



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0048946-23.2025.8.26.0100

Recuperação Judicial nº 1075597-75.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **MULT-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e da **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** (“Recuperanda” ou “Grupo Mult-Lock”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES de competência dos meses de novembro e dezembro 2025 (Doc.1).**

1. Em atenção ao ato ordinatório de fl. 183 e 188, esta Administradora Judicial exara ciência da manifestação apresentada pelo **BANCO DO BRASIL** às fls. 184/185 e esclarece que a elaboração e apresentação dos Relatórios Mensais de Atividades dependem, necessariamente, do prévio envio da documentação contábil, financeira e operacional por parte das Recuperandas, a qual serve de base para a análise técnica e fiscalização desempenhadas por esta Auxiliar do Juízo.
2. Ocorre que, é comum ocorrer atrasos no envio dos documentos por parte das Recuperandas ou, após o envio, ser necessário proceder às complementações e esclarecimentos adicionais, circunstâncias que impactam o cronograma de elaboração dos relatórios mensais. Ressalta-se, por oportuno, que periodicamente esta AJ solicita o envio tempestivo da documentação.



+55 11 5192 7700
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



3. No caso específico, por exemplo, a documentação referente aos meses de novembro e dezembro de 2025, foi recepcionada por esta AJ, de forma integral, somente em 12/04/2026.
4. Cumpre esclarecer, ainda, que esta AJ adota rotina permanente de cobrança e acompanhamento junto às Recuperandas, buscando assegurar o envio regular da documentação necessária e a adequada fiscalização das atividades desenvolvidas no âmbito da recuperação judicial.
5. Assim, esta AJ esclarece que as intercorrências verificadas na apresentação dos relatórios não decorrem de inércia, mas das próprias questões operacionais relacionadas ao envio completo das informações indispensáveis à elaboração dos RMAs, os quais exigem análise técnica das informações e documentos encaminhados.
6. Por fim, esta Administradora Judicial reitera seu compromisso com o regular andamento do feito e informa que permanece envidando os esforços necessários para manter a apresentação dos relatórios mensais de atividades de forma contínua e com a qualidade técnica exigida pelo procedimento recuperacional.
7. Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 11 de maio de 2026.

FONTANA EXPERTS (FEX)

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



+55 11 5192 7700
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



Fontana Experts
Consultoria



Relatório Bimestral de Atividades

Competências: Novembro e Dezembro de 2025

**Recuperação judicial de Mul-T-Lock do Brasil Indústria e Comércio Ltda e
Global-Lock Comércio Ltda.**

“GRUPO MUL-T-LOCK”

Incidente de exibição de documentos nº 0048946-23.2025.8.26.0100

Processo principal nº 1075597-75.2025.8.26.0100

São Paulo, 09 de maio de 2026.



SUMÁRIO

fls. 195

Introdução	4
Visão geral das Recuperandas	5
Eventos Relevantes	7
Quadro de Funcionários	10
Informações Contábeis e Financeiras	12
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	27
Anexos	32

Introdução

Processo nº 1075597-75.2025.8.26.0100

MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. e **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** ajuizaram pedido de recuperação judicial em 03/06/2025, autuado sob o n.º 1075597-75.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 23/06/2025, conforme decisão constante às fls. 554/556.

Em 16/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 2444/2445), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 2464/2465).

A Administradora Judicial apresenta o presente Relatório Bimestral de Atividades (RMA), relativo aos meses de **novembro e dezembro 2025**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pelo **Grupo Mul-T-Lock**, bem como dos esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores e assessores.

Visão Geral das Recuperandas





Panorama Societário

Razão Social: MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

CNPJ: 58.609.553/0001-26

Sede: Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

Abertura: 23/02/1988

Capital Social: R\$ 500.000,00

Sócios e Administradores: DANY ENY

Objeto Social: Fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias

Razão Social: GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.

CNPJ: 31.322.998/0001-74

Sede: Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

Abertura: 23/08/2018

Capital Social: R\$ 120.000,00

Sócios e Administradores: DANY ENY

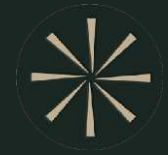
Objeto Social: Comércio, importação e exportação de cadeados, travas, fechaduras de segurança e outros itens de segurança perimetral e assistência técnica pertinente ao ramo.

Observações

Regime de Tributação: Lucro Real

Filiais: De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras.

Eventos Relevantes



Verificação de Créditos

- ❖ As Recuperandas apresentaram a Relação de Credores, conforme documento de fls. 574/575 dos autos principais nº 1075597-75.2025.8.26.0100.
- ❖ Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2330/2414.
- ❖ Disponibilizado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJEN do dia 10/02/2026, iniciou-se o prazo para os credores e as Recuperandas apresentarem os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito.

Plano de Recuperação Judicial e AGC

- ❖ As Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial, acompanhado do laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos (fls. 1413/1533).
- ❖ A Administradora Judicial apresentou o Relatório do PRJ às fls. 1978/2019.
- ❖ Diante da apresentação de objeções ao PRJ, convocou-se a Assembleia Geral de Credores para 17/06/2026 (1ª convocação) e 24/06/2026 (2ª convocação), conforme decisão de fl. 2613, tendo sido publicado o edital de convocação da AGC em 08/04/2026 (fls. 2671/2674).

- ❖ **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** nos meses de novembro e dezembro de 2025, as Recuperandas mantinham em seu quadro de funcionários **23 colaboradores diretos**, havendo 1 admissão e 1 demissão no período. As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram os montantes de **R\$ 192,5 mil** e **R\$ 216,3 mil**, respectivamente em novembro e dezembro de 2025, havendo pagamentos de R\$ 279,7 mil. Sobre a complementação do quadro com **prestadores de serviços constituídos sob a forma de PJ**, as Devedoras informaram que havia 5 prestados PJ com pagamentos de **R\$ 92,4 mil**.
- ❖ **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 17,6 milhões** em 12/2025, apresentando acréscimo de R\$ 4,080 milhões em relação ao mês de novembro de 2025, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento no saldo dos Estoques. Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R\$ 5,2 milhões, alcançando o montante de **R\$ 19,405 milhões**, sendo a variação mais relevante o valor de R\$ 3,9 milhões reconhecido a título de “Reserva de reavaliação”.
- ❖ **Principais Clientes e Fornecedores:** a atuação do **Grupo Mul-T-Lock** se dá no mercado de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Os principais **fornecedores** consistem em empresas que vendem insumos para a fabricação de itens próprios, como portas blindadas, além de itens que recebem a tecnologia de segurança antes de serem vendidos, como as fechaduras.
- ❖ Quanto aos **clientes**, estes se distribuem predominantemente entre pessoas físicas e jurídicas que buscam soluções em segurança residencial e comercial.
- ❖ **Endividamento líquido:** apresentou crescimento da ordem de R\$ 1,3 milhão e atingiu a quantia de **R\$ 251,7 milhões** em dezembro de 2025, já descontados os recursos disponíveis em caixa e equivalentes, com destaque para o aumento das dívidas não tributárias, abrangendo os valores a pagar a título de “fornecedores” e “operações com partes relacionadas”.
- ❖ **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** com as vendas foi de **R\$ 1,7 milhão** em novembro e de **R\$ 1,205 milhão** em dezembro de 2025, com apuração de lucro de R\$ 750 mil no mês 11/2025 e um **prejuízo** contábil de **R\$ -349,7 mil no mês 12/2025**.
- ❖ No exercício de 2025, as Recuperandas encerraram o período com receitas globais de R\$ 6,829 milhões e custos e despesas totais de R\$ 8,630 milhões, gerando o prejuízo contábil acumulado de R\$ 1,800 milhão.
- ❖ De modo geral, os números ainda são menores que os valores registrados nos últimos anos, contudo, em especial no último trimestre de 2025, as Empresas demonstraram a forte retomada das vendas e bons resultados nos negócios.

Quadro de Funcionários

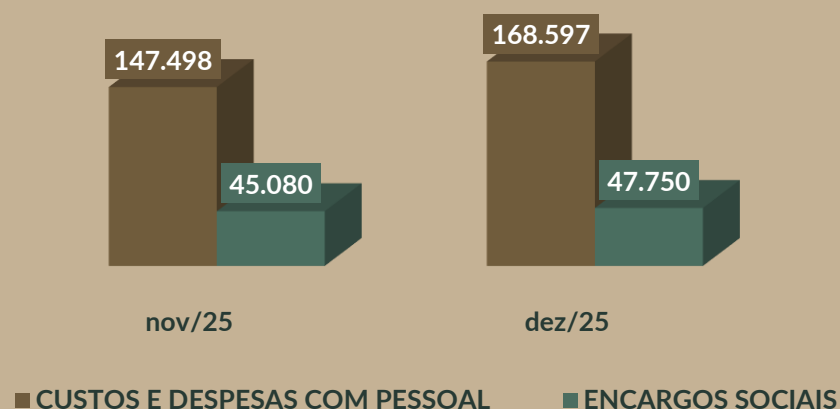


Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	nov/25	dez/25
Ativos	19	17
(+) Admitidos	0	1
Férias	0	1
Afastados	4	4
(-) Demitidos	0	1
Total	23	23

- ❖ Nos meses de novembro e dezembro de 2025, o quadro funcional das Recuperandas totalizava 23 funcionários, havendo 1 admissão e 1 demissão no período.
- ❖ A folha de pagamento apresentou acréscimo de 12% entre os meses 11 e 12/2025, o equivalente a R\$ 23,8 mil, totalizando gastos com salários, benefícios, pró-labore, encargos sociais e provisões trabalhistas de R\$ 192,5 mil e R\$ 216,3 mil, respectivamente.
- ❖ As Recuperandas comprovaram pagamentos no montante total de R\$ 225,3 mil, destinados aos 19 colaboradores em atividade nos meses em análise.
- ❖ Sobre o pró-labore do Sócio, há o registro de pagamento da remuneração do Sócio de R\$ 54,4 mil, considerando as ocorrências em 11 e 12/2025.
- ❖ No mais, sobre o complemento da mão de obra com prestadores de serviços pessoa jurídica, as Recuperandas contaram com 5 profissionais, totalizando pagamentos de R\$ 92,4 mil.

GASTOS COM PESSOAL



Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Ativo Circulante

Disponível

Caixa, bancos conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata

- ❖ O Caixa apresentou acréscimo de R\$ 3,4 mil entre os meses de novembro e dezembro de 2025, encerrando o exercício no montante de R\$ 10,1 mil.
- ❖ Conforme indicado no Relatório anterior (fls. 132/175), foi informado pelas Empresas que este saldo em Caixa estava sendo revisado e seria ajustado no fechamento do Balanço Patrimonial em 12/2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente e que o saldo poderia estar equivocado. Entretanto, **nenhum ajuste contábil foi identificado por esta AJ, mas apenas o movimento de entradas de valores recebidos e a baixa de adiantamentos a fornecedores, de maneira que o assunto será novamente abordado em questionamento complementar.**
- ❖ Já as rubricas dos Bancos conta movimento mostraram entradas de R\$ 3,1 milhões, tendo em vista os recebimentos de vendas, antecipação de recebíveis e adiantamentos de clientes, desconsiderando movimentações entre as Recuperandas e os valores transitados entre as contas bancárias.
- ❖ Em contrapartida, ocorreram saídas de R\$ 2,9 milhões, em razão dos pagamentos de fornecedores, salários e benefícios, operações com duplicatas e despesas diversas do negócio, restando o saldo consolidado de R\$ 111 mil ao final de 12/2025.
- ❖ Por fim, tem-se a aplicação financeira de R\$ 6,1 mil ocorrida na Mul-T-Lock, com aporte de R\$ 500,00 no mês de novembro de 2025.

DISPONÍVEL	nov/2025	dez/2025
CAIXA	6.729	10.137
BANCOS CONTA MOVIMENTO	60.877	111.005
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	6.064	6.064
TOTAL	73.671	127.206

ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Ativo Circulante

Duplicatas a Receber

- ❖ Houve o registro das vendas feitas em novembro e dezembro de 2025 na soma de R\$ 2,9 milhões, frente as baixas pelo recebimento de clientes de R\$ 1,3 milhão, além da dedução de mercadorias devolvidas.

Outros Créditos

Adiantamentos a fornecedores, adiantamento a empregados, tributos a recuperar/compensar e depósitos judiciais.

- ❖ Nos meses em análise, ocorreram novos **Adiantamentos a Fornecedores** de R\$ 456,3 mil, em contrapartida as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos de forma antecipada pelas Devedoras na soma de R\$ 75,4 mil, restando o saldo de R\$ 1,023 milhão ao final de 2025.
- ❖ Os **Adiantamentos a Empregados** foram de R\$ 89,5 mil, com baixas de R\$ 98,7 mil pelo processamento das Folhas de Pagamento, destacando os adiantamentos e baixas ocorridos em virtude do pagamento do 13º salário no período em análise, havendo o saldo a ser baixado nos próximos meses de R\$ 483,00.
- ❖ Já os **Tributos a Recuperar/Compensar** registraram novos créditos tributários de R\$ 231,6 mil e compensações de R\$ 229,3 mil, restando tributos a recuperar na quantia de R\$ 155,9 mil.

ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Ativo Circulante

Estoques

Mercadorias, produtos e insumos.

- ❖ Novas aquisições de produtos para revenda e matérias-primas para produção no total de R\$ 4,9 milhões, frente as baixas pela apuração do custo dos produtos vendidos no período de R\$ 1,04 mil. Nota-se que o expressivo aumento ocorrido no saldo dos **Estoques** se refere ao ajuste de avaliação patrimonial realizado em dezembro de 2025, atualizando o valor contábil ao valor justo de mercado dos itens.
- ❖ Em nota, o Grupo Recuperando informou: “A mensuração dos estoques ainda demanda acompanhamento técnico contínuo, mas o aumento expressivo do saldo no encerramento decorre da consolidação dos registros internos e da necessidade de alinhamento da posição patrimonial ao inventário e à movimentação operacional do período.”
- ❖ Neste ponto, importante ressaltar que os produtos em estoque são registrados pelo custo de aquisição e não pelo preço de venda, o que justifica a diferença entre receitas e os movimentos dos estoques nas Empresas.

ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Operações com Partes Relacionadas	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Partes Relacionadas DN	1.059.058	926.094	-13%	-132.965	12%
A Pagar - Rafael Eny	-78.815	-69.243	-12%	9.572	-1%
MUL-T-LOCK	980.243	856.851	-13%	-123.392	11%
Dany Eny	94.020	0	-100%	-94.020	0%
Mult Lock Brasil Indústria e Comércio Ltda	6.576.610	6.882.470	5%	305.860	90%
A Pagar - Rafael Eny	-83.765	-90.215	8%	-6.450	-1%
GLOBAL-LOCK	6.586.865	6.792.255	3%	205.390	89%
TOTAL	7.567.108	7.649.106	1%	81.998	100%

Ativo Não Circulante Transações com Partes Relacionadas

- ❖ Aqui são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas.
- ❖ Nas transações entre as Recuperandas **Mul-T-Lock** e **Global-Lock** ocorrem empréstimos de R\$ 1,3 milhão, frente a devolução de R\$ 240,2 mil, referente aos valores emprestados da **Global** para a **Mult**. Ainda que na prática o tratamento seja de Grupo Econômico com “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs, também chamadas de operações “intercompany”.
- ❖ Sobre as transações com partes relacionadas, as Devedoras seguem pendentes de informar (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) se há contrato com essas pessoas; e (iii) indicar a dívida concursal envolvendo as partes relacionadas (o quanto é devido antes do pedido de RJ) e o montante formado após o pedido de RJ.
- ❖ No Relatório de Atividades de 09/2025, destacou-se os valores recebidos de Davson Chagas, contabilizados como mútuos em 12 e 15/09 na soma de R\$ 37,5 mil, bem como as transações com Ariella Ezra Eny que estão sendo contabilizadas como “adiantamentos a fornecedores”, mesmo se tratando da filha do Sócio.
- ❖ Por meio de Nota Explicativa apresentada em 13/04/2026, o Grupo informou que os adiantamentos contabilizados para a Sra. Ariella, de fato, “*não possuíam natureza típica de adiantamento operacional*”, e que, em verdade, são empréstimos feitos a Devedora **Global-Lock**.

ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Operações com Partes Relacionadas	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Partes Relacionadas DN	1.059.058	926.094	-13%	-132.965	12%
A Pagar - Rafael Eny	-78.815	-69.243	-12%	9.572	-1%
MUL-T-LOCK	980.243	856.851	-13%	-123.392	11%
Dany Eny	94.020	0	-100%	-94.020	0%
Mult Lock Brasil Indústria e Comércio Ltda	6.576.610	6.882.470	5%	305.860	90%
A Pagar - Rafael Eny	-83.765	-90.215	8%	-6.450	-1%
GLOBAL-LOCK	6.586.865	6.792.255	3%	205.390	89%
TOTAL	7.567.108	7.649.106	1%	81.998	100%

Ativo Não Circulante

Transações com Partes Relacionadas

- ❖ No mesmo documento, informam que os ajustes contábeis necessários foram aplicados, de maneira que os saldos contábeis ao final do período representam a correta posição patrimonial das Recuperandas.
- ❖ Por fim, nos meses 11 e 12/2025, observam-se diversas saídas bancárias em favor da Sra. Ariella, e que foram indicadas como devolução de valores por ela emprestados à **Global-Lock**. Contudo, uma vez que nenhum controle dos empréstimos foi disponibilizado pelo Grupo Recuperando até o momento, bem como não houve a apresentação de contratos e outros detalhes, não há clareza sobre quais empréstimos se referem as saídas mencionadas, persistindo o cenário de incerteza observado no exercício de 2025, no que tange às operações com partes relacionadas.
- ❖ Dessa maneira, reitera-se a importância da apresentação do controle solicitado desde o reporte da Administração Judicial sobre as ocorrências de junho/2025 (RMA de fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), demonstrando (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) indicar o motivo das operações; (iii) se há contrato; e (iv) se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido, para todos os valores recebidos e pagos no exercício de 2025.

ATIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	4.221.125	8.222.722	95%	4.001.597	47%
DISPONIBILIDADES	73.671	127.206	73%	53.535	1%
DUPLICATAS A RECEBER	2.012.081	2.366.273	18%	354.191	13%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.319.857	1.023.922	-22%	-295.934	6%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	38.915	483	-99%	-38.432	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	146.593	155.916	6%	9.322	1%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	66.914	66.914	0%	0	0%
ESTOQUES	563.094	4.482.008	696%	3.918.914	25%
Ativo Não Circulante	9.303.637	9.382.512	1%	78.875	53%
INVESTIMENTOS	3.514	3.514	0%	0	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	7.729.688	7.808.564	1%	78.875	44%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.557.436	1.557.436	0%	0	9%
Total	13.524.762	17.605.234	30%	4.080.472	100%

Ativo Não Circulante

Imobilizado e Intangível

- ❖ No mês de novembro de 2025, houve a aquisição de novos bens classificados como “móveis e utensílios”. Já em dezembro de 2025, verificou-se que não houve aquisições ou baixas de ativos, contudo, nota-se a ausência de depreciação em ambos os meses, o que será tratado com o Grupo Recuperando em questionamento complementar.
- ❖ Quanto ao Intangível, houve acréscimo de R\$ 1 mil a título de “Marcas e Patentes” em 11/2025, referente ao pagamento de registro de propriedade industrial.

IMOBILIZADO	nov/2025	dez/2025
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	65.720	65.720
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.440.600	1.440.600
VEÍCULOS	62.811	62.811
COMPUTADORES, TELEFONIA E ACESSÓRIOS	32.200	32.200
(-) DEPRECIÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	-62.816	-62.816
BENS MÓVEIS E IMÓVEIS	1.538.515	1.538.515
Marcas e Patentes Lei 8200/91	18.921	18.921
INTANGÍVEL	18.921	18.921
TOTAL	1.557.436	1.557.436

PRINCIPAIS CLIENTES EM 12/2025	VENDAS	REPRES. (%)
ASS. BRASILEIRA D'A IGREJA DE JESUS CRISTO DOS SANTOS	222.110	16%
DAVSON COMERCIO DE SOM E ACESSORIOS	211.000	15%
WINICIUS WEIGMANN DA SILVA	168.000	12%
ASSA ABLOY BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO	135.943	10%
KLABIN SA	99.000	7%
BRASQUALIC BRASIL QUALIDADE CONSTR	49.327	4%
ALBINO ALVES DOS SANTOS	43.380	3%
CONC. LINHAS 8 E 9 DO SISTEMA DE TRENS METROPOL	42.309	3%
TELEFONICA BRASIL S.A.	40.248	3%
CBR 120 EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS	40.000	3%
DEMAIS CLIENTES	328.606	24%
TOTAL	1.379.923	100%

Vendas e Clientes

- ❖ O mercado de atuação do **Grupo Mul-T-Lock** é o de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Em dezembro de 2025, os 10 principais clientes corresponderam a 76% do total de vendas, somando R\$ 1,051 milhão.

PASSIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-89.511.954	-90.486.637	1%	-974.682	466%
EMPRÉSTIMOS	-21.776.885	-21.866.553	0%	-89.667	113%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-3.172.583	-3.735.226	18%	-562.644	19%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.662.015	-5.662.015	0%	0	29%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.879.481	-53.000.421	0%	-120.940	273%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-373.256	-375.445	1%	-2.189	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.681.458	-2.728.239	2%	-46.780	14%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-1.016.035	-966.711	-5%	49.325	5%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-545.892	-737.272	35%	-191.380	4%
CONTAS A PAGAR	-493.730	-507.259	3%	-13.529	3%
CONTAS CORRENTES	-162.580	-159.458	-2%	3.123	1%
Passivo não Circulante	-160.826.630	-161.132.490	0%	-305.860	830%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	795%
TRANSAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	-6.576.610	-6.882.470	5%	-305.860	35%
Patrimônio Líquido	236.162.749	232.213.379	-2%	-3.949.370	-1197%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	3%
RESERVA DE REAVLIAÇÃO	136.014.456	132.065.086	-3%	-3.949.370	-681%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	100.768.293	100.768.293	0%	0	-519%
Total	-14.175.836	-19.405.748	37%	-5.229.912	100%

Passivo Circulante

Empréstimos e Financiamentos Antecipação de Recebíveis

- ❖ Em novembro e dezembro 2025, os pagamentos somaram R\$ 1,2 milhão, das operações registradas como “antecipação de recebíveis”, frente as novas operações no importe de R\$ 1,7 milhão, restando o saldo a pagar de R\$ 22,6 milhões.
- ❖ No mais, o Grupo Recuperando informou que atualmente as operações não se tratam de antecipação de recebíveis, mas sim de empréstimos que são garantidos/caucionadas pelas duplicatas a receber pelas Empresas.
- ❖ Assim, a nomenclatura das contas estaria incorreta para a demonstração de tais operações, o que seria ajustado nos Demonstrativos Contábeis até o encerramento do exercício social em 12/2025, bem como eventuais valores indevidamente contabilizados. Entretanto, até o presente Relatório não ocorreram os ajustes mencionados.

Fornecedores

- ❖ Constatou-se pagamentos de R\$ 405,9 mil, além de outras baixas como “adiantamentos a fornecedores” na soma de R\$ 26,6 mil, frente ao registro de R\$ 1,2 milhão relativos aos produtos e serviços adquiridos no período.

PASSIVO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-89.511.954	-90.486.637	1%	-974.682	466%
EMPRÉSTIMOS	-21.776.885	-21.866.553	0%	-89.667	113%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	4%
FORNECEDORES	-3.172.583	-3.735.226	18%	-562.644	19%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.662.015	-5.662.015	0%	0	29%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.879.481	-53.000.421	0%	-120.940	273%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-373.256	-375.445	1%	-2.189	2%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.681.458	-2.728.239	2%	-46.780	14%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-1.016.035	-966.711	-5%	49.325	5%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-545.892	-737.272	35%	-191.380	4%
CONTAS A PAGAR	-493.730	-507.259	3%	-13.529	3%
CONTAS CORRENTES	-162.580	-159.458	-2%	3.123	1%
Passivo não Circulante	-160.826.630	-161.132.490	0%	-305.860	830%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	795%
TRANSAÇÕES C/ PARTES RELACIONADAS	-6.576.610	-6.882.470	5%	-305.860	35%
Patrimônio Líquido	236.162.749	232.213.379	-2%	-3.949.370	-1197%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	3%
RESERVA DE REAVLIAÇÃO	136.014.456	132.065.086	-3%	-3.949.370	-681%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	100.768.293	100.768.293	0%	0	-519%
Total	-14.175.836	-19.405.748	37%	-5.229.912	100%

Passivo Circulante

Impostos e Contribuições a Recolher

- ❖ Há registro de compensações de créditos de ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 229,3 mil, além do pagamento de R\$ 43,3 mil. Em contrapartida, há novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 516,4 mil, sendo que maiores detalhes estão apresentados na sessão dos **Passivo não sujeitos à RJ** na pág. 26.

Obrigações com Pessoas, Provisões e Encargos Sociais

- ❖ Decréscimo de R\$ 356,00 de novembro para dezembro de 2025, tendo em vista que a redução das provisões trabalhistas superou o aumento das obrigações como salários, pró-labore e os encargos de INSS e FGTS. No mais, constatou-se pagamentos de R\$ 323,6 mil aos funcionários, Sócio e de encargos sociais sobre a Folha de Pagamento.

Adiantamento de clientes

- ❖ Em novembro e dezembro de 2025, o **Grupo Mul-T-Lock** recebeu novos adiantamentos na quantia de R\$ 238,9 mil, bem como procedeu a baixa de R\$ 20,4 mil de valores registrados em nome de Ariella Eny, filha do Sócio. **Em relação à Sra. Ariella, as Devedoras já foram questionadas sobre recebidos e pagos registrados como adiantamentos com fornecedores e clientes, mas não houve qualquer retorno sobre o assunto até o momento.**

Contas a pagar

- ❖ Abrange as obrigações a título de “honorários contábeis”, “Banco Itaú Card S/A (Itaú Business Mastercard)”, “cartão de crédito C6 Bank” e “aluguel/condomínio a pagar”, havendo o registro do adimplemento de aluguel na soma de R\$ 35,5 mil e do cartão de crédito na quantia de R\$ 5,7 mil.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
Passivo Circulante	-87.844.825	-88.475.853	1%	-631.029	715%
EMPRÉSTIMOS	-20.909.886	-21.457.635	3%	-547.749	173%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	6%
FORNECEDORES	-2.991.313	-2.918.500	-2%	72.813	24%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	44%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.596.125	-52.758.319	0%	-162.194	426%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-433.632	-388.648	-10%	44.984	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.587.180	-2.632.857	2%	-45.676	21%
PROVISÕES	-968.288	-991.354	2%	-23.066	8%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-423.381	-477.356	13%	-53.975	4%
CONTAS A PAGAR	-440.613	-472.613	7%	-32.000	4%
CONTAS CORRENTES	-279.414	-163.580	-41%	115.834	1%
Passivo não Circulante	-159.720.914	-160.060.925	0%	-340.010	1294%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	1247%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.470.894	-5.810.904	6%	-340.010	47%
Patrimônio Líquido	230.373.684	236.162.749	3%	5.789.065	-1909%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	5%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-1099%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.979.228	100.768.293	6%	5.789.065	-814%
Total	-17.192.055	-12.374.030	-28%	4.818.026	100%

Passivo Não Circulante

Contas Correntes e Transações com partes relacionadas

- ❖ Somavam R\$ 7 milhões e abrangiam os valores devidos ao Sr. Rafael Eny (R\$ 159,4 mil) e o valor a pagar pela Devedora Mul-T-lock a Global-Lock (R\$ 6,9 milhões), em razão dos empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas.
- ❖ Sobre as transações com o Sr. Rafael Eny, nos meses 11 e 12/2025 ocorreram pagamentos de R\$ 10,5 mil. Ainda, **observou-se o adimplemento de “empréstimos de terceiros” para Betty Zymberg Eny no valor de R\$ 156,3 mil, sobre o que serão solicitados maiores esclarecimentos.**
- ❖ Por meio de Nota Explicativa apresentada em 13/04/2026, o Grupo informou que a Sra. Betty fez empréstimos para a Devedora Global-Lock, e que em 12/2025 realizaram ajustes contábeis para a correta demonstração das operações.
- ❖ Contudo, uma vez que nenhum controle dos empréstimos foi disponibilizado pelo Grupo Recuperando até o momento, bem como não houve a apresentação de contratos e outros detalhes, não há clareza sobre quais empréstimos se referem os pagamentos ocorridos em 11 e 12/2025, persistindo o cenário de incerteza observado no exercício de 2025, no que tange às operações com partes relacionadas.
- ❖ No mais, conforme indicado nas páginas 16 e 17, na seção que tratou dos **Ativos**, em razão da ausência de esclarecimentos e providências que tragam o completo entendimento das operações com as **Partes Relacionadas**, uma nova cobrança foi realizada em 11/05/2026, para o que se aguarda o devido retorno.

PRINCIPAIS FORNECEDORES EM 12/2025	COMPRA	REPRES. (%)
MUL T LOCK TECHNOLOGIES LTD.	324.426	48%
ASSA ABLOY BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTD	117.629	17%
PAICON ENGENHARI	81.919	12%
TI SOLUCOES EM CORTE A LASER	66.309	10%
METALPO INDUSTRIA E COMERCIO	11.662	2%
ADRIANA M DE QUEIROZ PEREIRA TRANSPORTES	10.930	2%
BIG CHAVES COMERCIO E SERVICOS DE CHAVES	6.575	1%
LEO S.A. CD BARUERI	6.269	1%
CALVO COML IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO	5.459	1%
ARTFER FERRAMENTARIA, ESTAMPARIA E USINAGEM	4.914	1%
DEMAIS FORNECEDORES	42.527	6%
TOTAL	678.618	100%

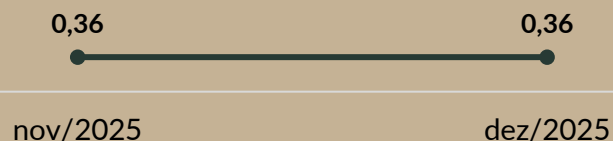
Fornecedores

- ❖ A lista de fornecedores apresenta 45 empresas que fornecem os produtos revendidos e os insumos para as produções próprias das Empresas.
- ❖ Os 10 principais estão listados no quadro ao lado, com o maior volume de compras junto ao fornecedor estrangeiro Mul-T-Lock Technologies.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- ❖ Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- ❖ Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- ❖ Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- ❖ De forma geral, os índices de liquidez apresentaram uma melhora em dezembro de 2025, tendo em vista o expressivo aumento nos ativos, superando o acréscimo dos passivos (passivo circulante e não circulante, desprezando o movimento ocorrido no patrimônio líquido).
- ❖ Apesar da melhora no ativo, os índices ainda eram insuficientes (menores que R\$ 1,00) e indicavam não haver bens e direitos suficientes para o pagamento de todas as obrigações do Grupo Mul-T-Lock em 12/2025.

Endividamento



Endividamento Total

ENDIVIDAMENTO	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Dívida Ativa	39.138.334	40.298.291	3%	1.159.958	16%
EMPRÉSTIMOS	21.776.885	21.866.553	0%	89.667	9%
FINANCIAMENTOS	748.039	748.039	0%	0	0%
FORNECEDORES	3.172.583	3.735.226	18%	562.644	1%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	5.662.015	5.662.015	0%	0	2%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	545.892	737.272	35%	191.380	0%
CONTAS A PAGAR	493.730	507.259	3%	13.529	0%
CONTAS CORRENTES	162.580	159.458	-2%	-3.123	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.576.610	6.882.470	5%	305.860	3%
Dívida Fiscal e Trabalhista	211.200.251	211.320.836	0%	120.585	84%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	52.879.481	53.000.421	0%	120.940	21%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	373.256	375.445	1%	2.189	0%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.681.458	2.728.239	2%	46.780	1%
PROVISÕES	1.016.035	966.711	-5%	-49.325	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	154.250.021	154.250.021	0%	0	61%
Disponibilidades	73.671	127.206	73%	53.535	0%
Total	250.412.255	251.746.333	1%	1.334.078	100%

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Passivo a curto prazo (< 365 dias)
R\$ 90,486 milhões
36% da dívida total

Passivo a longo prazo (> 365 dias)
R\$ 161,1 milhões
64% da dívida total

Dívida Total
R\$ 251,6 milhões*

*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial e sem o desconto das disponibilidades.

- ❖ Em dezembro de 2025, o **Endividamento** total líquido do **Grupo Mul-T-Lock** era de **R\$ 251,7 milhões** (já descontados os recursos disponíveis no caixa e equivalentes no período), com aumento de R\$ 1,3 milhão em relação ao mês anterior.
- ❖ A **Dívida Ativa** era composta por obrigações de caráter não tributário, registrando acréscimo de R\$ 1,159 milhão e atingindo a marca de **R\$ 40,298 milhões ao final de 2025**, representando 16% do endividamento da Devedora. As principais ocorrências foram as majorações nos valores devidos a título de **Fornecedores** (+ R\$ 562,6 mil) e **Transações Com Partes Relacionadas** (+ R\$ 305,9 mil), referente a transações entre as Recuperandas e com pessoas relacionadas.
- ❖ Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista**, apresentou elevação de R\$ 120,6 mil e totalizou o importe de **R\$ 211,320 milhões**, com destaque para o aumento dos **Impostos e contribuições a recolher** (+ R\$ 120,9 mil).
- ❖ O acréscimo de R\$ 53,5 mil nas **Disponibilidades** foi um fator que contribuiu para amenizar o aumento do endividamento das Recuperandas, por haver mais recursos financeiros disponíveis no período fazendo frente ao endividamento total.
- ❖ Ao lado está o quadro com a distribuição das dívidas das Empresas em 11 e 12/2025, sendo que ocorreram pagamentos e compensações de créditos fiscais de aproximadamente R\$ 3,2 milhões nestes meses.

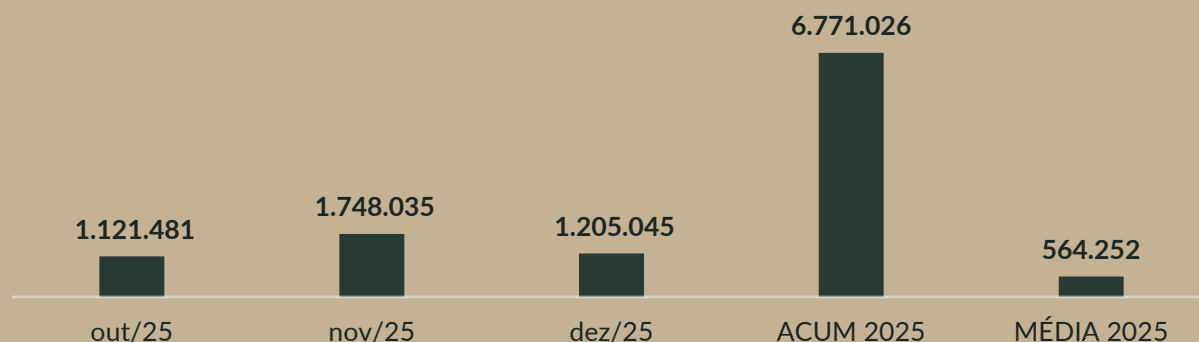
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - BALANÇO PATRIMONIAL	nov/2025	dez/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Obrigações Fiscais - Curto Prazo	55.393.222	55.560.943	0%	167.721	26%
INSS A RECOLHER	2.017.348	2.057.672	2%	40.324	1%
FGTS A RECOLHER	664.110	670.567	1%	6.457	0%
ENCARGOS SOCIAIS	2.681.458	2.728.239	2%	46.780	1%
IPI A RECOLHER	106.573	106.573	0%	0	0%
ICMS A RECOLHER	3.660.065	3.660.015	0%	-50	2%
ISS A RECOLHER	22.769	23.119	2%	350	0%
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	249.665	249.665	0%	0	0%
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	64.690	105.102	62%	40.412	0%
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	207.372	231.958	12%	24.586	0%
IRRF A RECOLHER	542.880	559.010	3%	16.131	0%
PIS A RECOLHER	456.309	470.012	3%	13.703	0%
COFINS A RECOLHER	2.144.989	2.208.125	3%	63.136	1%
CRF A RECOLHER	8.977	7.931	-12%	-1.046	0%
ISS RETIDO A RECOLHER	5	5	0%	0	0%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	103.194	100.531	-3%	-2.663	0%
Parcelamento de Impostos Federais	45.144.276	45.110.658	0%	-33.618	22%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	52.711.764	52.832.705	0%	120.940	25%
Obrigações Fiscais - Longo Prazo	154.250.021	154.250.021	0%	0	74%
Dívida Tributária na PGFN	68.856.990	68.856.990	0%	0	33%
Dívida Previdenciária com Ajuiz/Distrib.	23.790.633	23.790.633	0%	0	11%
Dívida com FGTS (ajuizada/inscrita)	1.297.112	1.297.112	0%	0	1%
Dívida Ativa do ICMS (CDAs)	60.303.196	60.303.196	0%	0	29%
IPI a Recolher	2.090	2.090	0%	0	0%
Total Endividamento Fiscal no Balanço	209.643.243	209.810.964	0%	167.721	100%

- ❖ As Recuperandas apresentam em seus Balanços Patrimoniais uma dívida fiscal de R\$ 209,810 milhões. Contudo, na manifestação acostada às fls. 1.628/1.682, as Recuperandas apresentaram R\$ 175,4 milhões em passivos classificados como "Obrigações Tributárias".
- ❖ Nesse sentido, esta Auxiliar do Juízo vem acompanhando os ajustes que estão sendo realizados pelas Recuperandas, os quais foram iniciados em junho/2025, conforme extrai-se dos Relatórios Mensais colacionados no presente incidente.
- ❖ Além disso, em 10/2025 compartilharam os relatórios de duas operações em andamento junto da Procuradoria Geral da União, sendo um parcelamento ordinário e outro sobre um pedido de transação realizado em 05/2025, as quais estão sendo pagas.
- ❖ No mais, constatou-se pagamentos de R\$ 46,2 mil e compensações de créditos tributários na soma de R\$ 229,3 mil.

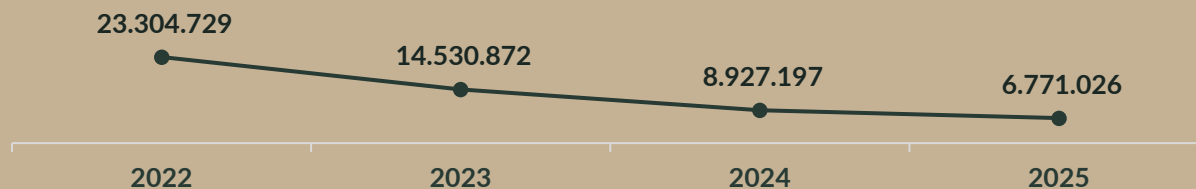
Análise da Demonstração de Resultados



FATURAMENTO 2025



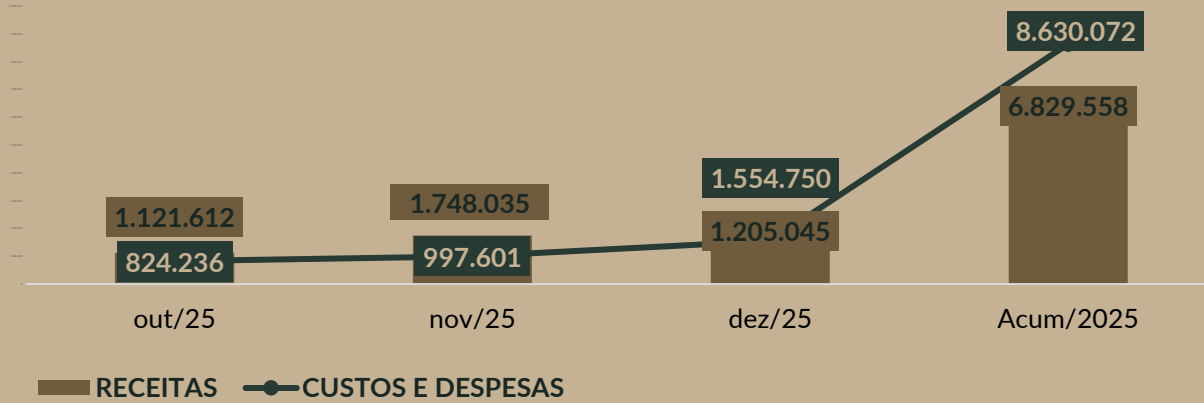
FATURAMENTO ÚLTIMOS 4 ANOS



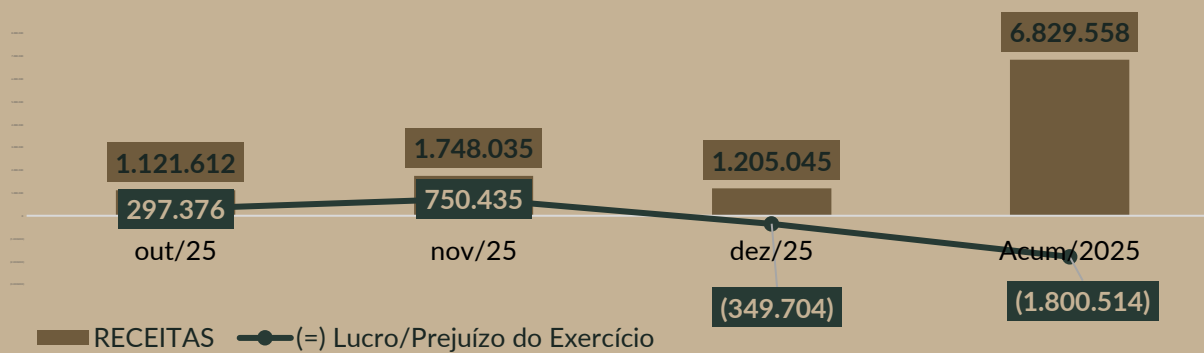
- ❖ Em novembro de 2025, as **receitas com vendas** totalizaram R\$ 1,748 milhão, com aumento de R\$ 626 mil em comparação ao mês 10/2025.
- ❖ Já em dezembro de 2025, o **Faturamento bruto** das Recuperandas totalizou R\$ 1,205 milhão, com redução de 31% em comparação a 11/2025.
- ❖ No último trimestre de 2025, as Devedoras apresentaram receitas operacionais superiores a R\$ 1 milhão por mês, demonstrando a recuperação do negócio e elevando a média mensal de faturamento do exercício de 2025.
- ❖ No acumulado de janeiro a dezembro de 2025, o faturamento alcançou R\$ 6,771 milhões, com média mensal de R\$ 564,2 mil.
- ❖ Já na linha do tempo das receitas brutas com vendas auferidas nos últimos 4 anos, observa-se a queda dos números a partir de 2022, encerrando o exercício de 2025 com o menor faturamento anual.

Receita x Custos e Despesas e Receita x Resultado do Exercício

RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS



RECEITAS x RESULTADOS



- ❖ Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS**, tem-se que as Recuperandas apresentaram acréscimo de R\$ 626 mil no faturamento de 11/2025, enquanto o aumento dos custos e despesas necessários à manutenção dos negócios foi de R\$ 173 mil, permitindo a apuração de lucro contábil.
- ❖ Já no mês 12/2025, houve expressiva queda de R\$ 542,9 mil nas receitas, (incluindo outras receitas operacionais e financeiras, além das vendas), frente ao aumento de R\$ 557 mil nos dispêndios em geral, de maneira que apurou-se prejuízo contábil.
- ❖ Já na comparação da **RECEITA x RESULTADO DO PERÍODO**, o mês 11/2025 apresentou margem líquida positiva de 59%, em especial pelo acréscimo nas receitas. Por outro lado, o mês 12/2025 registrou margem de -62%, como resultado da redução na receita e o acréscimo nos custos e despesas.
- ❖ Em se tratando de grandes números, no período de janeiro a dezembro de 2025, é possível visualizar o total de **receitas** (incluindo outras receitas operacionais e financeiras, além das vendas) de **R\$ 6,829 milhões**, frente a um **prejuízo acumulado de R\$ -1,800 milhão**, representando uma margem líquida negativa de -39%.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	nov/2025	dez/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTA DE VENDAS DE MERCADORIAS	1.736.862	1.186.732	6.644.748	-32%	-550.130	98%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	11.173	18.313	126.278	64%	7.140	2%
Receita Bruta	1.748.035	1.205.045	6.771.026	-31%	-542.990	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL	-479.892	-640.366	-2.169.018	33%	-160.475	-53%
Receita Líquida	1.268.144	564.679	4.602.008	-55%	-703.465	47%
(-) CUSTOS	-339.337	-538.645	-3.204.315	59%	-199.307	-45%
(=) Lucro Bruto	928.806	26.034	1.397.693	-97%	-902.772	2%
Margem Bruta	73%	5%	30%	0%	0	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-173.251	-371.884	-3.208.195	115%	-198.633	-31%
(=) Resultado Operacional	755.555	-345.850	-1.810.502	-146%	-1.101.405	-29%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-5.120	-3.854	-37.711	-25%	1.266	0%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	0	0	47.700	0%	0	0%
(=) Resultado antes dos Impostos	750.435	-349.704	-1.800.514	-147%	-1.100.139	-29%
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	750.435	-349.704	-1.800.514	-147%	-1.100.139	-29%
Margem Líquida	59%	-62%	-39%	-	-	-

- ❖ No mês 11/2025, os custos e despesas (operacionais, financeiras e não operacionais) necessários para a manutenção dos negócios do **Grupo Mul-T-Lock** somaram **R\$ 997,6 mil**, enquanto as receitas (operacionais, não operacionais e financeiras) totalizaram **R\$ 1,748 milhão**, ensejando o **lucro contábil de R\$ 750,4 mil**.
- ❖ Já em 12/2025 o cenário se reverte, havendo receitas totais **R\$ 1,2 milhão** diante dos custos e despesas na quantia de **R\$ 1,5 milhão**, resultando no **prejuízo contábil de R\$ 349,7 mil**.
- ❖ As **Deduções da Receita Bruta** somaram **R\$ 479,8 mil** e **R\$ 640,4 mil**, respectivamente em novembro e dezembro de 2025, relativas aos impostos, cancelamentos e devoluções de vendas.
- ❖ Já os **Custos dos Serviços Prestados** totalizaram **R\$ 339,3 mil** e **R\$ 538,6 mil**, com acréscimo de 59% no período.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	nov/2025	dez/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTA DE VENDAS DE MERCADORIAS	1.736.862	1.186.732	6.644.748	-32%	-550.130	98%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	11.173	18.313	126.278	64%	7.140	2%
Receita Bruta	1.748.035	1.205.045	6.771.026	-31%	-542.990	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL	-479.892	-640.366	-2.169.018	33%	-160.475	-53%
Receita Líquida	1.268.144	564.679	4.602.008	-55%	-703.465	47%
(-) CUSTOS	-339.337	-538.645	-3.204.315	59%	-199.307	-45%
(=) Lucro Bruto	928.806	26.034	1.397.693	-97%	-902.772	2%
Margem Bruta	73%	5%	30%	0%	0	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-173.251	-371.884	-3.208.195	115%	-198.633	-31%
(=) Resultado Operacional	755.555	-345.850	-1.810.502	-146%	-1.101.405	-29%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	-5.120	-3.854	-37.711	-25%	1.266	0%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	0	0	47.700	0%	0	0%
(=) Resultado antes dos Impostos	750.435	-349.704	-1.800.514	-147%	-1.100.139	-29%
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	750.435	-349.704	-1.800.514	-147%	-1.100.139	-29%
Margem Líquida	59%	-62%	-39%	-	-	-

- ❖ Já as **Despesas Operacionais** cresceram em 115% entre os meses em análise, sendo que as principais ocorrências foram os acréscimos nos gastos com **viagens e representações - diretoria comercial** (+ R\$ 40,5 mil), **serviços prestados por terceiros** (+ R\$ 77,8 mil) e **assessorias** (+ R\$ 12,5 mil), dentre outras variações menores que compuseram as despesas operacionais neste período.
- ❖ O **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 5,1 mil e -3,8 mil, nesta ordem, uma vez que as receitas financeiras foram insuficientes para fazer frente as despesas financeiras com descontos, juros, multas e tarifas bancárias.
- ❖ Por fim, tem-se o **resultado positivo** gerado em novembro de R\$ 750 mil, seguido pelo prejuízo de R\$ 349,7 mil no mês de dezembro de 2025, ambos os valores compondo o resultado negativo acumulado em 2025 de R\$ -1,800 milhão.

Anexos





1. Cronograma Processual

1. Cronograma Processual

Data	Evento
03/06/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
23/06/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
27/06/2025	Publicação do deferimento no D.O.
25/06/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
04/09/2025	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
19/09/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
28/08/2025 *Apresentado em 20/08/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
15/12/2025	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
05/09/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
14/01/2026	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
10/02/2026	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
11/02/2026	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
23/03/2026	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
	Publicação do Edital de convocação de AGC para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
17/06/2026	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
24/06/2026	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
24/11/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
22/12/2025 *Deferida a prorrogação às fls. 2444/2445	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
17/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)
	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

*Padrão CNJ - Recomendação N° 72 de 19/08/2020



2. Esclarecimentos – Novembro e Dezembro de 2025

1. **1.1.1.01 - Caixa:** verificar a fidedignidade do saldo de R\$ 10,1 mil apresentado até 12/2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente e que este valor é considerado alto para o caixa físico, promovendo os ajustes necessários no Balanço Patrimonial das Empresas.
2. **2.1.1 - Empréstimos e financiamentos:** ajustar as nomenclaturas das operações de antecipação de recebíveis que deveriam ser classificadas como empréstimos que são garantidos/caucionadas pelas duplicatas a receber pelas Empresas.
3. **Receita com a venda de sucatas:** indicar os itens vendidos como sucata e que geraram a receita de R\$ 47,7 mil reconhecida em setembro de 2025, acompanhados das respectivas Notas Fiscais.
4. **Transações com Partes Relacionadas - 09/2025:** ainda estão pendentes as informações e o Contrato dos valores contabilizados como mútuos recebidos de Davson Chagas (12/09 – R\$ 20 mil e 15/09 – R\$ 17,5 mil), bem como o controle das operações com partes relacionadas nos moldes solicitados.

Transações com Partes Relacionadas

Ainda que na Nota Explicativa da **Mul-T-Lock** de **12/2025**, tenha sido informado que as Sras. Ariella Eny Ezra e Betty Zymber Eny realizaram empréstimos às Recuperandas, os quais estavam sendo pagos nos meses 11 e 12/2025 (Ariella – R\$ 20,4 mil e Betty - R\$ 156,3 mil), não há clareza sobre quais empréstimos se referem os pagamentos mencionados, persistindo o cenário de incerteza observado no exercício de 2025, no que tange às operações com partes relacionadas.

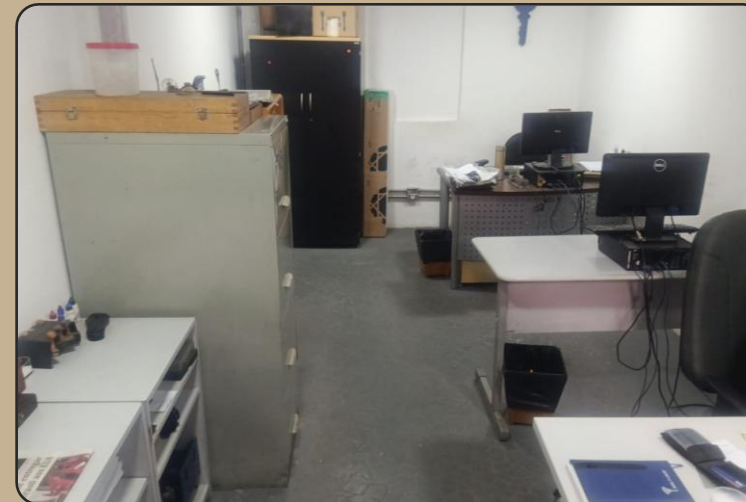
Dessa maneira, reitera-se a importância da apresentação do controle solicitado desde o reporte da Administração Judicial sobre as ocorrências de junho/2025 (RMA de fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), demonstrando (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) indicar o motivo das operações; (iii) se há contrato; e (iv) se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido, **para todos os valores recebidos e pagos no exercício de 2025.**



3. Relatório de Diligências - Abril de 2026

3. Relatório de Diligências - Março de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP





3. Glossário

- ❖ **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- ❖ **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- ❖ **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- ❖ **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- ❖ **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- ❖ **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- ❖ **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- ❖ **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- ❖ **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- ❖ **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- ❖ **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

✉ aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

🌐 www.fontanaexperts.com.br

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010