



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

**Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0048946-23.2025.8.26.0100**

Recuperação Judicial nº 1075597-75.2025.8.26.0100

**FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX)**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **MULT-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e da **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** (“Recuperanda” ou “Grupo Mult-Lock”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO BIMESTRAL DE ATIVIDADES** de competência dos meses de agosto e setembro de 2025 (Doc.1).

Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição deste MM. Juízo.

**São Paulo, 2 de março de 2026.**

**FONTANA EXPERTS (FEX)**

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



+55 11 5192 7700  
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br  
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar  
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



Fontana Experts  
Consultoria



# Relatório Bimestral de Atividades

Competência: Agosto e Setembro de 2025

**Recuperação Judicial de Mul-t-lock do Brasil Indústria e Comércio Ltda. e Global-Lock Comércio Ltda.  
“GRUPO MUL-T-LOCK”**

**Incidente de exibição de documentos nº 0048946-23.2025.8.26.0100**  
*Processo principal nº 1075597-75.2025.8.26.0100*

*São Paulo, 28 de fevereiro de 2026.*



# SUMÁRIO

Introdução	04
Visão geral da Recuperanda	05
Eventos Relevantes	07
Quadro de Funcionários	10
Informações Contábeis e Financeiras	12
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	27
Anexos	32

# Introdução

## Processo nº 1075597-75.2025.8.26.0100

**MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** ajuizaram pedido de recuperação judicial em 03/06/2025, autuado sob o n.º 1075597-75.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 23/06/2025, conforme decisão constante às fls. 554/556.

Em 16/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 2444/2445), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 2464/2465).

A Administradora Judicial apresenta o presente Relatório Bimestral de Atividades (RMA), relativo aos meses de **agosto** e **setembro 2025**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pelo **Grupo Mul-t-lock**, bem como dos esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores e assessores.

# Visão Geral da Recuperanda





## Panorama Societário

**Razão Social:** MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

**CNPJ:** 58.609.553/0001-26

**Sede:** Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

**Abertura:** 23/02/1988

**Capital Social:** R\$ 500.000,00

**Sócios e Administradores:** DANY ENY

**Objeto Social:** Fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias

---

**Razão Social:** GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.

**CNPJ:** 31.322.998/0001-74

**Sede:** Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

**Abertura:** 23/08/2018

**Capital Social:** R\$ 120.000,00

**Sócios e Administradores:** DANY ENY

**Objeto Social:** Comércio, importação e exportação de cadeados, travas, fechaduras de segurança e outros itens de segurança perimetral e assistência técnica pertinente ao ramo.

## Observações

**Regime de Tributação:** Lucro Real

**Filiais:** De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras.

# Eventos Relevantes



## Verificação de Créditos

- ❖ As Recuperandas apresentaram a Relação de Credores, conforme documento de fls. 574/575 dos autos principais nº 1075597-75.2025.8.26.0100.
- ❖ Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2330/2414.
- ❖ Disponibilizado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJEN do dia 10/02/2026, iniciou-se o prazo para os credores e as Recuperandas apresentarem os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito.

## Plano de Recuperação Judicial e AGC

- ❖ A Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial, acompanhado do laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos (fls. 1413/1533).
- ❖ A Administradora Judicial apresentou o Relatório do PRJ às fls. 1978/2019.
- ❖ O edital de aviso sobre o PRJ foi disponibilizado no DJEN do dia 11/12/2025.

- ❖ **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** No período em análise, as Recuperandas mantinham em seu quadro **23 colaboradores diretos**, tendo sido registrada 1 admissão ao longo do mês. As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram o montante aproximado de **R\$ 171,6 mil**. Sobre a complementação do quadro com **prestadores de serviços constituídos sob a forma de PJ**, as Devedoras informaram que, em setembro de 2025, havia **5 prestadores PJ** com pagamentos de **R\$ 27 mil**.
- ❖ **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 15,493 milhões** em 09/2025, representando um acréscimo de R\$ 248 mil em relação ao mês anterior, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento dos valores a receber de clientes (aumento das receitas). Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R\$ 183,5 mil, alcançando o montante de **R\$ 17,192 milhões**, sendo a variação mais relevante, o aumento no valor devido aos fornecedores.
- ❖ **Principais Clientes e Fornecedores:** a atuação do **GRUPO MUL-T-LOCK** se dá no mercado de segurança residencial e corporativa, em que as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Os principais **fornecedores** consistem em empresas que vendem insumos para a fabricação de itens próprios, como portas blindadas, além de itens que recebem a tecnologia de segurança antes de serem vendidos, como as fechaduras.
- ❖ Quanto aos **clientes**, estes se distribuem predominantemente entre pessoas físicas e jurídicas que buscam soluções em segurança residencial e comercial.
- ❖ **Endividamento líquido:** apresentou crescimento da ordem de R\$ 654,9 mil e atingiu a quantia de **R\$ 247,5 milhões** em setembro, já descontados os recursos disponíveis em caixa e equivalentes, com destaque para o aumento das dívidas não tributária, abrangendo os valores a pagar aos fornecedores.
- ❖ **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** com as vendas foi **R\$ 641,8 mil**, com aumento superior a 100% se comparado ao mês anterior. Aliado a isso, houve redução de 4% nos **custos e despesas**, havendo apuração de lucro contábil, sendo este de **R\$ 64,6 mil** no mês de setembro de 2025.

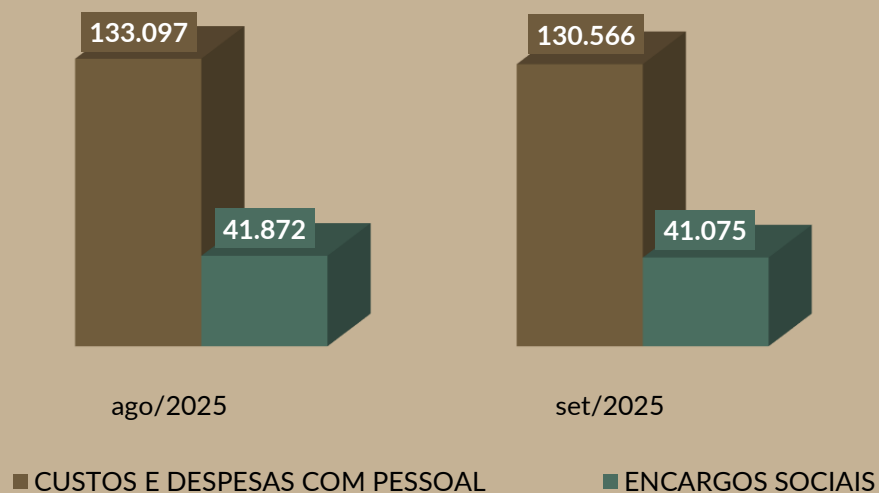
# Quadro de Funcionários



## Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	ago/2025	set/2025
Quantidade Inicial	22	22
(+) Admissões	0	1
(-) Demissões	0	0
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>23</b>

### GASTOS COM PESSOAL



- ❖ No mês de agosto de 2025, o quadro funcional das Recuperandas totalizava **22 funcionários**, incluindo afastados, com aumento de 1 posto de trabalho em setembro de 2025.
- ❖ A folha de pagamento apresentou decréscimo de 1% entre os meses 08 e 09/2025, o equivalente a R\$ 1,9 mil, totalizando gastos com salários, benefícios, encargos sociais e provisões trabalhistas de R\$ 175 mil e R\$ 170 mil, respectivamente.
- ❖ As Recuperandas comprovaram os pagamentos realizados nos meses em análise no total de R\$ 149,4 mil, restando pendente R\$ 31,9 mil. Os valores indicados como “pendentes” se referem a parte dos salários e benefícios não pagos em períodos de maior escassez de recursos financeiros, sendo que uma parcela dessa dívida foi constituída antes da Recuperação Judicial e somente será liquidada nos termos do Plano de Recuperação Judicial que vier a ser homologado.
- ❖ Sobre o pró-labore do Sócio, na **Mul-T-Lock** há o registro da remuneração de R\$ 24 mil, enquanto na **Global-Lock** tem-se a quantia de R\$ 1,5 mil, totalizando R\$ 25,5 mil. Nos meses de agosto e setembro houve pagamentos de R\$ 8,9 mil.
- ❖ Quanto à complementação do quadro funcional com profissionais Pessoa Jurídica (PJ) e autônomos, as Devedoras contavam com **6** profissionais em 08/2025 e **5** em 09/2025, com pagamentos de R\$ 73,8 mil.

# Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.311.850</b>	<b>7.365.464</b>	<b>1%</b>	<b>53.614</b>	<b>48%</b>
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	0%
DUPLICATAS A RECEBER	5.422.578	5.880.452	8%	457.875	38%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	643.455	693.458	8%	50.003	4%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	532	506	-5%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	644.780	145.153	-77%	-499.627	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	63.662	66.704	5%	3.042	0%
ESTOQUES	511.072	539.095	5%	28.023	3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.933.113</b>	<b>8.127.707</b>	<b>2%</b>	<b>194.595</b>	<b>52%</b>
INVESTIMENTOS	-16.423	0	-100%	16.423	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.370.306	6.554.894	3%	184.588	42%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.566.230	1.559.814	0%	-6.417	10%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.244.962</b>	<b>15.493.171</b>	<b>2%</b>	<b>248.208</b>	<b>100%</b>

## Ativo circulante

### Disponível

Caixa em geral, bancos conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata

- ❖ O Caixa registrou redução de R\$ 1,8 mil, de maneira que o saldo totalizou R\$ 6,7 mil ao final do período. Considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns na atualidade, as Recuperandas serão questionadas sobre a fidedignidade deste saldo, por se tratar de alto valor quando considerado em dinheiro.
- ❖ Já as rubricas dos Bancos conta movimento mostraram entradas de R\$ 2,789 milhões, tendo em vista os recebimentos de vendas, antecipação de recebíveis, mútuos e adiantamentos de clientes, além das transferências de recursos entre as Recuperandas.
- ❖ Em contrapartida, ocorreram saídas de R\$ 2,784 milhões, em razão dos pagamentos de fornecedores, salários e benefícios, operações com duplicatas, despesas diversas da operação e transferências entre as Empresas, restando o saldo consolidado de R\$ 27,8 mil ao final de setembro de 2025.
- ❖ Por fim, tem-se a aplicação financeira de R\$ 5,4 mil ocorrida na Mul-T-Lock, compondo o total de recursos financeiros disponíveis no Caixa do Grupo ao final do mês 09/2025.

DISPONÍVEL	ago/2025	set/2025
<b>CAIXA EM GERAL</b>	<b>6.729</b>	<b>6.729</b>
Caixa Geral	6.426	6.729
Fundo Fixo de Caixa	303	0
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b>	<b>19.042</b>	<b>27.899</b>
Banco Paulista (Ag.: 1   Conta Corrente: 880895)	-4.536	-4.536
Banco Bradesco (Ag.: 0127  Conta Corrente: 145500-1)	0	214
Banco Grafeno (Ag.:001  Conta Corrente: 08117771-9)	211	211
Banco Grafeno (Ag.:001 Conta Corrente 08174987-1)	23046,86	23043,34
Banco Grafeno Ag. 0001 c/c 00103974-2	320,48	8.968
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA</b>	<b>0</b>	<b>5467</b>
Aplicação Financeira Banco C6 S/A - Ag.1 - C/C 395248116	0	5.467
<b>TOTAL</b>	<b>25.772</b>	<b>40.096</b>

ATIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.311.850</b>	<b>7.365.464</b>	<b>1%</b>	<b>53.614</b>	<b>48%</b>
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	0%
<b>DUPLICATAS A RECEBER</b>	<b>5.422.578</b>	<b>5.880.452</b>	<b>8%</b>	<b>457.875</b>	<b>38%</b>
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	643.455	693.458	8%	50.003	4%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	532	506	-5%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	644.780	145.153	-77%	-499.627	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	63.662	66.704	5%	3.042	0%
ESTOQUES	511.072	539.095	5%	28.023	3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.933.113</b>	<b>8.127.707</b>	<b>2%</b>	<b>194.595</b>	<b>52%</b>
INVESTIMENTOS	-16.423	0	-100%	16.423	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.370.306	6.554.894	3%	184.588	42%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.566.230	1.559.814	0%	-6.417	10%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.244.962</b>	<b>15.493.171</b>	<b>2%</b>	<b>248.208</b>	<b>100%</b>

## Duplicatas a Receber

- ❖ As vendas no total de R\$ 940 mil foram registradas, além dos ajustes de R\$ 801 mil no valor a receber de alguns clientes, frente as baixas pelo recebimento de R\$ 983 mil, de modo que o saldo final dos valores a receber dos clientes nos próximos meses era de R\$ 5,880 milhões.
- ❖ No mais, observou-se que o Grupo Recuperando ajustou o saldo a receber de clientes no mês 10/2025, reduzindo de R\$ 5,880 milhões para R\$ 813 mil, sendo a quantia de R\$ 5,750 milhões reconhecida como perda no recebimento desses créditos e alocada na rubrica “prejuízos acumulados”.

## Outros Créditos

**Adiantamentos a fornecedores, adiantamento a empregados, tributos a recuperar/compensar e depósitos para recursos judiciais.**

- ❖ Ocorreram novos **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 527 mil, frente as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos de forma antecipada pelas Devedoras na soma de R\$ 183 mil.
- ❖ Os **Adiantamentos a Empregados** se deram com base nos registros das Folhas de Pagamento de ambas as Empresas, restando ao final de 09/2025 o saldo de R\$ 506,00 a ser baixado no mês subsequente.
- ❖ Já os **Tributos a Recuperar/Compensar**, registraram o principal movimento do período dentro do grupo de contas **Outros Créditos**, com novos créditos tributários de R\$ 68 mil, compensações de R\$ 57 mil e um ajuste contábil no total de R\$ 502 mil relativo ao crédito de IPI, ICMS, PIS e COFINS a ser recuperado ou compensado na **Global-Lock**. Após todos esses movimentos, restaram tributos a recuperar de R\$ 145 mil.

ATIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.311.850</b>	<b>7.365.464</b>	<b>1%</b>	<b>53.614</b>	<b>48%</b>
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	0%
DUPLICATAS A RECEBER	5.422.578	5.880.452	8%	457.875	38%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	643.455	693.458	8%	50.003	4%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	532	506	-5%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	644.780	145.153	-77%	-499.627	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	63.662	66.704	5%	3.042	0%
ESTOQUES	511.072	539.095	5%	28.023	3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.933.113</b>	<b>8.127.707</b>	<b>2%</b>	<b>194.595</b>	<b>52%</b>
INVESTIMENTOS	-16.423	0	-100%	16.423	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.370.306	6.554.894	3%	184.588	42%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.566.230	1.559.814	0%	-6.417	10%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.244.962</b>	<b>15.493.171</b>	<b>2%</b>	<b>248.208</b>	<b>100%</b>

## Ativo circulante

### Bloqueios Judiciais

- ❖ Aumento de R\$ 3 mil em razão de novo bloqueio judicial ocorrido na **Mul-T-Lock**.

### Estoques

#### Mercadorias, produtos e insumos.

- ❖ Novas aquisições de produtos para revenda e matérias-primas para produção no total de R\$ 161 mil, frente aos baixas pelas vendas no período de R\$ 139 mil.
- ❖ Neste ponto, importante ressaltar que os produtos em estoque são registrados pelo custo de aquisição e não pelo preço de venda, o que justifica a diferença entre receitas e os movimentos dos estoques nas Empresas.

## Ativo não circulante

### Investimentos

- ❖ Houve novo ajuste contábil de R\$ 16 mil nos **Investimentos**, não restando nenhum valor ao final do mês 09/2025, corrigindo o saldo negativo (credor) observado em 08/2025.

ATIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.311.850</b>	<b>7.365.464</b>	<b>1%</b>	<b>53.614</b>	<b>48%</b>
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	0%
DUPLICATAS A RECEBER	5.422.578	5.880.452	8%	457.875	38%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	643.455	693.458	8%	50.003	4%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	532	506	-5%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	644.780	145.153	-77%	-499.627	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	63.662	66.704	5%	3.042	0%
ESTOQUES	511.072	539.095	5%	28.023	3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.933.113</b>	<b>8.127.707</b>	<b>2%</b>	<b>194.595</b>	<b>52%</b>
INVESTIMENTOS	-16.423	0	-100%	16.423	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
<b>TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS</b>	<b>6.370.306</b>	<b>6.554.894</b>	<b>3%</b>	<b>184.588</b>	<b>42%</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.566.230	1.559.814	0%	-6.417	10%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.244.962</b>	<b>15.493.171</b>	<b>2%</b>	<b>248.208</b>	<b>100%</b>

## Transações com Partes Relacionadas

- ❖ Aqui são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas.
- ❖ Nas transações entre as Recuperandas **Mul-T-Lock** e **Global-Lock** ocorrem empréstimos de R\$ 461 mil, frente a devolução de R\$ 138 mil, referente aos valores emprestados da **Global** para a **Mult**. Ainda que na prática o tratamento seja de Grupo Econômico com “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs, também chamadas de operações “intercompany”.
- ❖ Parte dos valores indicados acima se referem ao mútuo de R\$ 100,2 mil, recebido de **Davson Chagas** e sobre o qual as Recuperandas serão questionadas.
- ❖ Além disso, constatou-se saídas de R\$ 27 mil ao Sócio Dany Eny, das quais R\$ 9 mil foram registradas como pró-labore. A AJ informa que questionou as Recuperandas sobre as diferenças de valores, tendo sido informado que procederão às verificações necessárias e prestarão os devidos esclarecimentos.
- ❖ Por fim, houve a baixa de R\$ 15 mil relacionada ao Sr. Rafael Eny, registrada como “baixa de valores adiantados”, por intermédio do encontro de contas entre o valor devido ao Rafael pelos empréstimos feitos às Empresas, frente ao valor adiantado por estas em determinados períodos.

MÚTUOS A RECEBER (ATIVO)	ago/25	set/25	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Partes Relacionadas DN	992.023	1.011.240	2%	19.217	15%
Partes Relacionadas RE	3.150	0	-100%	-3.150	0%
<b>MUL-T-LOCK</b>	<b>995.173</b>	<b>1.011.240</b>	<b>2%</b>	<b>16.067</b>	<b>15%</b>
Dany Eny	72.760	72.760	0%	0	1%
Mult Lock Brasil Industria e Comércio Ltda	5.290.668	5.470.894	3%	180.226	83%
Rafael Eny	11.705	0	-100%	-11.705	0%
<b>GLOBAL-LOCK</b>	<b>5.375.133</b>	<b>5.543.654</b>	<b>3%</b>	<b>168.521</b>	<b>85%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6.370.306</b>	<b>6.554.894</b>	<b>3%</b>	<b>184.588</b>	<b>100%</b>

ATIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.311.850</b>	<b>7.365.464</b>	<b>1%</b>	<b>53.614</b>	<b>48%</b>
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	0%
DUPLICATAS A RECEBER	5.422.578	5.880.452	8%	457.875	38%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	643.455	693.458	8%	50.003	4%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	532	506	-5%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	644.780	145.153	-77%	-499.627	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	63.662	66.704	5%	3.042	0%
ESTOQUES	511.072	539.095	5%	28.023	3%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>7.933.113</b>	<b>8.127.707</b>	<b>2%</b>	<b>194.595</b>	<b>52%</b>
INVESTIMENTOS	-16.423	0	-100%	16.423	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.370.306	6.554.894	3%	184.588	42%
<b>IMOBILIZADO E INTANGÍVEL</b>	<b>1.566.230</b>	<b>1.559.814</b>	<b>0%</b>	<b>-6.417</b>	<b>10%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.244.962</b>	<b>15.493.171</b>	<b>2%</b>	<b>248.208</b>	<b>100%</b>

## Imobilizado e Intangível

- Em agosto e setembro de 2025, houve apenas o registro da depreciação mensal do ativo imobilizado na quantia de R\$ 6,4 mil, não havendo aquisições ou venda de bens.

IMOBILIZADO	ago/25	set/25	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	64.130	64.130	0%	0	4%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.440.600	1.440.600	0%	0	92%
VEÍCULOS	62.811	62.811	0%	0	4%
COMPUTADORES, TELEFONIA E ACESSÓRIOS	32.200	32.200	0%	0	2%
(-) DEPRECIÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	-51.431	-57.848	12%	-6.417	-4%
<b>BENS MÓVEIS E IMÓVEIS</b>	<b>1.548.310</b>	<b>1.541.893</b>	<b>0%</b>	<b>-6.417</b>	<b>99%</b>
Marcas e Patentes Lei 8200/91	17.921	17.921	0%	0	1%
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>17.921</b>	<b>17.921</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.566.230</b>	<b>1.559.814</b>	<b>0%</b>	<b>-6.417</b>	<b>100%</b>

PRINCIPAIS VENDAS EM 09/2025	VENDAS BRUTAS	REPRES. (%)
THAINARA FERREIRA NOVAES SOUZA	106,5	17%
ASSOC. BRAS. I. JESUS CRISTO S. U. DIAS	60,2	9%
COMERCIO DE FERRAGENS A C L LTDA	57,1	9%
CONCESSIONARIA DAS LINHAS 8 E 9	48,8	8%
FTL FERROVIA TRANSNORDESTINA	48,1	7%
GREICE CIARROCCHI PEREZ	28,5	4%
APF FECHADURAS LTDA	27,7	4%
TI SOLUCOES EM CORTE A LASER LTDA	24,9	4%
SETLASER ESTAMPARIA DE METAIS LTDA	22,8	4%
DENISE DAVID GUSMAO DOS SANTOS	20,0	3%
DEMAIS CLIENTES	197,4	31%
<b>TOTAL</b>	<b>641,8</b>	<b>100%</b>

## Vendas e Clientes

- ❖ Em setembro de 2025, os 10 principais clientes corresponderam a 69% do total de vendas, somando R\$ 444,5 mil.

PASSIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-87.355.743	-87.844.825	1%	-489.081	511%
EMPRÉSTIMOS	-21.090.826	-20.909.886	-1%	180.940	122%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-2.536.437	-2.991.313	18%	-454.876	17%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	32%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.448.996	-52.596.125	0%	-147.129	306%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-445.103	-433.632	-3%	11.470	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.542.865	-2.587.180	2%	-44.315	15%
PROVISÕES	-946.372	-968.288	2%	-21.916	6%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-393.119	-423.381	8%	-30.262	2%
CONTAS A PAGAR	-442.766	-440.613	0%	2.152	3%
CONTAS CORRENTES	-294.269	-279.414	-5%	14.855	2%
Passivo não Circulante	-159.540.688	-159.720.914	0%	-180.226	929%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	897%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.290.668	-5.470.894	3%	-180.226	32%
Patrimônio Líquido	229.887.964	230.373.684	0%	485.720	-1340%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	4%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-791%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.493.508	94.979.228	1%	485.720	-552%
TOTAL DO PASSIVO	-17.008.468	-17.192.055	1%	-183.587	100%

## Passivo Circulante

### Empréstimos e Financiamentos Antecipação de Recebíveis

- ❖ No mês em análise, ocorreram pagamentos de **Antecipação de recebíveis** na soma de R\$ 733,7 mil, frente as novas operações no importe de R\$ 776,1 mil, restando o saldo a pagar de R\$ 21,657 milhões.
- ❖ No mais, o Grupo Recuperando informou que, atualmente, as operações não se caracterizam como antecipação de recebíveis, mas sim como empréstimos garantidos/caucionadas por duplicatas a receber pelas Empresas.
- ❖ Assim, a nomenclatura das contas estaria incorreta para a demonstração de tais operações, o que, conforme indicado pelas Devedoras, será ajustado nos Demonstrativos Contábeis até o encerramento do exercício social em 12/2025, bem como eventuais valores indevidamente contabilizados.

### Fornecedores

- ❖ Constatou-se pagamentos de R\$ 261 mil, frente ao registro de R\$ 1,262 milhão relativos aos produtos e serviços adquiridos no período, além dos “adiantamentos a fornecedores” pagos na soma de R\$ 527 mil, conforme indicado na sessão que tratou do **Ativo**.

PASSIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-87.355.743</b>	<b>-87.844.825</b>	<b>1%</b>	<b>-489.081</b>	<b>511%</b>
EMPRÉSTIMOS	-21.090.826	-20.909.886	-1%	180.940	122%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-2.536.437	-2.991.313	18%	-454.876	17%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	32%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.448.996	-52.596.125	0%	-147.129	306%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-445.103	-433.632	-3%	11.470	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.542.865	-2.587.180	2%	-44.315	15%
PROVISÕES	-946.372	-968.288	2%	-21.916	6%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-393.119	-423.381	8%	-30.262	2%
CONTAS A PAGAR	-442.766	-440.613	0%	2.152	3%
CONTAS CORRENTES	-294.269	-279.414	-5%	14.855	2%
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>-159.540.688</b>	<b>-159.720.914</b>	<b>0%</b>	<b>-180.226</b>	<b>929%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	897%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.290.668	-5.470.894	3%	-180.226	32%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>229.887.964</b>	<b>230.373.684</b>	<b>0%</b>	<b>485.720</b>	<b>-1340%</b>
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	4%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-791%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.493.508	94.979.228	1%	485.720	-552%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-17.008.468</b>	<b>-17.192.055</b>	<b>1%</b>	<b>-183.587</b>	<b>100%</b>

## Impostos e Contribuições a Recolher

❖ Há registro de compensações de créditos de ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 57 mil, além do pagamento de R\$ 60,7, em contrapartida às novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 282 mil, sendo que maiores detalhes estão apresentados na sessão do **Passivo não sujeito à RJ** na pág. 26.

## Obrigações com Pessoas, Provisões e Encargos Sociais

❖ Acréscimo de R\$ 360,2 mil em agosto e setembro de 2025, com destaque para o aumento do valor a pagar a título de “INSS”, com pagamentos de R\$ 149,4 mil referentes a remuneração e benefícios.

## Adiantamento de clientes

❖ Em 08 e 09/2025, o **Grupo Mul-T-Lock** recebeu novos adiantamentos na quantia de R\$ 40 mil, não havendo baixas pela entrega de produtos e serviços aos clientes que anteciparam os pagamentos.

## Contas a pagar

❖ Abrange as obrigações a título de “honorários contábeis” no importe de R\$ 89 mil, “Banco Itaú Card S/A (Itaú Business Mastercard)” de R\$ 12 mil e “aluguel/condomínio a pagar” na soma de R\$ 336 mil, sendo que este último registrou pagamentos de aluguel de R\$ 70 mil, além de reconhecer os aluguéis referentes aos meses em análise no valor de R\$ 32 mil por mês.

PASSIVO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-87.355.743</b>	<b>-87.844.825</b>	<b>1%</b>	<b>-489.081</b>	<b>511%</b>
EMPRÉSTIMOS	-21.090.826	-20.909.886	-1%	180.940	122%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-2.536.437	-2.991.313	18%	-454.876	17%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	32%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.448.996	-52.596.125	0%	-147.129	306%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-445.103	-433.632	-3%	11.470	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.542.865	-2.587.180	2%	-44.315	15%
PROVISÕES	-946.372	-968.288	2%	-21.916	6%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-393.119	-423.381	8%	-30.262	2%
CONTAS A PAGAR	-442.766	-440.613	0%	2.152	3%
<b>CONTAS CORRENTES</b>	<b>-294.269</b>	<b>-279.414</b>	<b>-5%</b>	<b>14.855</b>	<b>2%</b>
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>-159.540.688</b>	<b>-159.720.914</b>	<b>0%</b>	<b>-180.226</b>	<b>929%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	897%
<b>TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS</b>	<b>-5.290.668</b>	<b>-5.470.894</b>	<b>3%</b>	<b>-180.226</b>	<b>32%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>229.887.964</b>	<b>230.373.684</b>	<b>0%</b>	<b>485.720</b>	<b>-1340%</b>
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	4%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-791%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.493.508	94.979.228	1%	485.720	-552%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>-17.008.468</b>	<b>-17.192.055</b>	<b>1%</b>	<b>-183.587</b>	<b>100%</b>

## Passivo não circulante

### Contas Correntes e Transações com partes relacionadas

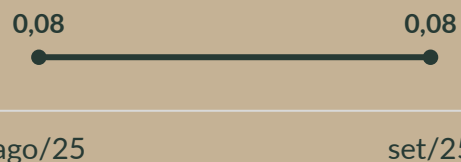
- ❖ Somaram R\$ 5,750 milhões, abrangendo os valores devidos ao Sr. Rafael Eny (R\$ 279 mil) e o valor a pagar pela Devedora **Mul-T-lock** a **Global-Lock** (R\$ 5,470 milhões), em razão dos empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas.
- ❖ Sobre as transações com o Sr. Rafael Eny no mês de setembro de 2025, observa-se a baixa de R\$ 15 mil, por intermédio do encontro de contas entre o valor devido ao Rafael pelos empréstimos feitos às Empresas, pagamento de R\$ 9 mil e novos valores a pagar de R\$ 44,8 mil.
- ❖ No mais, as Recuperandas **não apresentaram os dados e valores solicitados no Relatório de Atividades de 06/2025** (fls. 02/36 destes autos), quais sejam: *(i)* quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; *(ii)* indicar o motivo das operações; *(iii)* se há contrato; e *(iv)* se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido. As Recuperandas deverão prestar as informações solicitadas.

PRINCIPAIS FORNECEDORES EM 09/2025	COMPRAS	REPRES. (%)
TI SOLUCOES EM CORTE A LASE	36,6	74%
AMR IND E COM PRODUTOS SIDERURGICOS	32,2	
SETLASER ESTAMPARIA DE METAIS	28,4	
CRB COMERCIO DE PRODUTOS BLINDADOS	9,7	
CALIMAQ INDUSTRIA E COMERCIO	8,5	
PALLEPACK PALLETS COMERCIO DE ARTIGOS DE MADEIRA	6,1	
MPLOAD SOFTWARES E SOLUCOES	5,9	
HBR CHAVEIRO CARIMBOS E REFORMAS	3,7	
NEOTERMICA ISOLANTES TERMICOS E REVESTIMENTOS	3,1	
ISM COMERCIO DE PRODUTOS DE BORRACHA	2,9	
DEMAIS FORNECEDORES	49,1	26%
<b>TOTAL</b>	<b>186</b>	<b>100%</b>

## Fornecedores

- ❖ A lista de fornecedores apresenta 50 empresas que fornecem os produtos revendidos e os insumos para as produções próprias das Empresas.
- ❖ Os 10 principais estão listados no quadro ao lado, com o maior volume de compras no período e representando 74% do total.

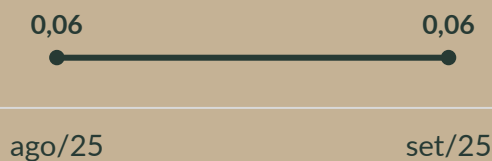
## ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



## ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- ❖ Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- ❖ Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos durante significativa parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- ❖ Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e os mecanismos de reorganização econômico-financeira passam a produzir efeitos, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a conseqüente evolução positiva dos índices de liquidez.
- ❖ De forma geral, os índices de liquidez mantiveram-se estáveis entre agosto e setembro de 2025, tendo em vista a variação proporcional dos ativos e passivos no período.

# Endividamento



# Endividamento Total

ENDIVIDAMENTO	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>36.263.076</b>	<b>36.730.493</b>	<b>1%</b>	<b>467.417</b>	<b>15%</b>
EMPRÉSTIMOS	21.090.826	20.909.886	-1%	-180.940	8%
FINANCIAMENTOS	748.039	748.039	0%	0	0%
FORNECEDORES	2.536.437	2.991.313	18%	454.876	1%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	5.466.952	5.466.952	0%	0	2%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	393.119	423.381	8%	30.262	0%
CONTAS A PAGAR	442.766	440.613	0%	-2.152	0%
CONTAS CORRENTES	294.269	279.414	-5%	-14.855	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	5.290.668	5.470.894	3%	180.226	2%
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>210.633.356</b>	<b>210.835.246</b>	<b>0%</b>	<b>201.890</b>	<b>85%</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	52.448.996	52.596.125	0%	147.129	21%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	445.103	433.632	-3%	-11.470	0%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.542.865	2.587.180	2%	44.315	1%
PROVISÕES	946.372	968.288	2%	21.916	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	154.250.021	154.250.021	0%	0	62%
DISPONIBILIDADES	25.772	40.096	56%	14.324	100%
<b>TOTAL</b>	<b>246.922.203</b>	<b>247.525.643</b>	<b>0%</b>	<b>654.983</b>	<b>100%</b>

## COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO 09/2025

**Passivo a curto prazo (< 365 dias)**  
R\$ 87,844 milhões  
35% da dívida total

**Passivo a longo prazo (> 365 dias)**  
R\$ 159,7 milhões  
65% da dívida total

**Dívida Total**  
R\$ 247,5 milhões\*

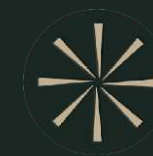
\*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial e sem o desconto das disponibilidades.

- ❖ O **Endividamento** total líquido do **Grupo Mul-T-Lock** ao final de setembro de 2025 era de **R\$ 247,5 milhões** (já descontados os recursos disponíveis no caixa e equivalentes no período), com aumento de R\$ 654 mil em relação ao mês anterior.
- ❖ A **Dívida Ativa**, composta por obrigações de caráter não tributário, registrou acréscimo de R\$ 467,4 mil, com destaque para a majoração no valor devido aos **Fornecedores** (+ R\$ 454,8 mil), tendo em vista um ajuste contábil no saldo a pagar de um dos fornecedores, dentre outras variações menores, atingindo a marca de **R\$ 36,7 milhões** e representando 15% do endividamento das Devedoras.
- ❖ Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista**, apresentou elevação de R\$ 201,8 mil e totalizou o importe de **R\$ 210,8 milhões**, sendo que as principais variações foram o aumento dos **Impostos e contribuições a recolher** (+ R\$ 147 mil) e das **Obrigações Sociais** (+ R\$ 44 mil).
- ❖ Além disso, o acréscimo de R\$ 14 mil nas **Disponibilidades** foi um fator que contribuiu para a redução do endividamento líquido das Recuperandas, por haver mais recursos financeiros disponíveis no período para fazer frente ao endividamento total.
- ❖ Ao lado está o quadro com a distribuição das dívidas das Empresas nos meses 08 e 09/2025, sendo que ocorreram pagamentos e compensações de créditos fiscais de aproximadamente R\$ 2 milhões.

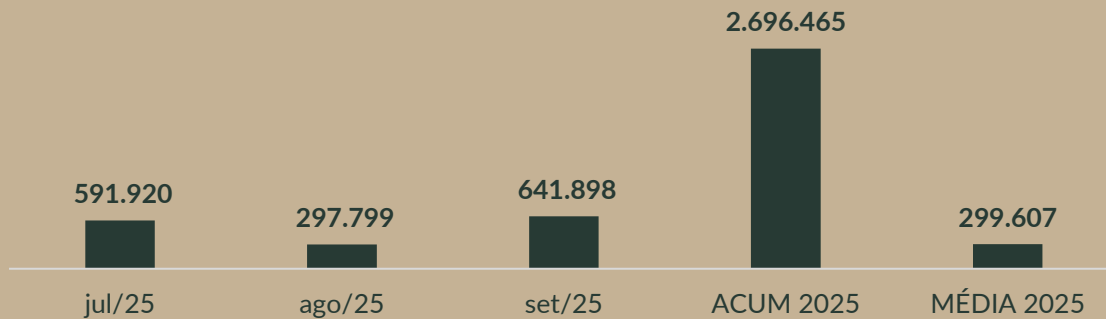
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - BALANÇO PATRIMONIAL	ago/2025	set/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
<b>OBRIGACOES FISCAIS - CURTO PRAZO</b>	<b>54.824.144</b>	<b>55.015.589</b>	<b>0%</b>	<b>191.444</b>	<b>26%</b>
INSS A RECOLHER	1.900.302	1.937.760	2%	37.458	1%
FGTS A RECOLHER	642.563	649.421	1%	6.858	0%
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>2.542.865</b>	<b>2.587.180</b>	<b>2%</b>	<b>44.315</b>	<b>1%</b>
IPI A RECOLHER	106.573	106.573	0%	0	0%
ICMS A RECOLHER	3.522.742	3.557.053	1%	34.311	2%
ISS A RECOLHER	22.512	23.086	3%	575	0%
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	249.665	249.665	0%	0	0%
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	35.729	64.690	81%	28.961	0%
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	188.918	207.372	10%	18.455	0%
IRRF A RECOLHER	506.063	517.241	2%	11.178	0%
PIS A RECOLHER	423.878	429.528	1%	5.650	0%
COFINS A RECOLHER	1.995.537	2.021.573	1%	26.036	1%
CRF A RECOLHER	4.559	5.609	23%	1.050	0%
ISS RETIDO A RECOLHER	5	5	0%	0	0%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	74.076	97.241	31%	23.166	0%
Parcelamento de Impostos Federais	45.151.023	45.148.771	0%	-2.252	22%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>52.281.279</b>	<b>52.428.408</b>	<b>0%</b>	<b>147.129</b>	<b>25%</b>
<b>OBRIGACOES A LONGO PRAZO</b>	<b>154.250.021</b>	<b>154.250.021</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>74%</b>
Dívida Tributária na PGFN	68.856.990	68.856.990	0%	0	33%
Dívida Previdenciária com Ajuiz/Distrib.	23.790.633	23.790.633	0%	0	11%
Dívida com FGTS (ajuizada/inscrita)	1.297.112	1.297.112	0%	0	1%
Dívida Ativa do ICMS (CDAs)	60.303.196	60.303.196	0%	0	29%
IPI a Recolher	2.090	2.090	0%	0	0%
<b>TOTAL ENDIV FISCAL NO BALANÇO</b>	<b>209.074.165</b>	<b>209.265.609</b>	<b>0%</b>	<b>191.444</b>	<b>100%</b>

- ❖ As Recuperandas apresentam em seus Balanços Patrimoniais uma dívida fiscal de R\$ 209,265 milhões ao final de 09/2025. Contudo, na manifestação acostada às fls. 1.628/1.682, as Devedoras apresentaram R\$ 175,4 milhões em passivos classificados como "Obrigações Tributárias".
- ❖ Nesse sentido, esta Auxiliar do Juízo acompanhará os ajustes a serem realizados pelas Recuperandas, os quais já foram iniciados em junho/2025, conforme extrai-se dos Relatórios Mensais colacionados nos autos.
- ❖ Além disso, há notícia de duas operações em andamento junto da Procuradoria Geral da União, sendo um parcelamento ordinário e outro sobre um pedido de transação realizado em 05/2025.
- ❖ No mais, ocorreram compensações de créditos de R\$ 57 mil e pagamentos de R\$ 3 mil.

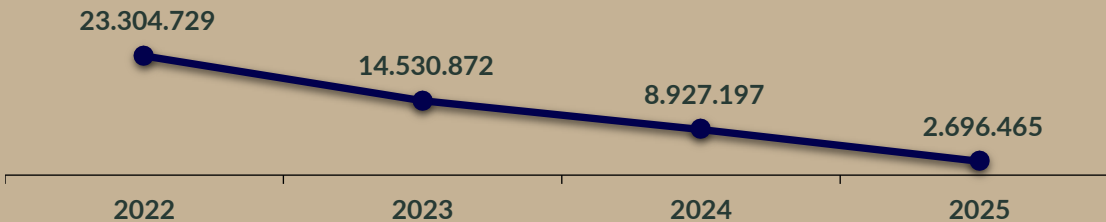
# Análise da Demonstração de Resultados



## FATURAMENTO 2025



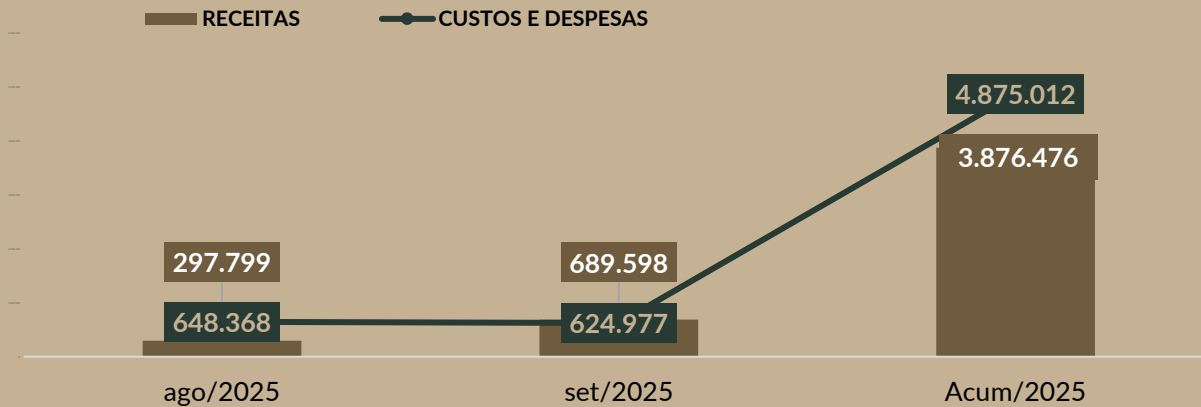
## FATURAMENTO ÚLTIMOS 4 ANOS



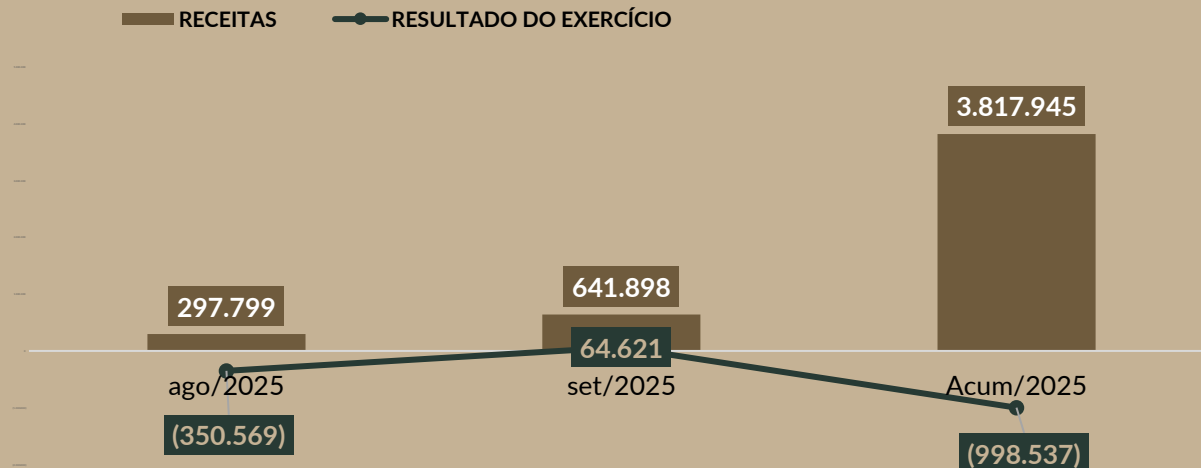
- ❖ Em agosto de 2025, o **Faturamento bruto** das Recuperandas totalizou R\$ 298 mil. Já em setembro de 2025, as receitas com vendas e serviços alcançou a monta de R\$ 642 mil, uma elevação de 75% em comparação ao mês anterior, sendo este último o maior valor registrado em 2025.
- ❖ No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o faturamento alcançou R\$ 2,696 milhões, com média mensal de R\$ 299,6 mil, abaixo do desempenho observado no mesmo período do ano anterior.
- ❖ Já na linha do tempo das receitas brutas com vendas auferidas nos últimos 4 anos, observa-se a queda dos números a partir de 2022.

# Receita x Custos e Despesas e Receita x Resultado do Exercício

## RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



## RECEITAS X RESULTADOS



- ❖ Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS**, em 08/2025 o contraste é drástico em razão do baixo faturamento, enquanto em 09/2025 observa-se a reversão deste cenário com o expressivo acréscimo nas receitas.
- ❖ Entre os dois meses tem-se que a Recuperanda apresentou redução de R\$ 23 mil nos custos e despesas, em conjunto com o aumento de R\$ 391,7 mil nas receitas totais (incluindo outras receitas operacionais e financeiras, além das vendas), de maneira que saíram de um prejuízo contábil de R\$ -350 mil para um lucro de R\$ 64 mil.
- ❖ Já na comparação da **RECEITA x RESULTADO DO PERÍODO**, tem-se a reversão da margem líquida negativa para positiva em 10%, em especial pelo acréscimo nas receitas no mês 09/2025. Em se tratando de grandes números, no período de janeiro a setembro de 2025, é possível visualizar o total de **receitas de R\$ 3,817 milhões**, frente a um **prejuízo acumulado de R\$ -998,5 mil**, representando uma margem líquida de -26%.

# Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	ago/2025	set/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	293.545	625.392	3.721.153	113%	331.847	97%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	4.255	16.506	96.792	288%	12.252	3%
Receita Bruta	297.799	641.898	3.817.945	116%	344.099	100%
(-) DEDUÇÕES	-81.607	-246.258	-1.048.760	202%	-164.650	-38%
Receita Líquida	216.192	395.640	2.769.185	83%	179.449	62%
(-) CUSTOS	-170.076	-218.881	-2.307.537	29%	-48.805	-34%
(=) Lucro Bruto	46.116	176.759	461.648	283%	130.643	28%
Magem Bruta	21%	45%	0%	109%		0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-393.621	-151.884	-1.486.723	-61%	241.737	-24%
(=) Resultado Operacional (EBIT)	-347.505	24.875	-1.025.074	-107%	372.380	4%
Margem EBIT	-161%	6%	-37%	-104%		0%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-3.064	-7.954	-21.162	160%	-4.890	-1%
(+/-) RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	0	47.700	47.700	0%	47.700	7%
(=) Resultado antes dos Impostos	-350.569	64.621	-998.537	-118%	415.190	10%
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	-350.569	64.621	-998.537	-118%	415.190	10%
Margem de Lucro	-162%	16%	-36%	-		

- ❖ Nos meses analisados, os custos e despesas (operacionais, financeiras e não operacionais) necessários para a manutenção dos negócios do **Grupo Mul-T-Lock** somaram **R\$ 648,3 mil** e **R\$ 624,9 mil**, respectivamente em 08 e 09/2025, enquanto as receitas (operacionais, não operacionais e financeiras) totalizaram **R\$ 297,7 mil** e **R\$ 689,5 mil**.
- ❖ As **Deduções da Receita Bruta** somaram **R\$ 81,6 mil** e **R\$ 246 mil**, relativas aos impostos, cancelamentos e devoluções de vendas, acompanhando o faturamento em cada período.
- ❖ Já os **Custos dos Serviços Prestados** totalizaram **R\$ 170 mil** e **R\$ 218,8 mil**, nesta ordem, com acréscimo de 29% entre 08 e 09/2025, também acompanhando o aumento nas vendas.

# Demonstração do Resultado do Exercício



fs. 116

DRE	ago/2025	set/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	293.545	625.392	3.721.153	113%	331.847	97%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	4.255	16.506	96.792	288%	12.252	3%
Receita Bruta	297.799	641.898	3.817.945	116%	344.099	100%
(-) DEDUÇÕES	-81.607	-246.258	-1.048.760	202%	-164.650	-38%
Receita Líquida	216.192	395.640	2.769.185	83%	179.449	62%
(-) CUSTOS	-170.076	-218.881	-2.307.537	29%	-48.805	-34%
(=) Lucro Bruto	46.116	176.759	461.648	283%	130.643	28%
<b>Magem Bruta</b>	<b>21%</b>	<b>45%</b>	<b>0%</b>	<b>109%</b>		<b>0%</b>
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-393.621	-151.884	-1.486.723	-61%	241.737	-24%
(=) Resultado Operacional (EBIT)	-347.505	24.875	-1.025.074	-107%	372.380	4%
Margem EBIT	-161%	6%	-37%	-104%		0%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-3.064	-7.954	-21.162	160%	-4.890	-1%
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL	0	47.700	47.700	0%	47.700	7%
(=) Resultado antes dos Impostos	-350.569	64.621	-998.537	-118%	415.190	10%
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	-350.569	64.621	-998.537	-118%	415.190	10%
Margem de Lucro	-162%	16%	-36%	-		

- ❖ Já as **Despesas Operacionais** reduziram 61%, sendo que a principal ocorrência foi o decréscimo nos gastos com **serviços prestados por terceiros** (R\$ -208 mil), dentre outras variações que compuseram as despesas operacionais neste período.
- ❖ O **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ -3 mil e R\$ -8 mil, uma vez que não havia receitas financeiras para fazer frente as despesas financeiras com descontos juros, multas e tarifas bancárias.
- ❖ O **Resultado Não Operacional** estava composto pelas receitas com “venda de sucatas” totalizando R\$ 47,7 mil no mês 09/2025.
- ❖ Por fim, tem-se o resultado negativo (prejuízo) de R\$ -350,5 mil em 08/2025, e o resultado positivo de R\$ 64,6 mil (lucro) em 09/2025, com o prejuízo acumulado de janeiro a setembro de 2025 de R\$ -998,5 mil.

# Anexos





# 1. Cronograma Processual

# 1. Cronograma Processual

Data	Evento
03/06/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
23/06/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
27/06/2025	Publicação do deferimento no D.O.
25/06/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
04/09/2025	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
19/09/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
28/08/2025 *Apresentado em 20/08/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
15/12/2025	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
05/09/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
14/01/2026	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
10/02/2026	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
11/02/2026	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
23/03/2026	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
	Publicação do Edital de convocação de AGC para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
24/11/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
22/12/2025 *Deferida a prorrogação às fls. 2444/2445	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
17/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)

\*Padrão CNJ - Recomendação N° 72 de 19/08/2020

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas



## 2. Esclarecimentos – Agosto e Setembro de 2025

## 2. Esclarecimentos – Agosto e Setembro 2025

Após análise dos documentos apresentados pelo **Grupo Mul-T-Lock** para os meses de **agosto** e **setembro de 2025**, as situações abaixo relacionadas necessitam de esclarecimentos, sendo:

1. **1.1.1.01 – Caixa:** há um saldo de R\$ 6,7 mil ao final do mês 09/2025, e considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente, necessário esclarecer se este saldo representa a realidade, por se tratar de alto valor quando considerado em dinheiro.
2. **1.2.2.1.1 – Intercompany:** verificou-se o mútuo de R\$ 100,2 mil recebido de Davson Chagas. Esclarecer a relação com essa pessoa e apresentar o Contrato de Mútuo vinculado.
3. **3.2.2.01.000001 - Receita com a venda de sucatas:** apresentar os documentos dos itens vendidos como sucata e que geraram a receita de R\$ 47,7 mil, reconhecida em setembro de 2025.
4. **1.1.3.05 - Adiantamentos a Fornecedores:** solicita-se esclarecimento sobre a natureza dos adiantamentos a fornecedores no valor de R\$ 10.282,65, registrados em nome do Sr. Dany Eny; R\$ 4.000,00, em nome do Sr. Rafael Eny; e R\$ 9.000,00, em nome da Sra. Ariella Eny Ezra.
5. **1.1.3.05 - Adiantamentos a Fornecedores:** sobre a Sra. Ariella, o total de entradas registradas como “**Adiantamentos a Fornecedores**” se acumula em R\$ 89.500,00, frente as saídas de R\$ 97.640,00, sendo necessário esclarecer essa relação comercial e o motivo dos aportes em dinheiro terem sido contabilizados como Adiantamentos a Fornecedores.

6. **Transações com Partes Relacionadas:** no Relatório de Atividades de 06/2025 (fls. 02/36 destes autos), foi solicitado informações sobre **(i)** quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; **(ii)** se há contrato com essas pessoas; e **(iii)** indicar a dívida concursal envolvendo as partes relacionadas (o quanto é devido antes do pedido de RJ) e o montante formado após o pedido de RJ.

Para demonstrar o que foi solicitado, sugeriu-se a montagem de um Controle de Empréstimos (Excel) com a indicação de todos os dados e atualizado mensalmente.

Até o momento, foi esclarecido apenas que as operações são realizadas em razão da necessidade de reforço de caixa mediante recursos provenientes de partes relacionadas, tendo em vista que a captação de crédito no mercado se encontra restrita para as Recuperandas, **permanecendo pendente a apresentação dos dados e valores conforme solicitado.**



### 3. Relatório de Diligências - Fevereiro de 2026

# 3. Relatório de Diligências - Fevereiro de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP



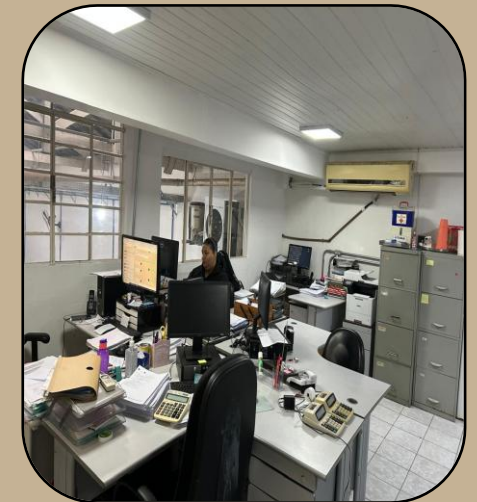
# 3. Relatório de Diligências - Fevereiro de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP



# 3. Relatório de Diligências - Fevereiro de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP





## 4. Glossário

- ❖ **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- ❖ **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- ❖ **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- ❖ **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- ❖ **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- ❖ **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- ❖ **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- ❖ **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- ❖ **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- ❖ **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- ❖ **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

✉ [aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br](mailto:aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br)

🌐 [www.fontanaexperts.com.br](http://www.fontanaexperts.com.br)

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.  
CNPJ 63.097.096-0001-78  
Rua Pais Leme, 524, 10º andar  
Pinheiros | São Paulo - SP  
CEP 05424-010