “marketing”, “convênios”, “locação de veículo” e outros. Assim, esclarecer o que se tratam essas saídas.
4. **Créditos com pessoas relacionadas (Mútuos):** esclarecer o que se trata o registro de R\$ 12 mil como “Adm Cash – mão de obra terceirizada” (conta 1.2.2.04.000005). sendo que as Devedoras serão questionadas sobre ambas as contas.
5. **Deduções da Receita Bruta:** aguardam-se os esclarecimentos solicitados no Relatório Inicial de fls. 1.155/1.190, *acerca dos motivos que resultaram no elevado volume de devoluções e cancelamentos, os quais totalizam R\$ 12,148 milhões de 01 a 10/2025, valor este que representa 49% das receitas provenientes de vendas e serviços.*
6. **3.3 – Custos:** os custos totalizaram R\$ 21,6 mil, com decréscimo de 83% em comparação a setembro de 2025. Uma vez que houve aumento no faturamento, necessário esclarecer a apuração de um custo menor para a produção e comercialização dos produtos e mercadorias no mês 10/2025.

7. **4.1.2.02 – Trabalhistas:** foi possível observar que a contabilização das despesas com “13º salário”, “férias”, “indenização e aviso prévio” e “vale refeição” se deu de forma diferente se comparada ao mês anterior, de maneira que a movimentação do período restou zerada (débito – crédito = 0). A ausência de valores fez com que a variação entre os meses 09 e 10/2025 fosse expressiva, sendo necessário esclarecer esta forma de contabilização.
8. **4.1.2.05 – Despesas Financeiras:** por qual motivo os juros das operações financeiras (operações com duplicatas e outras) não foram contabilizados como despesas financeiras?



3. Relatório de Diligências - Janeiro de 2026

3. Relatório de Diligências - Janeiro de 2026

Avenida Forte do Leme, nº 59, Parque São Lourenço - São Paulo/SP





4. Glossário

- ❖ **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- ❖ **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- ❖ **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- ❖ **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- ❖ **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- ❖ **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- ❖ **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial. Sinônimo de faturamento.
- ❖ **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- ❖ **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- ❖ **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- ❖ **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

+55 11 98937-6035

aj.grupoattow@fontanaexperts.com.br

www.fontanaexperts.com.br

+ 55 11 5192-7700

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010