



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0048946-23.2025.8.26.0100

Recuperação Judicial nº 1075597-75.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **MULT-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e da **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** (“Recuperanda” ou “Grupo Mult-Lock”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, se manifestar conforme segue.

1. Esta AJ apresenta o incluso **RELATÓRIO BIMESTRAL DE ATIVIDADES de competência dos meses de janeiro e fevereiro de 2026 (Doc.1)** requerendo, ainda, a intimação das Recuperandas para que promovam a regularização das pendências indicadas na seção “Anexos” do RMA (Anexo 2).
2. No mais, esta AJ exara ciência do ato ordinatório de fl. 246, bem como das manifestações do **BANCO DO BRASIL** (fls. 242/243) e das Recuperandas (fls. 244/245).
3. A esse respeito, reitera-se que as intercorrências não decorrem de sua inércia, mas das próprias questões operacionais relacionadas ao recebimento das informações e documentos por parte das Recuperandas, conforme explicitado às fls. 191/192.



+55 11 5192 7700
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



4. Por oportuno, consigna-se, novamente, seu compromisso com o regular andamento do feito e informa que permanece envidando os esforços necessários para manter a apresentação dos relatórios mensais de atividades de forma contínua e com a qualidade técnica exigida pelo procedimento recuperacional.
5. Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 15 de junho de 2026.

FONTANA EXPERTS (FEX)

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



+55 11 5192 7700
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



Fontana Experts
Consultoria



Relatório Bimestral de Atividades

Competências: Janeiro e Fevereiro de 2026

Recuperação judicial de Mul-T-Lock do Brasil Indústria e Comércio Ltda e
Global-Lock Comércio Ltda.

“GRUPO MUL-T-LOCK”

Incidente de exibição de documentos nº 0048946-23.2025.8.26.0100

Processo principal nº 1075597-75.2025.8.26.0100

São Paulo, 08 de junho de 2026.



SUMÁRIO

fls. 253

Introdução	4
Visão geral das Recuperandas	5
Eventos Relevantes	7
Quadro de Funcionários	10
Informações Contábeis e Financeiras	12
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	27
Anexos	32

Introdução

Processo nº 1075597-75.2025.8.26.0100

MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. e **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** ajuizaram pedido de recuperação judicial em 03/06/2025, autuado sob o n.º 1075597-75.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 23/06/2025, conforme decisão constante às fls. 554/556.

Em 16/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 2444/2445), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 2464/2465).

A Administradora Judicial apresenta o presente Relatório Bimestral de Atividades, relativo aos meses de **janeiro e fevereiro 2026**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pelo **Grupo Mul-T-Lock**, bem como dos esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores e assessores.

Visão Geral das Recuperandas





Panorama Societário

Razão Social: MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

CNPJ: 58.609.553/0001-26

Sede: Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

Abertura: 23/02/1988

Capital Social: R\$ 500.000,00

Sócios e Administradores: DANY ENY

Objeto Social: Fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias

Razão Social: GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.

CNPJ: 31.322.998/0001-74

Sede: Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

Abertura: 23/08/2018

Capital Social: R\$ 120.000,00

Sócios e Administradores: DANY ENY

Objeto Social: Comércio, importação e exportação de cadeados, travas, fechaduras de segurança e outros itens de segurança perimetral e assistência técnica pertinente ao ramo.



Observações

Regime de Tributação: Lucro Real

Filiais: De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras.

Eventos Relevantes



Verificação de Créditos

- ❖ As Recuperandas apresentaram a Relação de Credores, conforme documento de fls. 574/575 dos autos principais nº 1075597-75.2025.8.26.0100.
- ❖ Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2330/2414.
- ❖ Disponibilizado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJEN do dia 10/02/2026, iniciou-se o prazo para os credores e as Recuperandas apresentarem os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito.

Plano de Recuperação Judicial e AGC

- ❖ As Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial, acompanhado do laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos (fls. 1413/1533).
- ❖ A Administradora Judicial apresentou o Relatório do PRJ às fls. 1978/2019.
- ❖ Diante da apresentação de objeções ao PRJ, convocou-se a Assembleia Geral de Credores para 17/06/2026 (1ª convocação) e 24/06/2026 (2ª convocação), conforme decisão de fl. 2613, tendo sido publicado o edital de convocação da AGC em 08/04/2026 (fls. 2671/2674).

- ❖ **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** nos meses de janeiro e fevereiro de 2026, as Recuperandas mantinham em seu quadro de funcionários **22 colaboradores diretos**, havendo 1 demissão no período. As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram os montantes de **R\$ 207,2 mil** e **R\$ 192,4 mil**, respectivamente, havendo pagamentos aos funcionários e Sócio de R\$ 162 mil. Sobre a complementação do quadro com **prestadores de serviços constituídos sob a forma de PJ**, as Devedoras informaram que havia 5 prestados PJ com pagamentos de **R\$ 53,2 mil**.
- ❖ **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 18,302 milhões** em 02/2026, apresentando acréscimo de R\$ 231,8 mil em relação ao mês de janeiro de 2026, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento no saldo das vendas a receber de clientes. Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R\$ 507 mil (passivo circulante e não circulante), alcançando o montante de **R\$ 18,523 milhões**, sendo as variações mais relevantes os acréscimos nas obrigações com fornecedores e adiantamentos de clientes.
- ❖ **Principais Clientes e Fornecedores:** a atuação do **Grupo Mul-T-Lock** se dá no mercado de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Os principais **fornecedores** consistem em empresas que vendem insumos para a fabricação de itens próprios, como portas blindadas, além de itens que recebem a tecnologia de segurança antes de serem vendidos, como as fechaduras.
- ❖ Quanto aos **clientes**, estes se distribuem predominantemente entre pessoas físicas e jurídicas que buscam soluções em segurança residencial e comercial.
- ❖ **Endividamento líquido:** apresentou crescimento da ordem de R\$ 499,3 mil e atingiu a quantia de **R\$ 252,6 milhões** em fevereiro de 2026, já descontados os recursos disponíveis em caixa e equivalentes, com destaque para o aumento das dívidas não tributárias.
- ❖ **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** com as vendas foi de **R\$ 918,8 mil** em janeiro e de **R\$ 520,1 mil** em fevereiro de 2026, com apuração de lucro de R\$ 62,4 mil no mês **01/2026** e um prejuízo contábil de **R\$ -258,5 mil** no mês **02/2026**.
- ❖ No exercício de 2026, as Recuperandas encerraram o período com receitas globais de R\$ 1,438 milhão e custos e despesas totais de R\$ 1,659 milhão, gerando o prejuízo contábil acumulado de R\$ 220,9 mil.
- ❖ De modo geral, os números ainda são menores que os valores registrados nos últimos anos, contudo, no primeiro bimestre de 2026, as Empresas demonstraram a forte retomada das vendas e bons resultados nos negócios em comparação ao mesmo período de 2025.

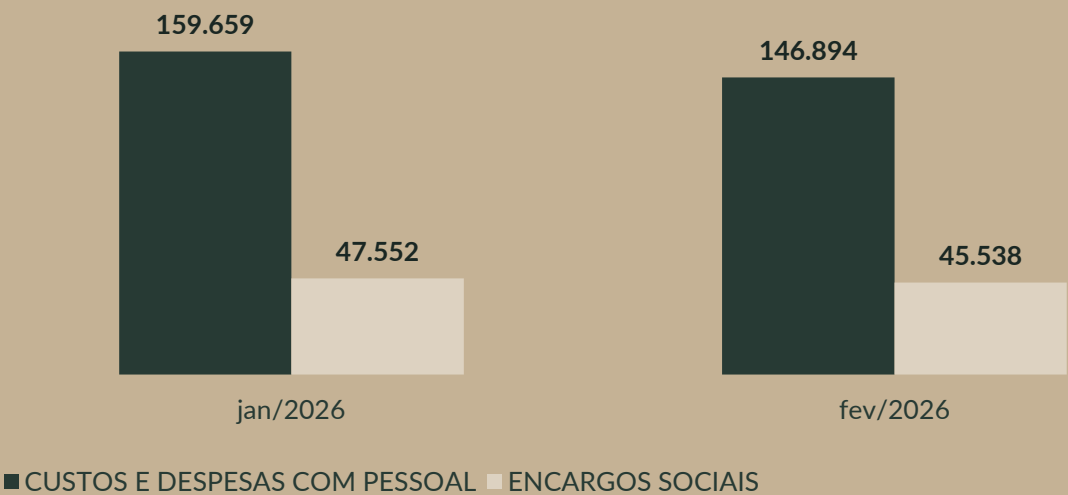
Quadro de Funcionários



Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	jan/26	fev/26
Ativos	17	13
(+) Admitidos	0	0
Férias	1	4
Afastados	4	5
(-) Demitidos	1	0
Total	22	22

GASTOS COM PESSOAL



- ❖ Nos meses de janeiro e fevereiro de 2026, o quadro funcional das Recuperandas totalizava 22 funcionários, havendo 1 demissão em 01/2026.
- ❖ A folha de pagamento apresentou decréscimo de 7% entre os meses 01 e 02/2026, o equivalente a R\$ 14,8 mil, totalizando gastos com salários, benefícios, pró-labore, encargos sociais e provisões trabalhistas de R\$ 207,2 mil e R\$ 192,4 mil, respectivamente.
- ❖ As Recuperandas comprovaram pagamentos no montante total de R\$ 112,5 mil, referente aos salários, assistência médica e vale transporte dos colaboradores.
- ❖ Sobre o pró-labore do Sócio, há o registro de pagamento da remuneração do Sócio de R\$ 49,5 mil, considerando as ocorrências em 01 e 02/2026.
- ❖ No mais, sobre o complemento da mão de obra com prestadores de serviços pessoa jurídica, as Recuperandas contaram com 5 profissionais, totalizando pagamentos de R\$ 53,2 mil.

Informações Contábeis e Financeiras



Balanco Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Ativo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Ativo Circulante	8.322.757	8.699.282	5%	376.525	48%
DISPONIBILIDADES	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
DUPLICATAS A RECEBER	2.750.505	3.197.573	16%	447.068	17%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.063.029	1.164.161	10%	101.131	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	490	280	-43%	-210	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	151.383	151.449	0%	66	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.918	66.956	0%	39	0%
ESTOQUES	4.250.761	4.086.778	-4%	-163.983	22%
Ativo Não Circulante	9.748.159	9.603.443	-1%	-144.716	52%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	14.225	9%	1.226	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	18.070.916	18.302.724	1%	231.809	100%

Ativo Circulante

Disponível

Caixa, bancos conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata

- ❖ O Caixa apresentou decréscimo de R\$ 7,6 mil entre os meses de janeiro e fevereiro de 2026, encerrando o exercício no montante de R\$ 32,1 mil.
- ❖ Conforme indicado no Relatório anterior, foi informado pelas Empresas que este saldo em Caixa estava sendo revisado e seria ajustado no fechamento do Balanco Patrimonial em 12/2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente e que o saldo poderia estar equivocado. Entretanto, **nenhum ajuste contábil foi identificado por esta AJ, mas apenas o movimento de entradas de valores recebidos e a baixa de adiantamentos a fornecedores, de maneira que o assunto será novamente abordado em questionamento complementar.**
- ❖ Já as rubricas dos Bancos conta movimento mostraram entradas de R\$ 1,1 milhão, tendo em vista os recebimentos de vendas, antecipação de recebíveis e adiantamentos de clientes, desconsiderando movimentações entre as Recuperandas e os valores transitados entre as contas bancárias.
- ❖ Em contrapartida, ocorreram saídas de R\$ 2,1 milhões, em razão dos pagamentos de fornecedores, salários e benefícios, operações com duplicatas e despesas diversas do negócio, restando o saldo consolidado em contas bancárias de R\$ 15,7 mil ao final de 02/2026.
- ❖ Por fim, tem-se a aplicação financeira de R\$ 6,3 mil registrada na Mul-T-Lock.

DISPONÍVEL	jan/26	fev/26
CAIXA EM GERAL	10.137	10.137
BANCOS CONTA MOVIMENTO	23.240	15.654
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	6.294	6.294
TOTAL	39.671	32.085

Balanco Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Ativo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Ativo Circulante	8.322.757	8.699.282	5%	376.525	48%
DISPONIBILIDADES	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
DUPLICATAS A RECEBER	2.750.505	3.197.573	16%	447.068	17%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.063.029	1.164.161	10%	101.131	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	490	280	-43%	-210	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	151.383	151.449	0%	66	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.918	66.956	0%	39	0%
ESTOQUES	4.250.761	4.086.778	-4%	-163.983	22%
Ativo Não Circulante	9.748.159	9.603.443	-1%	-144.716	52%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	14.225	9%	1.226	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	18.070.916	18.302.724	1%	231.809	100%

Ativo Circulante

Duplicatas a Receber

- Houve o registro das vendas feitas em janeiro e fevereiro de 2026 na soma de R\$ 1,815 milhões, frente as baixas pelo recebimento de clientes de R\$ 983,9 mil, além da dedução de mercadorias devolvidas.

Outros Créditos

Adiantamentos a fornecedores, adiantamento a empregados, tributos a recuperar/compensar e depósitos judiciais.

- Nos meses em análise, ocorreram novos **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 661,2 mil, em contrapartida as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos de forma antecipada pelas Devedoras na soma de R\$ 502,4 mil, restando o saldo de R\$ 1,164 milhão em 02/2026.
- Os **Adiantamentos a Empregados** foram de R\$ 52,4 mil, com baixas de R\$ 52,6 mil pelo processamento das Folhas de Pagamento, havendo o saldo a ser baixado nos próximos meses de R\$ 279,83.
- Já os **Tributos a Recuperar/Compensar** registraram novos créditos tributários de R\$ 46,6 mil e utilização de créditos fiscais (compensações) de R\$ 51 mil, restando o saldo de tributos a recuperar na quantia de R\$ 151,4 mil.
- Quanto aos **Depósitos Judiciais**, o movimento contou com a liberação de recursos e novos bloqueios, havendo ao final de fevereiro de 2026 o saldo bloqueado de R\$ 66,9 mil, conforme indicado no Balanco Patrimonial consolidado.

Balanço Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Ativo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Ativo Circulante	8.322.757	8.699.282	5%	376.525	48%
DISPONIBILIDADES	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
DUPLICATAS A RECEBER	2.750.505	3.197.573	16%	447.068	17%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.063.029	1.164.161	10%	101.131	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	490	280	-43%	-210	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	151.383	151.449	0%	66	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.918	66.956	0%	39	0%
ESTOQUES	4.250.761	4.086.778	-4%	-163.983	22%
Ativo Não Circulante	9.748.159	9.603.443	-1%	-144.716	52%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	14.225	9%	1.226	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	18.070.916	18.302.724	1%	231.809	100%

Ativo Circulante

Estoque

Mercadorias, produtos e insumos.

- ❖ Novas aquisições de produtos para revenda e matérias-primas para produção no total de R\$ 71,1 mil, frente a apropriação do custo dos produtos vendidos no período de R\$ 466,3 mil, resultando na redução no saldo dos **Estoque**.
- ❖ Em nota, o Grupo Recuperando informou: “A mensuração dos estoques ainda demanda acompanhamento técnico contínuo, mas o aumento expressivo do saldo no encerramento decorre da consolidação dos registros internos e da necessidade de alinhamento da posição patrimonial ao inventário e à movimentação operacional do período.”
- ❖ Neste ponto, importante ressaltar que os produtos em estoque são registrados pelo custo de aquisição e não pelo preço de venda, o que justifica a diferença entre receitas e os movimentos dos estoques nas Empresas.

Balanco Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Ativo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Ativo Circulante	8.322.757	8.699.282	5%	376.525	48%
DISPONIBILIDADES	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
DUPLICATAS A RECEBER	2.750.505	3.197.573	16%	447.068	17%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.063.029	1.164.161	10%	101.131	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	490	280	-43%	-210	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	151.383	151.449	0%	66	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.918	66.956	0%	39	0%
ESTOQUES	4.250.761	4.086.778	-4%	-163.983	22%
Ativo Não Circulante	9.748.159	9.603.443	-1%	-144.716	52%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	14.225	9%	1.226	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	18.070.916	18.302.724	1%	231.809	100%

Operações com Partes Relacionadas	jan/2026	fev/2026	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Partes Relacionadas DN	925.994	925.994	0%	0	12%
MUL-T-LOCK	925.994	925.994	0%	0	12%
Dany Eny	0	4.780	0%	4.780	0%
Mult Lock Brasil Industria e Comércio Ltda	7.248.216	7.097.494	-2%	-150.722	88%
GLOBAL-LOCK	7.248.216	7.102.274	-2%	-145.942	88%
TOTAL	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	100%

Ativo Não Circulante

Transações com Partes Relacionadas

- ❖ Aqui são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas.
- ❖ Nas transações entre as Recuperandas **Mul-T-Lock** e **Global-Lock** ocorreram empréstimos de R\$ 706,7 mil, frente a devolução de R\$ 466,6 mil, referente aos valores emprestados da **Global** para a **Mult** em janeiro e fevereiro de 2026. Ainda que na prática o tratamento seja de Grupo Econômico com “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs, também chamadas de operações “intercompany”.
- ❖ Sobre as transações com partes relacionadas, as Devedoras seguem pendentes de informar (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) se há contrato com essas pessoas; e (iii) indicar a dívida concursal envolvendo as partes relacionadas (o quanto é devido antes do pedido de RJ) e o montante formado após o pedido de RJ.

Depósitos Judiciais

- ❖ Há o registro de novo depósito judicial no valor de R\$ 1,2 mil, compondo o saldo de R\$ 14,2 mil ao final do período analisado, conforme indicado no Balanco Patrimonial consolidado.

Balanco Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Ativo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Ativo Circulante	8.322.757	8.699.282	5%	376.525	48%
DISPONIBILIDADES	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
DUPLICATAS A RECEBER	2.750.505	3.197.573	16%	447.068	17%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.063.029	1.164.161	10%	101.131	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	490	280	-43%	-210	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	151.383	151.449	0%	66	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.918	66.956	0%	39	0%
ESTOQUES	4.250.761	4.086.778	-4%	-163.983	22%
Ativo Não Circulante	9.748.159	9.603.443	-1%	-144.716	52%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	14.225	9%	1.226	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	8.174.210	8.028.268	-2%	-145.942	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	18.070.916	18.302.724	1%	231.809	100%

Ativo Não Circulante

Imobilizado e Intangível

- Nos meses de janeiro e fevereiro de 2026, não houve a aquisição de novos bens. Além disso, **nota-se a ausência de depreciação em ambos os meses, o que vem sendo tratado com o Grupo Recuperando em questionamento complementar.**
- Quanto ao **Intangível**, manteve o montante de R\$ 18,9 mil a título de “Marcas e Patentes”.

IMOBILIZADO	jan/2026	fev/2026
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	65.720	65.720
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.440.600	1.440.600
VEÍCULOS	62.811	62.811
COMPUTADORES, TELEFONIA E ACESSÓRIOS	32.200	32.200
(-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMULADOS	-62.816	-62.816
BENS MÓVEIS E IMÓVEIS	1.538.515	1.538.515
MARCAS E PATENTES LEI 8200/91	18.921	18.921
INTANGÍVEL	18.921	18.921
TOTAL	1.557.436	1.557.436

PRINCIPAIS CLIENTES EM 01 E 02/2026	VENDAS	REPRES. (%)
DAVSON COMERCIO DE SOM E ACESSORIOS	168.750	12%
ROMAGNOLE PRODUTOS ELETRICOS	102.400	7%
ASS. BRASILEIRA D'A IGREJA DE JESUS CRISTO DOS SANTOS	95.800	7%
ZOPONE ENGENHARIA E COMERCIO	91.058	6%
WINICIUS WEIGMANN DA SILVA	78.400	5%
FTL FERROVIA TRANSNORDESTINA LOGISTICA	77.019	5%
ALBINO ALVES DOS SANTOS	70.000	5%
BRASQUALIC BRASIL QUALIDADE	65.587	5%
CLAUSURA BIOMETRIAS	48.640	3%
RODRIGO GOMEZ SANCHEZ	40.000	3%
DEMAIS CLIENTES	601.289	42%
TOTAL	1.438.943	100%

Vendas e Clientes

- ❖ O mercado de atuação do **Grupo Mul-T-Lock** é o de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Nos meses 01 e 02/2026, os 10 principais clientes corresponderam a 58% do total de vendas, somando R\$ 838 mil, enquanto os outros 46 clientes representaram 42% das receitas brutas na quantia de R\$ 601,2 mil.

Balanco Patrimonial			VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
Passivo	jan/2026	fev/2026	%	R\$	%
Passivo Circulante	-90.505.282	-91.170.905	1%	-665.623	492%
EMPRÉSTIMOS	-21.391.229	-21.234.136	-1%	157.093	115%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-3.898.423	-4.222.786	8%	-324.363	23%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.662.015	-5.662.015	0%	0	31%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-53.036.254	-53.093.334	0%	-57.080	287%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-378.038	-425.498	13%	-47.460	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.776.320	-2.826.387	2%	-50.067	15%
PROVISÕES	-988.488	-1.009.084	2%	-20.596	5%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-872.479	-1.213.340	39%	-340.861	7%
CONTAS A PAGAR	-536.298	-553.298	3%	-17.000	3%
CONTAS CORRENTES	-217.700	-182.988	-16%	34.711	1%
Passivo Não Circulante	-161.517.137	-161.358.415	0%	158.722	871%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	833%
TRANSAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	-7.267.116	-7.108.394	-2%	158.722	38%
Patrimônio Líquido	233.191.062	234.005.650	0%	814.589	-1263%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	3%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	132.065.086	132.065.086	0%	0	-713%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	101.745.975	102.560.564	1%	814.589	-554%
Total	-18.831.357	-18.523.669	-2%	307.688	100%

Passivo Circulante

Empréstimos e Financiamentos

Antecipação de Recebíveis

- ❖ Em janeiro e fevereiro 2026, os pagamentos das operações registradas como “antecipação de recebíveis” somaram R\$ 1,263 milhão, em contrapartida aos novos descontos de duplicatas no importe de R\$ 631,3 mil, restando o saldo a pagar de R\$ 21,234 milhões.

Fornecedores

- ❖ Constatou-se pagamentos de R\$ 98,5 mil, além de outras baixas como “adiantamentos a fornecedores”, frente ao registro de R\$ 645,3 mil relativos aos produtos e serviços adquiridos no período.

Impostos e Contribuições a Recolher

- ❖ Há registro de compensações de créditos de ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 51 mil, além do pagamento de R\$ 2,3 mil, em contrapartida as novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 146,7 mil, sendo que maiores detalhes estão apresentados na sessão dos Passivo não sujeitos à RJ na pág. 26.

PASSIVO	jan/26	fev/26	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-90.505.282	-91.170.905	1%	-665.623	492%
EMPRÉSTIMOS	-21.391.229	-21.234.136	-1%	157.093	115%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-3.898.423	-4.222.786	8%	-324.363	23%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.662.015	-5.662.015	0%	0	31%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-53.036.254	-53.093.334	0%	-57.080	287%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-378.038	-425.498	13%	-47.460	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.776.320	-2.826.387	2%	-50.067	15%
PROVISÕES	-988.488	-1.009.084	2%	-20.596	5%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-872.479	-1.213.340	39%	-340.861	7%
CONTAS A PAGAR	-536.298	-553.298	3%	-17.000	3%
CONTAS CORRENTES	-217.700	-182.988	-16%	34.711	1%
Passivo não Circulante	-161.517.137	-161.358.415	0%	158.722	871%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	833%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-7.267.116	-7.108.394	-2%	158.722	38%
Patrimônio Líquido	233.191.062	234.005.650	0%	814.589	-1263%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	3%
RESERVA DE REAVLIAÇÃO	132.065.086	132.065.086	0%	0	-713%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	101.745.975	102.560.564	1%	814.589	-554%
Total	-18.831.357	-18.523.669	-2%	307.688	100%

Passivo Circulante

Obrigações com Pessoal, Provisões e Encargos Sociais

❖ Acréscimo de R\$ 118,1 mil de janeiro para fevereiro de 2026, tendo em vista o aumento das provisões trabalhistas e os encargos sociais. No mais, constatou-se pagamentos de R\$ 121,1 mil aos funcionários, Sócio e de encargos sociais de INSS e FGTS sobre as Folhas de Pagamento.

Adiantamento de clientes

❖ Em janeiro e fevereiro de 2026, o Grupo Mul-T-Lock recebeu novos adiantamentos na quantia de R\$ 501,5 mil, compondo o saldo final de R\$ 1,2 milhão referente aos serviços e produtos pagos de forma antecipada pelos clientes.

Contas a pagar

❖ Abrange as obrigações a título de “honorários contábeis”, “Banco Itaú Card S/A (Itaú Business Mastercard)”, “cartão de crédito C6 Bank” e “aluguel/condomínio a pagar”, havendo o registro do adimplemento do cartão de crédito na quantia de R\$ 3,1 mil e do aluguel no importe de R\$ 15 mil.

PASSIVO	jan/26	fev/26	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-90.505.282	-91.170.905	1%	-665.623	492%
EMPRÉSTIMOS	-21.391.229	-21.234.136	-1%	157.093	115%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-3.898.423	-4.222.786	8%	-324.363	23%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.662.015	-5.662.015	0%	0	31%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-53.036.254	-53.093.334	0%	-57.080	287%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-378.038	-425.498	13%	-47.460	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.776.320	-2.826.387	2%	-50.067	15%
PROVISÕES	-988.488	-1.009.084	2%	-20.596	5%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-872.479	-1.213.340	39%	-340.861	7%
CONTAS A PAGAR	-536.298	-553.298	3%	-17.000	3%
CONTAS CORRENTES	-217.700	-182.988	-16%	34.711	1%
Passivo não Circulante	-161.517.137	-161.358.415	0%	158.722	871%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	833%
TRANSAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	-7.267.116	-7.108.394	-2%	158.722	38%
Patrimônio Líquido	233.191.062	234.005.650	0%	814.589	-1263%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	3%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	132.065.086	132.065.086	0%	0	-713%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	101.745.975	102.560.564	1%	814.589	-554%
Total	-18.831.357	-18.523.669	-2%	307.688	100%

Passivo Não Circulante

Contas Correntes e Transações com partes relacionadas

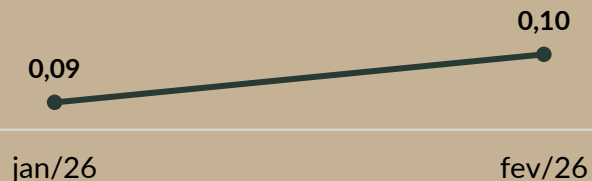
- ❖ Somavam R\$ 7,291 milhões e abrangiam os valores devidos ao Sr. Rafael Eny (R\$ 183 mil) e o valor a pagar pela Devedora **Mul-T-lock** a **Global-Lock** (R\$ 7,1 milhões), em razão dos empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas.
- ❖ Sobre as transações com o Sr. Rafael Eny, nos meses 01 e 02/2026 ocorreram pagamentos de R\$ 55,1 mil. Além disso, observou-se pagamentos de R\$ 26,5 mil em favor da Sra. Ariella Eny Ezra, frente ao novo empréstimo feito por ela às Recuperandas na quantia de R\$ 10 mil.
- ❖ Como nenhum controle dos empréstimos foi disponibilizado pelo Grupo Recuperando até o momento, bem como não houve a apresentação de contratos e outros detalhes, não há clareza sobre quais empréstimos se referem as saídas mencionadas, persistindo o cenário de incerteza observado no exercício de 2025 e 2026, no que tange às operações com partes relacionadas.
- ❖ Dessa maneira, **reitera-se a importância da apresentação do controle solicitado desde o reporte da Administração Judicial sobre as ocorrência de junho/2025** (RMA de fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), demonstrando (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) indicar o motivo das operações; (iii) se há contrato; e (iv) se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido, para todos os valores recebidos e pagos no exercício de 2025 e até 02/2026.

PRINCIPAIS FORNECEDORES EM 01 e 02/2026	COMPRA	REPRES. (%)
ASSA ABLOY BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO	350.544	56%
VIX COMERCIO DE CONFECCOES	118.057	19%
LMK CALDEIRARIA E CORTE A LASER	42.983	7%
MURIACO DO BRASIL	34.674	6%
RODRIGUES JR ADVOGADOS	8.185	1%
JM FERRAMENTAS E MAQUINAS	7.000	1%
PAICON ENGENHARIA	6.919	1%
3R CORTE DE CHAPA	6.727	1%
OGATA ASSESSORIA EMPRESARIAL	5.000	1%
ISM COMERCIO DE PRODUTOS DE BORRACHA	4.530	1%
DEMAIS FORNECEDORES	45.680	7%
TOTAL	630.299	100%

Fornecedores

- ❖ A lista de fornecedores apresenta 64 empresas que fornecem os produtos revendidos e os insumos para as produções próprias das Empresas, além de outros materiais e serviços necessários a condução dos negócios.
- ❖ Os 10 principais estão listados no quadro ao lado, os quais corresponderam a 93% do total de compras somando R\$ 584,6 mil, enquanto os demais representaram 7% dos dispêndios com fornecedores na quantia de R\$ 45,6 mil.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- ❖ Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- ❖ Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- ❖ Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- ❖ De forma geral, os índices de liquidez apresentaram uma melhora entre janeiro e fevereiro de 2026, tendo em vista o aumento dos ativos enquanto houve redução nos passivos (passivo circulante e não circulante, desprezando o movimento ocorrido no patrimônio líquido) no período, havendo mais recursos para fazer frente às obrigações das Devedoras.
- ❖ Apesar da melhora nos indicadores, estes ainda estavam abaixo de R\$ 1,00 e indicavam não haver bens e direitos suficientes para o pagamento de **todas** as obrigações do Grupo **Mul-T-Lock**.

Endividamento



ENDIVIDAMENTO	jan/2026	fev/2026	VAR. (A.H.) %	R\$	REPR. (A.V.) %
Dívida Ativa	40.593.299	40.924.996	1%	331.698	16%
EMPRÉSTIMOS	21.391.229	21.234.136	-1%	-157.093	8%
FINANCIAMENTOS	748.039	748.039	0%	0	0%
FORNECEDORES	3.898.423	4.222.786	8%	324.363	2%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	5.662.015	5.662.015	0%	0	2%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	872.479	1.213.340	39%	340.861	0%
CONTAS A PAGAR	536.298	553.298	3%	17.000	0%
CONTAS CORRENTES	217.700	182.988	-16%	-34.711	0%
TRANSAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	7.267.116	7.108.394	-2%	-158.722	3%
Dívida Fiscal e Trabalhista	211.429.120	211.604.323	0%	175.203	84%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	53.036.254	53.093.334	0%	57.080	21%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	378.038	425.498	13%	47.460	0%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.776.320	2.826.387	2%	50.067	1%
PROVISÕES	988.488	1.009.084	2%	20.596	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	154.250.021	154.250.021	0%	0	61%
Disponibilidades	39.671	32.085	-19%	-7.586	0%
Total	252.062.090	252.561.404	0%	499.314	100%

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Passivo a curto prazo (< 365 dias)
R\$ 91,170 milhões
36% da dívida total

Passivo a longo prazo (> 365 dias)
R\$ 161,4 milhões
64% da dívida total

Dívida Total
R\$ 252,529 milhões*

*Cenário sem a novação das dívidas prevista
no Plano de Recuperação Judicial e sem o
desconto das disponibilidades.

- ❖ Em fevereiro de 2026, o **Endividamento** total líquido do **Grupo Mul-T-Lock** era de **R\$ 252,5 milhões** (já descontados os recursos disponíveis no caixa e equivalentes no período), com aumento de R\$ 499,3 mil em relação ao mês anterior.
- ❖ A **Dívida Ativa** era composta por obrigações de caráter não tributário, registrando acréscimo de R\$ 331,7 mil e atingindo a marca de **R\$ 40,9 milhões** em 02/2026, representando 16% do endividamento das Devedoras. As principais ocorrências foram as majorações nos valores devidos a título de “Adiantamentos a Clientes” (+ R\$ 340,9 mil) e “Fornecedores” (+ R\$ 324,4 mil).
- ❖ Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista**, apresentou elevação de R\$ 175,2 mil e totalizou o importe de **R\$ 211,6 milhões**, com destaque para o aumento dos Impostos e contribuições a recolher (+ R\$ 57,1 mil) e Obrigações sociais (+ R\$ 50,1 mil).
- ❖ Em que pese se tratar de redução pouco expressiva, o decréscimo de R\$ 7,6 mil nas **Disponibilidades** contribuiu para o aumento do endividamento das Recuperandas, por haver menos recursos financeiros disponíveis no período fazendo frente ao endividamento total.
- ❖ Ao lado está o quadro com a distribuição das dívidas das Empresas em 01 e 02/2026, sendo que ocorreram pagamentos e compensações de créditos fiscais de aproximadamente R\$ 1,8 milhão nestes meses.

DÍVIDA TRIBUTÁRIA - BALANÇO PATRIMONIAL	jan/2026	fev/2026
Obrigações Fiscais - Curto Prazo	55.644.857	55.752.004
INSS A RECOLHER	2.098.226	2.140.847
FGTS A RECOLHER	678.094	685.540
ENCARGOS SOCIAIS	2.776.320	2.826.387
IPI A RECOLHER	106.573	106.573
ICMS A RECOLHER	3.661.501	3.690.935
ISS A RECOLHER	23.192	23.192
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	249.665	249.665
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	105.102	105.102
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	231.958	231.958
IRRF A RECOLHER	573.619	588.197
PIS A RECOLHER	474.185	476.344
COFINS A RECOLHER	2.227.346	2.237.293
CRF A RECOLHER	6.422	7.384
ISS RETIDO A RECOLHER	5	5
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	100.574	100.574
Parcelamento de Impostos Federais	45.108.395	45.108.395
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	52.868.538	52.925.618
Obrigações Fiscais - Longo Prazo	154.250.021	154.250.021
Dívida Tributária na PGFN	68.856.990	68.856.990
Dívida Previdenciária com Ajuiz/Distrib.	23.790.633	23.790.633
Dívida com FGTS (ajuizada/inscrita)	1.297.112	1.297.112
Dívida Ativa do ICMS (CDAs)	60.303.196	60.303.196
IPI a Recolher	2.090	2.090
Total Endividamento Fiscal no Balanço	209.894.878	210.002.025

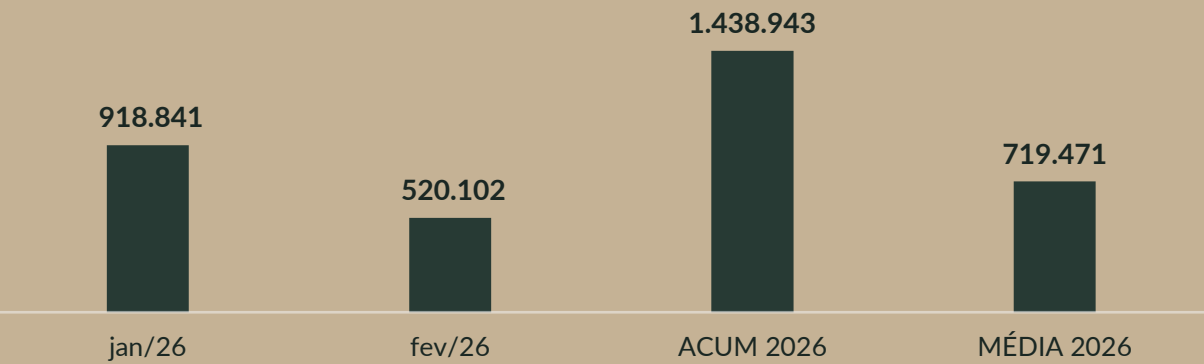
VAR. (A.H.)	REPR. (A.V.)
%	R\$
0%	107.147
2%	42.622
1%	7.446
2%	50.067
0%	0
1%	29.433
0%	0
0%	0
0%	0
0%	0
3%	14.578
0%	2.159
0%	9.947
15%	962
0%	0
0%	0
0%	0
0%	57.080
0%	0
0%	0
0%	0
0%	0
0%	0
0%	107.147

- ❖ As Recuperandas apresentam em seus Balanços Patrimoniais uma dívida fiscal de R\$ 210 milhões. Contudo, na manifestação acostada às fls. 1.628/1.682, as Recuperandas apresentaram R\$ 175,4 milhões em passivos classificados como "Obrigações Tributárias".
- ❖ Nesse sentido, esta Auxiliar do Juízo vem acompanhando os ajustes que estão sendo realizados pelas Recuperandas, os quais foram iniciados em junho/2025, conforme extrai-se dos Relatórios Mensais colacionados no presente incidente.
- ❖ Além disso, em 10/2025 compartilharam os relatórios de duas operações em andamento junto da Procuradoria Geral da União, sendo um parcelamento ordinário e outro sobre um pedido de transação realizado em 05/2025, as quais estão sendo pagas.
- ❖ No mais, constatou-se pagamentos de R\$ 6,1 mil referente aos parcelamentos de impostos federais e encargos sociais de INSS e FGTS, além das compensações de créditos tributários na soma de R\$ 51 mil.

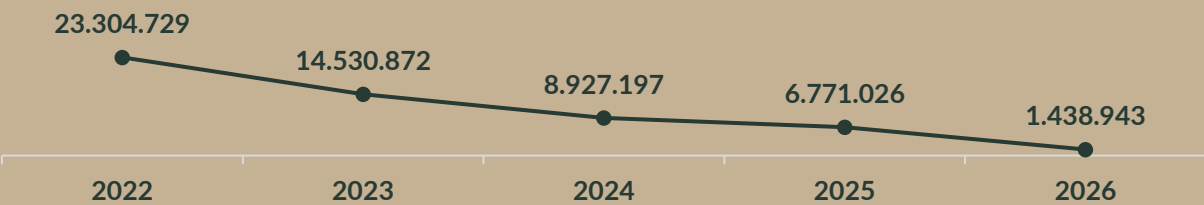
Análise da Demonstração de Resultados



FATURAMENTO 2026



FATURAMENTO ANUAL

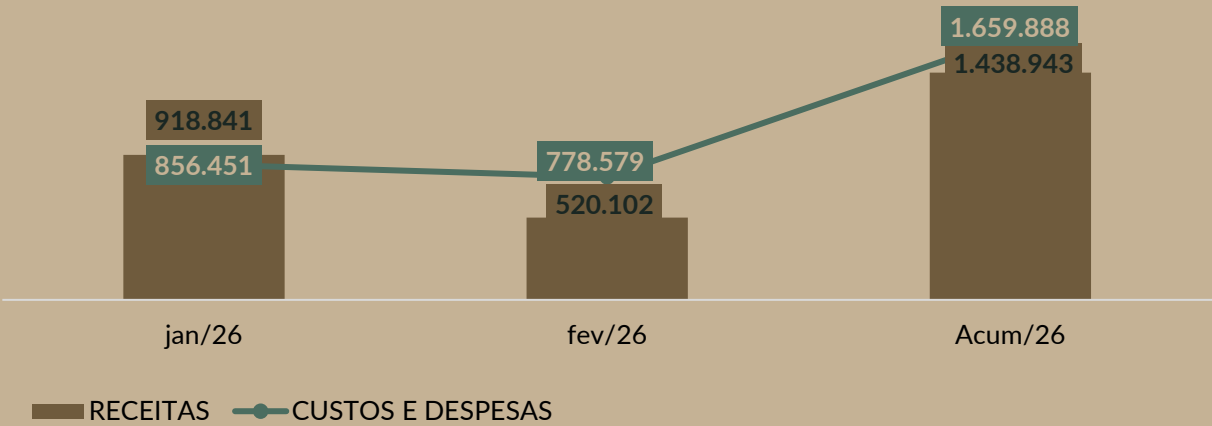


❖ Em janeiro de 2026, as **receitas com vendas** totalizaram **R\$ 918,8 mil**, seguida pelo **faturamento bruto** de **R\$ 520,1 mil** registrado em fevereiro de 2026, com redução de 43% no período.

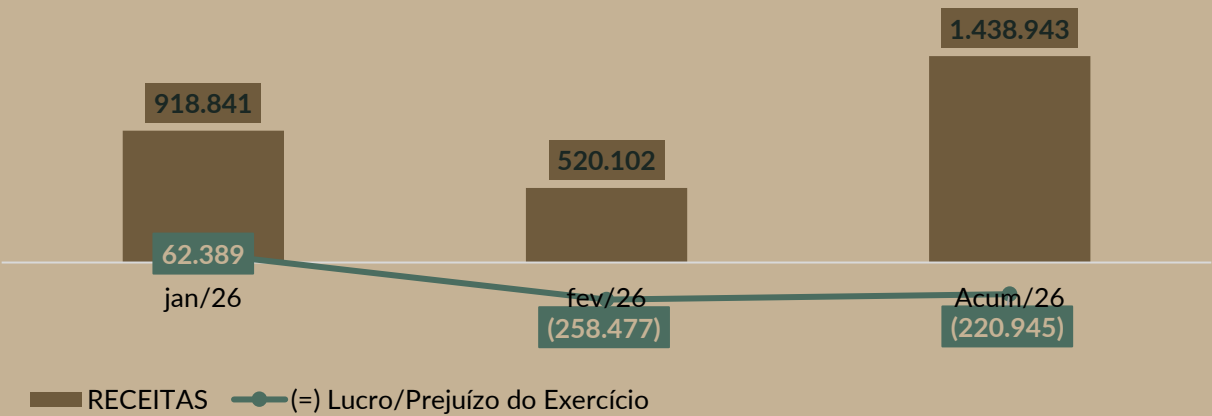
❖ No primeiro bimestre de 2026, as Devedoras apresentaram receitas operacionais de R\$ 1,438 milhão, valor superior em mais de 100% em comparação ao mesmo período de 2025, demonstrando uma expressiva melhora do negócio.

Receita x Custos e Despesas e Receita x Resultado do Exercício

RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS



RECEITAS x RESULTADOS



- ❖ Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS**, tem-se que as Recuperandas apresentaram decréscimo de R\$ 398,7 mil no faturamento e outras receitas entre os meses 01 e 02/2026, tendo os custos e despesas necessários à manutenção dos negócios também apresentado redução de R\$ 77,9 mil.
- ❖ Já na comparação da **RECEITA x RESULTADO DO PERÍODO**, houve apuração de lucro e margem líquida positiva em 01/2026, em especial pelo acréscimo nas receitas. Por outro lado, com a queda no faturamento o mês 02/2026 registrou prejuízo e margem de -55%.
- ❖ Em se tratando de grandes números, no período de janeiro a fevereiro de 2026, é possível visualizar o total de **receitas** (incluindo outras receitas operacionais e financeiras, além das vendas) de **R\$ 1,438 milhão**, frente a um **prejuízo acumulado** de **R\$ -220,9 mil**, representando uma margem líquida negativa de -20%.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	jan/2026	fev/2026	Acum 2026
RECEITA DE VENDAS E MERCADORIAS	917.382	520.102	1.437.484
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.459	0	1.459
Receita Bruta	918.841	520.102	1.438.943
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL	-279.081	-47.727	-326.808
Receita Líquida	639.760	472.375	1.112.135
(-) CUSTOS	-365.807	-403.811	-769.618
(=) Lucro Bruto	273.953	68.564	342.517
Magem Bruta	43%	15%	31%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-207.583	-320.670	-553.110
(=) Resultado Operacional	66.371	-252.106	-210.593
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-3.981	-6.371	-10.352
(=) Resultado antes dos Impostos	62.389	-258.477	-220.945
IRPJ/CSLL	0	0	0
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	62.389	-258.477	-220.945
Margem Líquida	10%	-55%	-20%

VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
%	R\$	%
-43%	-397.280	100%
-100%	-1.459	0%
-43%	-398.739	100%
-83%	231.354	-23%
-26%	-167.385	77%
10%	-38.004	-53%
-75%	-205.389	24%
-66%	-0	0%
54%	-113.087	-38%
-480%	-318.476	-15%
60%	-2.390	-1%
-514%	-320.866	-15%
0%	0	0%
-514%	-320.866	-15%
-	-	-

- ❖ No mês 01/2026, os custos e despesas (operacionais, financeiras e não operacionais) necessários para a manutenção dos negócios do **Grupo Mul-T-Lock** somaram **R\$ 856,4 mil**, enquanto as receitas (operacionais, não operacionais e financeiras) totalizaram **R\$ 918,8 mil**, ensejando o **lucro contábil** de **R\$ 62,4 mil**.
- ❖ Já em 02/2026 o cenário se reverte, havendo receitas totais **R\$ 520,1 mil** diante dos custos e despesas na quantia de **R\$ 778,6 mil**, resultando no **prejuízo contábil** de **R\$ 258,5 mil**.
- ❖ As **Deduções da Receita Bruta** somaram **R\$ 279,1 mil** e **R\$ 47,7 mil**, respectivamente em janeiro e fevereiro de 2026, relativas aos impostos, cancelamentos e devoluções de vendas.
- ❖ Já os **Custos dos Serviços Prestados** totalizaram **R\$ 365,8 mil** e **R\$ 403,8 mil**, com acréscimo de 10% no período.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	jan/2026	fev/2026	Acum 2026
RECEITA DE VENDAS E MERCADORIAS	917.382	520.102	1.437.484
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	1.459	0	1.459
Receita Bruta	918.841	520.102	1.438.943
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL	-279.081	-47.727	-326.808
Receita Líquida	639.760	472.375	1.112.135
(-) CUSTOS	-365.807	-403.811	-769.618
(=) Lucro Bruto	273.953	68.564	342.517
Magem Bruta	43%	15%	31%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-207.583	-320.670	-553.110
(=) Resultado Operacional	66.371	-252.106	-210.593
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-3.981	-6.371	-10.352
(=) Resultado antes dos Impostos	62.389	-258.477	-220.945
IRPJ/CSLL	0	0	0
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	62.389	-258.477	-220.945
Margem Líquida	10%	-55%	-20%

VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
%	R\$	%
-43%	-397.280	100%
-100%	-1.459	0%
-43%	-398.739	100%
-83%	231.354	-23%
-26%	-167.385	77%
10%	-38.004	-53%
-75%	-205.389	24%
-66%	-0	0%
54%	-113.087	-38%
-480%	-318.476	-15%
60%	-2.390	-1%
-514%	-320.866	-15%
0%	0	0%
-514%	-320.866	-15%
-	-	-

- Já as **Despesas Operacionais** cresceram 54% entre os meses em análise, sendo que as principais ocorrências foram os acréscimos nos gastos com **materiais de consumo** (+ R\$ 116,8 mil), **serviços prestados por terceiros** (+ R\$ 17,4 mil) e **aluguéis de máquinas e equipamentos** (+ R\$ 12,9 mil), dentre outras variações menores que compuseram as despesas operacionais neste período.
- O **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ -4 mil e -6,4 mil, nesta ordem, uma vez que as receitas financeiras foram insuficientes para fazer frente as despesas financeiras com descontos, juros, multas e tarifas bancárias.
- Por fim, tem-se o **resultado positivo** gerado em 01/2026 de R\$ 62,4 mil, seguido pelo prejuízo de R\$ 258,5 mil no mês de 02/2026, ambos os valores compondo o resultado negativo acumulado em 2026 de R\$ -220,9 mil.

Anexos





1. Cronograma Processual

 FEX fls. 284

*Padrão CNJ - Recomendação N° 72 de 19/08/2020



2. Pendências e remuneração da AJ

Esclarecimentos pendentes – Janeiro e Fevereiro 2026

1. **1.1.1.01.000001 – Caixa Geral:** foi informado anteriormente que o saldo em Caixa seria revisado e ajustado no fechamento do Balanço Patrimonial em 12/2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente e que o saldo poderia estar equivocado. Houve essa análise? O saldo de R\$ 10 mil reflete a realidade das Empresas? Caso não, quando será ajustado?
2. **1.2.4.07 - (-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMULADOS:** por qual motivo não houve o registro da depreciação mensal dos bens em janeiro e fevereiro de 2026?
3. **Transações com Partes Relacionadas – 01 e 02/2025:** reitera-se a importância da apresentação do controle solicitado de empréstimos com partes relacionadas, demonstrando (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) indicar o motivo das operações; (iii) se há contrato; e (iv) se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido, para todos os valores recebidos e pagos no exercício de 2025 e até 02/2026, pois não há clareza sobre os recebimentos e pagamentos de empréstimos verificados mensalmente (Sras. Ariella Eny Ezra, Betty Zymber Eny, Rafael Eny, etc.).

Reporte Honorários da AJ

Os honorários definitivos da Administração Judicial foram fixados 3,3% do passivo sujeito, a ser pago em 31 (trinta e uma) parcelas, sendo 5 (cinco) no valor de R\$ 15.000,00 cada e 26 (vinte e seis) parcelas no valor de R\$ 22.433,22 cada.

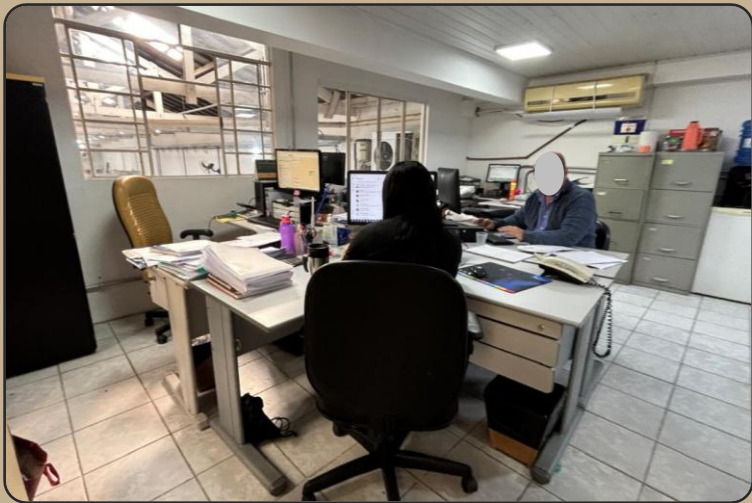
Até a data de elaboração do presente relatório, a Recuperanda está em atraso da parcela referente ao mês de maio/26.



3. Relatório de Diligências - Maio de 2026

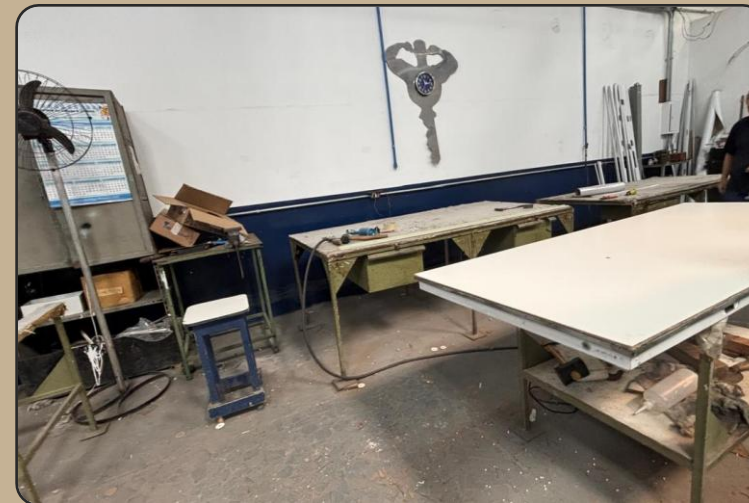
3. Relatório de Diligências - Maio de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP



3. Relatório de Diligências - Maio de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP





3. Glossário

- ❖ **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- ❖ **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- ❖ **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- ❖ **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- ❖ **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.

- ❖ **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- ❖ **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- ❖ **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- ❖ **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- ❖ **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- ❖ **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

✉ aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

🌐 www.fontanaexperts.com.br

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010