



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

**Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0048946-23.2025.8.26.0100**

Recuperação Judicial nº 1075597-75.2025.8.26.0100

**FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX)**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **MULT-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e da **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** (“Recuperanda” ou “Grupo Mult-Lock”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** de competência do mês de outubro de 2025 (Doc.1).

Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 27 de março de 2026.

**FONTANA EXPERTS (FEX)**

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



+55 11 5192 7700  
+55 11 5225 8260

fontanaexperts.com.br  
aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br

Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar  
Pinheiros, São Paulo | 05424-010



Fontana Experts  
Consultoria



# Relatório Mensal de Atividades

Competência: Outubro de 2025

**Recuperação judicial de Mul-T-Lock do Brasil Indústria e Comércio Ltda e  
Global-Lock Comércio Ltda.  
“GRUPO MUL-T-LOCK”**

**Incidente de exibição de documentos nº 0048946-23.2025.8.26.0100**  
*Processo principal nº 1075597-75.2025.8.26.0100*

*São Paulo, 27 de março de 2026.*



# SUMÁRIO

Introdução	04
Visão geral da Recuperanda	05
Eventos Relevantes	07
Quadro de Funcionários	10
Informações Contábeis e Financeiras	12
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	27
Anexos	32

# Introdução

## Processo n° 1075597-75.2025.8.26.0100

**MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** ajuizaram pedido de recuperação judicial em 03/06/2025, autuado sob o n.º 1075597-75.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 23/06/2025, conforme decisão constante às fls. 554/556.

Em 16/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 2444/2445), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 2464/2465).

A Administradora Judicial apresenta o presente Relatório Bimestral de Atividades (RMA), relativo ao mês de **outubro 2025**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pelo **Grupo Mul-T-Lock**, bem como dos esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores e assessores.

# Visão Geral da Recuperanda





## Panorama Societário

**Razão Social:** MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.

**CNPJ:** 58.609.553/0001-26

**Sede:** Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

**Abertura:** 23/02/1988

**Capital Social:** R\$ 500.000,00

**Sócios e Administradores:** DANY ENY

**Objeto Social:** Fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias

---

**Razão Social:** GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.

**CNPJ:** 31.322.998/0001-74

**Sede:** Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP

**Abertura:** 23/08/2018

**Capital Social:** R\$ 120.000,00

**Sócios e Administradores:** DANY ENY

**Objeto Social:** Comércio, importação e exportação de cadeados, travas, fechaduras de segurança e outros itens de segurança perimetral e assistência técnica pertinente ao ramo.

## Observações

**Regime de Tributação:** Lucro Real

**Filiais:** De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras.

# Eventos Relevantes



## Verificação de Créditos

- ❖ As Recuperandas apresentaram a Relação de Credores, conforme documento de fls. 574/575 dos autos principais nº 1075597-75.2025.8.26.0100.
- ❖ Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2330/2414.
- ❖ Disponibilizado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJEN do dia 10/02/2026, iniciou-se o prazo para os credores e as Recuperandas apresentarem os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito.
- ❖ Atualmente, há 4 (quatro) incidentes de créditos em andamento, sendo que os autos de nº (i) 4014871-50.2026.8.26.0100 e 4014983-19.2026.8.26.0100 já foram julgados; e (ii) 4015951-49.2026.8.26.0100 e 4017562-37.2026.8.26.0100 pendem de julgamento.

## Plano de Recuperação Judicial e AGC

- ❖ As Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial, acompanhado do laudo econômico-financeiro e de avaliação dos bens e ativos (fls. 1413/1533).
- ❖ A Administradora Judicial apresentou o Relatório do PRJ às fls. 1978/2019.
- ❖ Diante da apresentação de objeções ao PRJ, convocou-se a Assembleia Geral de Credores para 17/06/2026 (1ª convocação) e 24/06/2026 (2ª convocação), conforme decisão de fl. 2613.

- ❖ **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** No mês de outubro de 2025, as Recuperandas mantinham em seu quadro de funcionários **23 colaboradores diretos**, sendo 19 ativos e 4 afastados. As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram o montante aproximado de **R\$ 178 mil**. Sobre a complementação do quadro com **prestadores de serviços constituídos sob a forma de PJ**, as Devedoras informaram que havia **6** prestados PJ com pagamentos de **R\$ 56,6 mil**.
- ❖ **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 10,9 milhões** em 10/2025, representando um decréscimo de R\$ 4,5 milhões em relação ao mês anterior, variação esta atribuída, sobretudo, a redução no saldo das “duplicatas a receber” de clientes. Por sua vez, o **Passivo** apresentou minoração da ordem de R\$ 4,8 milhões, alcançando o montante de **R\$ 12,3 milhões**, sendo as variações mais relevantes o aumento no valor devido a título de “empréstimos”, “operações com partes relacionadas” e os ajustes contábeis registrados no patrimônio líquido como “lucros ou prejuízos acumulados”.
- ❖ **Principais Clientes e Fornecedores:** a atuação do **Grupo Mul-T-Lock** se dá no mercado de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Os principais **fornecedores** consistem em empresas que vendem insumos para a fabricação de itens próprios, como portas blindadas, além de itens que recebem a tecnologia de segurança antes de serem vendidos, como as fechaduras.
- ❖ Quanto aos **clientes**, estes se distribuem predominantemente entre pessoas físicas e jurídicas que buscam soluções em segurança residencial e comercial.
- ❖ **Endividamento líquido:** apresentou crescimento da ordem de R\$ 1,007 milhão e atingiu a quantia de **R\$ 248,6 milhões** em outubro de 2025, já descontados os recursos disponíveis em caixa e equivalentes, com destaque para o aumento das dívidas não tributárias, abrangendo os valores a pagar a título de “empréstimos” e “operações com partes relacionadas”.
- ❖ **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** com as vendas foi de **R\$ 1,121 milhão** em outubro de 2025, com aumento de 75% se comparado ao mês anterior. Aliado a isso, houve aumento de 32% nos **custos e despesas**, havendo apuração de **lucro contábil de R\$ 297,3 mil**.

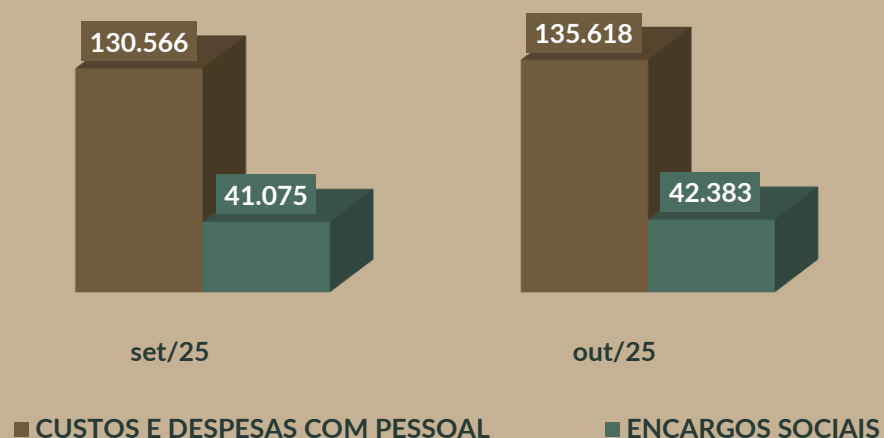
# Quadro de Funcionários



## Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	set/25	out/25
Ativos	15	19
(+) Admitidos	1	0
Férias	3	0
Afastados	4	4
(-) Demitidos	0	0
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>23</b>

### GASTOS COM PESSOAL



- ❖ No mês de outubro de 2025, o quadro funcional das Recuperandas totalizava 23 funcionários, sendo composto por 19 colaboradores ativos e 4 afastados.
- ❖ A folha de pagamento apresentou acréscimo de 4%, o equivalente a R\$ 6,3 mil, totalizando gastos com salários, benefícios, encargos sociais e provisões trabalhistas de R\$ 178 mil.
- ❖ As Recuperandas comprovaram os pagamentos realizados em outubro de 2025, no montante total de R\$ 100,8 mil, destinados aos 19 colaboradores em atividade no período.
- ❖ Sobre o pró-labore do Sócio, na **Mul-T-Lock** há o registro da remuneração de R\$ 24 mil, enquanto na **Global-Lock** tem-se a quantia de R\$ 1,5 mil, com pagamentos de R\$ 26 mil no mês 10/2025.
- ❖ No mais, sobre o complemento da mão de obra com prestadores de serviços pessoa jurídica, no mês em análise as Recuperandas contaram com 6 profissionais, totalizando pagamentos de R\$ 56,6 mil.

# Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.365.464</b>	<b>2.478.033</b>	<b>-66%</b>	<b>-4.887.430</b>	<b>23%</b>
DISPONIBILIDADES	40.096	76.199	90%	36.103	1%
DUPLICATAS A RECEBER	5.880.452	812.994	-86%	-5.067.459	7%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	693.458	834.647	20%	141.189	8%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	506	9.750	1828%	9.245	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	145.153	145.253	0%	100	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.704	66.914	0%	210	1%
ESTOQUES	539.095	532.277	-1%	-6.818	5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.707</b>	<b>8.494.488</b>	<b>5%</b>	<b>366.780</b>	<b>77%</b>
INVESTIMENTOS	0	3.478	0%	3.478	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.554.894	6.923.165	6%	368.270	63%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.559.814	1.554.846	0%	-4.968	14%
<b>Total</b>	<b>15.493.171</b>	<b>10.972.521</b>	<b>-29%</b>	<b>-4.520.650</b>	<b>100%</b>

## Ativo circulante

### Disponível

Caixa em geral, bancos conta movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata

- ❖ O Caixa manteve o saldo de R\$ 6,7 mil no mês de outubro de 2025, sendo informado pelas Empresas que este saldo será revisado até o fechamento do Balanço Patrimonial em 12/2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente.
- ❖ Já as rubricas dos Bancos conta movimento mostraram entradas de R\$ 1,995 milhão, tendo em vista os recebimentos de vendas, antecipação de recebíveis e adiantamentos de clientes, além das transferências de recursos entre as Recuperandas.
- ❖ Em contrapartida, ocorreram saídas de R\$ 1,958 milhão, em razão dos pagamentos de fornecedores, salários e benefícios, operações com duplicatas e despesas diversas do negócio, restando o saldo consolidado de R\$ 63,9 mil em ao final de 10/2025.
- ❖ Por fim, tem-se a aplicação financeira de R\$ 5,5 mil ocorrida na Mul-T-Lock, com aumento de R\$ 97,00, compondo o total de recursos financeiros disponíveis no Caixa do Grupo no mês 10/2025.

DISPONÍVEL	set/2025	out/2025
<b>CAIXA EM GERAL</b>	<b>6.729</b>	<b>6.729</b>
Caixa Geral	6.729	6.729
Fundo Fixo de Caixa	0	0
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b>	<b>27.899</b>	<b>63.905</b>
Banco Itaú	0	1
Banco Bradesco	214	4
Banco Paulista	9.179	35.396
Banco Bradesco	23.043	23.041
Banco Grafeno	-4.536	5.464
<b>APLIC. FIN. LIQUIDEZ IMEDIATA</b>	<b>5.467</b>	<b>5.564</b>
Aplicação Financeira Banco C6	5.467	5.564
<b>TOTAL</b>	<b>40.096</b>	<b>76.199</b>

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.365.464</b>	<b>2.478.033</b>	<b>-66%</b>	<b>-4.887.430</b>	<b>23%</b>
DISPONIBILIDADES	40.096	76.199	90%	36.103	1%
<b>DUPLICATAS A RECEBER</b>	<b>5.880.452</b>	<b>812.994</b>	<b>-86%</b>	<b>-5.067.459</b>	<b>7%</b>
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	693.458	834.647	20%	141.189	8%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	506	9.750	1828%	9.245	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	145.153	145.253	0%	100	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.704	66.914	0%	210	1%
ESTOQUES	539.095	532.277	-1%	-6.818	5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.707</b>	<b>8.494.488</b>	<b>5%</b>	<b>366.780</b>	<b>77%</b>
INVESTIMENTOS	0	3.478	0%	3.478	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.554.894	6.923.165	6%	368.270	63%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.559.814	1.554.846	0%	-4.968	14%
<b>Total</b>	<b>15.493.171</b>	<b>10.972.521</b>	<b>-29%</b>	<b>-4.520.650</b>	<b>100%</b>

## Duplicatas a Receber

- ❖ As vendas de R\$ 1,121 milhão em outubro de 2025 foram registradas, frente as baixas pelo recebimento de R\$ 259 mil. Além dos recebimentos de clientes, constatou-se baixas de 5,8 milhões como ajuste contábil, alocadas como perdas no recebimento desses créditos na conta “prejuízos acumulados”, além da devolução de mercadorias vendidas na soma de R\$ 109 mil.

## Outros Créditos

**Adiantamentos a fornecedores, adiantamento a empregados, tributos a recuperar/compensar e depósitos judiciais.**

- ❖ Os **Adiantamentos a Fornecedores** apresentaram aumento consecutivos no último trimestre, encerrando outubro de 2025 com o saldo de R\$ 834,6 mil, havendo baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos de forma antecipada pelas Devedoras na soma de R\$ 115 mil, frente aos adiantamentos realizados no mês em análise na quantia de R\$ 122 mil.
- ❖ Os **Adiantamentos a Empregados** foram de R\$ 38,6 mil, com baixas de R\$ 29,3 mil pelo processamento da Folha de Pagamento do período, havendo o saldo a ser baixado nos próximos meses de R\$ 9,7 mil.
- ❖ Já os **Tributos a Recuperar/Compensar** registraram novos créditos tributários de R\$ 26,9 mil e compensações de R\$ 26,8 mil, restando um tributo a recuperar de R\$ 145,2 mil.
- ❖ No mais, verificou-se o aumento do saldo dos **Bloqueios Judiciais** em R\$ 210,00, compondo o montante final de R\$ 66,9 mil de recursos bloqueados.

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.365.464</b>	<b>2.478.033</b>	<b>-66%</b>	<b>-4.887.430</b>	<b>23%</b>
DISPONIBILIDADES	40.096	76.199	90%	36.103	1%
DUPLICATAS A RECEBER	5.880.452	812.994	-86%	-5.067.459	7%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	693.458	834.647	20%	141.189	8%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	506	9.750	1828%	9.245	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	145.153	145.253	0%	100	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.704	66.914	0%	210	1%
<b>ESTOQUES</b>	<b>539.095</b>	<b>532.277</b>	<b>-1%</b>	<b>-6.818</b>	<b>5%</b>
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.707</b>	<b>8.494.488</b>	<b>5%</b>	<b>366.780</b>	<b>77%</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>3.478</b>	<b>0%</b>	<b>3.478</b>	<b>0%</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.554.894	6.923.165	6%	368.270	63%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.559.814	1.554.846	0%	-4.968	14%
<b>Total</b>	<b>15.493.171</b>	<b>10.972.521</b>	<b>-29%</b>	<b>-4.520.650</b>	<b>100%</b>

## Ativo circulante

### Estoques

#### Mercadorias, produtos e insumos.

- ❖ Novas aquisições de produtos para revenda e matérias-primas para produção no total de R\$ 65,7 mil, frente aos baixas pela apuração do custo dos produtos vendidos no período de R\$ 72,5 mil.
- ❖ Neste ponto, importante ressaltar que os produtos em estoque são registrados pelo custo de aquisição e não pelo preço de venda, o que justifica a diferença entre receitas e os movimentos dos estoques nas Empresas.

## Ativo não circulante

### Investimentos

- ❖ Houve reconhecimento do montante de R\$ 3,4 mil no mês de outubro de 2025, referente ao Consórcio mantido junto a Instituição Bradesco Administradora de Consórcios.

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.365.464</b>	<b>2.478.033</b>	<b>-66%</b>	<b>-4.887.430</b>	<b>23%</b>
DISPONIBILIDADES	40.096	76.199	90%	36.103	1%
DUPLICATAS A RECEBER	5.880.452	812.994	-86%	-5.067.459	7%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	693.458	834.647	20%	141.189	8%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	506	9.750	1828%	9.245	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	145.153	145.253	0%	100	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.704	66.914	0%	210	1%
ESTOQUES	539.095	532.277	-1%	-6.818	5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.707</b>	<b>8.494.488</b>	<b>5%</b>	<b>366.780</b>	<b>77%</b>
INVESTIMENTOS	0	3.478	0%	3.478	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
<b>TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS</b>	<b>6.554.894</b>	<b>6.923.165</b>	<b>6%</b>	<b>368.270</b>	<b>63%</b>
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	1.559.814	1.554.846	0%	-4.968	14%
<b>Total</b>	<b>15.493.171</b>	<b>10.972.521</b>	<b>-29%</b>	<b>-4.520.650</b>	<b>100%</b>

OPERAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
A Receber de Dany Eny	1.011.240	1.018.240	1%	7.000	15%
A Pagar a Rafael Eny	-114.815	-79.815	-30%	35.000	-1%
<b>MUL-T-LOCK</b>	<b>896.425</b>	<b>938.425</b>	<b>5%</b>	<b>42.000</b>	<b>14%</b>
A Receber de Dany Eny	72.760	94.020	29%	21.260	1%
Mul-T-Lock p/ Global-Lock	5.470.894	5.810.904	6%	340.010	86%
A Pagar a Rafael Eny	-164.599	-83.765	-49%	80.834	-1%
<b>GLOBAL-LOCK</b>	<b>5.379.055</b>	<b>5.821.160</b>	<b>8%</b>	<b>442.105</b>	<b>86%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6.275.480</b>	<b>6.759.584</b>	<b>8%</b>	<b>484.105</b>	<b>100%</b>

## Transações com Partes Relacionadas

- ❖ Aqui são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas.
- ❖ Nas transações entre as Recuperandas **Mul-T-Lock** e **Global-Lock** ocorrem empréstimos de R\$ 483,5 mil, frente a devolução de R\$ 143,5 mil, referente aos valores emprestados da **Global** para a **Mult**. Ainda que na prática o tratamento seja de Grupo Econômico com “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs, também chamadas de operações “intercompany”, o que vem sendo realizado pelas Recuperandas.
- ❖ Adicionalmente, em 10/2025 foram identificadas saídas financeiras no montante de R\$ 28,2 mil em favor do sócio Dany Eny e R\$ 115,8 mil destinados a Rafael Eny.
- ❖ Sobre as transações com partes relacionadas, as Devedoras seguem pendentes de informar (i) quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; (ii) se há contrato com essas pessoas; e (iii) indicar a dívida concursal envolvendo as partes relacionadas (o quanto é devido antes do pedido de RJ) e o montante formado após o pedido de RJ.
- ❖ No Relatório de Atividades de 09/2025, destacou-se o mútuo de R\$ 100,2 mil recebido de Davison Chaves, bem como as transações com Ariella Ezra Eny que estão sendo contabilizadas como “adiantamentos a fornecedores”, mesmo se tratando da filha do Sócio. Em resposta ao questionamento feito por esta Auxiliar do Juízo em 23/02/2026, o Grupo informou que fará os levantamentos solicitados, bem como a revisão dos lançamentos contábeis para garantir a correta demonstração das operações.

ATIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>7.365.464</b>	<b>2.478.033</b>	<b>-66%</b>	<b>-4.887.430</b>	<b>23%</b>
DISPONIBILIDADES	40.096	76.199	90%	36.103	1%
DUPLICATAS A RECEBER	5.880.452	812.994	-86%	-5.067.459	7%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	693.458	834.647	20%	141.189	8%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	506	9.750	1828%	9.245	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	145.153	145.253	0%	100	1%
BLOQUEIOS JUDICIAIS	66.704	66.914	0%	210	1%
ESTOQUES	539.095	532.277	-1%	-6.818	5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>8.127.707</b>	<b>8.494.488</b>	<b>5%</b>	<b>366.780</b>	<b>77%</b>
INVESTIMENTOS	0	3.478	0%	3.478	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.554.894	6.923.165	6%	368.270	63%
<b>IMOBILIZADO E INTANGÍVEL</b>	<b>1.559.814</b>	<b>1.554.846</b>	<b>0%</b>	<b>-4.968</b>	<b>14%</b>
<b>Total</b>	<b>15.493.171</b>	<b>10.972.521</b>	<b>-29%</b>	<b>-4.520.650</b>	<b>100%</b>

## Imobilizado e Intangível

- ❖ Em outubro de 2025, não houve a aquisição de novos bens, mas apenas o reconhecimento das depreciações mensais na quantia de R\$ 4,9 mil.

IMOBILIZADO	set/2025	out/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	64.130	64.130	0%	0	4%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.440.600	1.440.600	0%	0	92%
VEÍCULOS	62.811	62.811	0%	0	4%
COMPUTADORES, TELEFONIA E ACESSÓRIOS	32.200	32.200	0%	0	2%
(-) DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	-57.848	-62.816	9%	-4.968	-4%
<b>BENS MÓVEIS E IMÓVEIS</b>	<b>1.541.893</b>	<b>1.536.925</b>	<b>0%</b>	<b>-4.968</b>	<b>99%</b>
Marcas e Patentes Lei 8200/91	17.921	17.921	0%	0	1%
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>17.921</b>	<b>17.921</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.559.814</b>	<b>1.554.846</b>	<b>0%</b>	<b>-4.968</b>	<b>100%</b>

PRINCIPAIS CLIENTES EM 10/2025	VENDAS	REPRES. (%)
VIX COMERCIO DE CONFECOES LTDA	131.174	12%
ASSOC. BRAS. I. JESUS CRISTO S. U. DIAS	104.160	9%
OSVALDO AGUILAR LOPES	102.000	9%
ALBINO ALVES DOS SANTOS	77.750	7%
ALBERT NISSIMOFF	72.000	6%
NICHOLAS BENNETT LAGANA PINTO	51.800	5%
SK DIOGO DE FARIA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS	50.800	5%
CBR 120 EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	40.000	4%
KLABIN SA	39.600	4%
BRASQUALIC BRASIL QUALIDADE CONSTR. LTDA	32.885	3%
DEMAIS CLIENTES	419.312	37%
<b>TOTAL</b>	<b>1.121.481</b>	<b>100%</b>

## Vendas e Clientes

- ❖ O mercado de atuação do **Grupo Mul-T-Lock** é o de segurança residencial e corporativa, no qual as Devedoras produzem e revendem diversos itens de segurança como fechaduras, cadeados, portas blindadas e outros.
- ❖ Em outubro de 2025, os 10 principais clientes corresponderam a 63% do total de vendas, somando R\$ 702 mil.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-87.844.825</b>	<b>-88.475.853</b>	<b>1%</b>	<b>-631.029</b>	<b>715%</b>
EMPRÉSTIMOS	-20.909.886	-21.457.635	3%	-547.749	173%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	6%
FORNECEDORES	-2.991.313	-2.918.500	-2%	72.813	24%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	44%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.596.125	-52.758.319	0%	-162.194	426%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-433.632	-388.648	-10%	44.984	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.587.180	-2.632.857	2%	-45.676	21%
PROVISÕES	-968.288	-991.354	2%	-23.066	8%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-423.381	-477.356	13%	-53.975	4%
CONTAS A PAGAR	-440.613	-472.613	7%	-32.000	4%
CONTAS CORRENTES	-279.414	-163.580	-41%	115.834	1%
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>-159.720.914</b>	<b>-160.060.925</b>	<b>0%</b>	<b>-340.010</b>	<b>1294%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	1247%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.470.894	-5.810.904	6%	-340.010	47%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>230.373.684</b>	<b>236.162.749</b>	<b>3%</b>	<b>5.789.065</b>	<b>-1909%</b>
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	5%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-1099%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.979.228	100.768.293	6%	5.789.065	-814%
<b>Total</b>	<b>-17.192.055</b>	<b>-12.374.030</b>	<b>-28%</b>	<b>4.818.026</b>	<b>100%</b>

## Passivo Circulante

### Empréstimos e Financiamentos Antecipação de Recebíveis

- ❖ No mês em análise, ocorreram pagamentos na soma de R\$ 251 mil das operações registradas como “antecipação de recebíveis”, frente as novas operações no importe de R\$ 798,8 mil, restando o saldo a pagar de R\$ 21,4 milhões.
- ❖ No mais, o Grupo Recuperando informou que atualmente as operações não se tratam de antecipação de recebíveis, mas sim de empréstimos que são garantidos/caucionadas pelas duplicatas a receber pelas Empresas.
- ❖ Assim, a nomenclatura das contas estaria incorreta para a demonstração de tais operações, o que será ajustado nos Demonstrativos Contábeis até o encerramento do exercício social em 12/2025, bem como eventuais valores indevidamente contabilizados.

### Fornecedores

- ❖ Constatou-se pagamentos de R\$ 101 mil, além de outras baixas como “adiantamentos a fornecedores” na soma de R\$ 111,4 mil, frente ao registro de R\$ 203 mil relativos aos produtos e serviços adquiridos no período.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-87.844.825</b>	<b>-88.475.853</b>	<b>1%</b>	<b>-631.029</b>	<b>715%</b>
EMPRÉSTIMOS	-20.909.886	-21.457.635	3%	-547.749	173%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	6%
FORNECEDORES	-2.991.313	-2.918.500	-2%	72.813	24%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	44%
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER</b>	<b>-52.596.125</b>	<b>-52.758.319</b>	<b>0%</b>	<b>-162.194</b>	<b>426%</b>
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-433.632	-388.648	-10%	44.984	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.587.180	-2.632.857	2%	-45.676	21%
PROVISÕES	-968.288	-991.354	2%	-23.066	8%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-423.381	-477.356	13%	-53.975	4%
CONTAS A PAGAR	-440.613	-472.613	7%	-32.000	4%
CONTAS CORRENTES	-279.414	-163.580	-41%	115.834	1%
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>-159.720.914</b>	<b>-160.060.925</b>	<b>0%</b>	<b>-340.010</b>	<b>1294%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	1247%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.470.894	-5.810.904	6%	-340.010	47%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>230.373.684</b>	<b>236.162.749</b>	<b>3%</b>	<b>5.789.065</b>	<b>-1909%</b>
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	5%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-1099%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.979.228	100.768.293	6%	5.789.065	-814%
<b>Total</b>	<b>-17.192.055</b>	<b>-12.374.030</b>	<b>-28%</b>	<b>4.818.026</b>	<b>100%</b>

## Impostos e Contribuições a Recolher

❖ Há registro de compensações de créditos de ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 26,8 mil, além do pagamento de R\$ 2,2 mil, em contrapartida às novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 191 mil, sendo que maiores detalhes estão apresentados na sessão dos **Passivo não sujeitos à RJ** na pág. 26.

## Obrigações com Pessoas, Provisões e Encargos Sociais

❖ Acréscimo de R\$ 23,7 mil de setembro para outubro de 2025, com destaque para o aumento de R\$ 38,5 mil no valor a pagar a título de “INSS”.

## Adiantamento de clientes

❖ Em outubro de 2025, o **Grupo Mul-T-Lock** recebeu novos adiantamentos na quantia de R\$ 53,9 mil, não havendo baixas pela entrega de produtos e serviços aos clientes que anteciparam os pagamentos.

## Contas a pagar

❖ Abrange as obrigações a título de “honorários contábeis” no importe de R\$ 89 mil, “Banco Itaú Card S/A (Itaú Business Mastercard)” de R\$ 12 mil e “aluguel/condomínio a pagar” na soma de R\$ 371 mil. Não houve pagamento de tais rubricas no mês analisado, tendo sido registrado o reconhecimento do aluguel referente ao mês 10/2025 como passivo no valor de R\$ 32 mil.

PASSIVO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-87.844.825</b>	<b>-88.475.853</b>	<b>1%</b>	<b>-631.029</b>	<b>715%</b>
EMPRÉSTIMOS	-20.909.886	-21.457.635	3%	-547.749	173%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	6%
FORNECEDORES	-2.991.313	-2.918.500	-2%	72.813	24%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	44%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.596.125	-52.758.319	0%	-162.194	426%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-433.632	-388.648	-10%	44.984	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.587.180	-2.632.857	2%	-45.676	21%
PROVISÕES	-968.288	-991.354	2%	-23.066	8%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-423.381	-477.356	13%	-53.975	4%
CONTAS A PAGAR	-440.613	-472.613	7%	-32.000	4%
<b>CONTAS CORRENTES</b>	<b>-279.414</b>	<b>-163.580</b>	<b>-41%</b>	<b>115.834</b>	<b>1%</b>
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>-159.720.914</b>	<b>-160.060.925</b>	<b>0%</b>	<b>-340.010</b>	<b>1294%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	1247%
<b>TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS</b>	<b>-5.470.894</b>	<b>-5.810.904</b>	<b>6%</b>	<b>-340.010</b>	<b>47%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>230.373.684</b>	<b>236.162.749</b>	<b>3%</b>	<b>5.789.065</b>	<b>-1909%</b>
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	5%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.014.456	136.014.456	0%	0	-1099%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.979.228	100.768.293	6%	5.789.065	-814%
<b>Total</b>	<b>-17.192.055</b>	<b>-12.374.030</b>	<b>-28%</b>	<b>4.818.026</b>	<b>100%</b>

## Passivo não circulante

### Contas Correntes e Transações com partes relacionadas

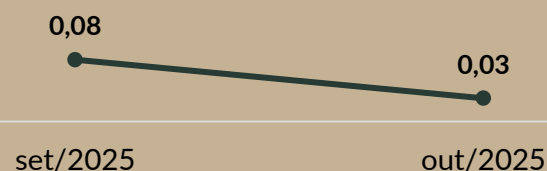
- ❖ Somaram R\$ 5,9 milhões, abrangendo os valores devidos ao Sr. Rafael Eny (R\$ 163,5 mil) e o valor a pagar pela Devedora **Mul-T-lock** a **Global-Lock** (R\$ 5,8 milhões), em razão dos empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas.
- ❖ Sobre as transações com o Sr. Rafael Eny em outubro de 2025, Identificamos pagamentos de 115,8 mil.
- ❖ No mais, conforme indicado na pág. 16, as Recuperandas não apresentaram os dados e valores solicitados no Relatório de Atividades de 06/2025 (fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), quais sejam: *(i)* quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; *(ii)* indicar o motivo das operações; *(iii)* se há contrato; e *(iv)* se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido.
- ❖ No último contato sobre o tema, ocorrido em 23/02/2026, o Grupo informou que fará os levantamentos solicitados, bem como a revisão dos lançamentos contábeis para garantir a correta demonstração das operações com as pessoas e empresas relacionadas.

PRINCIPAIS FORNECEDORES EM 10/2025	COMPRA	REPRES. (%)
TI SOLUCOES EM CORTE A LASER	87.595	40%
OGATA ASSESSORIA EMPRESARIAL	43.200	20%
RODRIGUES JR ADVOGADOS	16.371	7%
ONIX ASSESSORIA ADUANEIRA LTDA	8.116	4%
DORMAKABA BRASIL SOLUCOES DE ACESSO LTDA	7.722	4%
MPLOAD SOFTWARES E SOLUCOES LTDA	5.867	3%
LMK CALDEIRARIA E CORTE A LASER LTDA	4.800	2%
METALPO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	4.665	2%
BMB MATERIAL DE CONSTRUCAO S.A.	2.575	1%
E.M.G.A COM.DE MADEIRAS E FERR.LTDA	2.399	1%
DEMAIS CLIENTES	35.749	16%
<b>TOTAL</b>	<b>219.056</b>	<b>100%</b>

## Fornecedores

- ❖ A lista de fornecedores apresenta 49 empresas que fornecem os produtos revendidos e os insumos para as produções próprias das Empresas.
- ❖ Os 10 principais estão listados no quadro ao lado, com o maior volume de compras junto a TI Soluções em Corte a Laser.

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



## ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



## ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



❖ Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.

❖ Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior parte significativa do período inicial do procedimento recuperacional.

❖ Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.

❖ De forma geral, os índices de liquidez apresentaram uma leve piora em outubro de 2025, tendo em vista a redução nos ativos, frente ao aumento dos passivos (passivo circulante e não circulante, desprezando o movimento ocorrido no patrimônio líquido), indicando haver menos bens e direitos disponíveis para o pagamento das obrigações do Grupo **Mul-T-Lock** em 10/2025.

# Endividamento



# Endividamento Total

ENDIVIDAMENTO	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR. (A.V.)
			%	R\$	%
<b>Dívida Ativa</b>	<b>36.730.493</b>	<b>37.515.580</b>	<b>2%</b>	<b>785.087</b>	<b>15%</b>
EMPRÉSTIMOS	20.909.886	21.457.635	3%	547.749	9%
FINANCIAMENTOS	748.039	748.039	0%	0	0%
FORNECEDORES	2.991.313	2.918.500	-2%	-72.813	1%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	5.466.952	5.466.952	0%	0	2%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	423.381	477.356	13%	53.975	0%
CONTAS A PAGAR	440.613	472.613	7%	32.000	0%
CONTAS CORRENTES	279.414	163.580	-41%	-115.834	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	5.470.894	5.810.904	6%	340.010	2%
<b>Dívida Fiscal e Trabalhista</b>	<b>210.835.246</b>	<b>211.021.198</b>	<b>0%</b>	<b>185.952</b>	<b>85%</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	52.596.125	52.758.319	0%	162.194	21%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	433.632	388.648	-10%	-44.984	0%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.587.180	2.632.857	2%	45.676	1%
PROVISÕES	968.288	991.354	2%	23.066	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	154.250.021	154.250.021	0%	0	62%
Disponibilidades	40.096	76.199	90%	36.103	0%
<b>Total</b>	<b>247.605.835</b>	<b>248.612.977</b>	<b>0%</b>	<b>1.007.142</b>	<b>100%</b>

## COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

**Passivo a curto prazo (< 365 dias)**  
R\$ 88,4 milhões  
36% da dívida total

**Passivo a longo prazo (> 365 dias)**  
R\$ 160 milhões  
64% da dívida total

**Dívida Total**  
R\$ 248,6 milhões\*

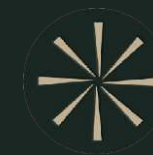
\*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial e sem o desconto das disponibilidades.

- ❖ O **Endividamento** total líquido do **Grupo Mul-T-Lock** em outubro de 2025 era de **R\$ 248,6 milhões** (já descontados os recursos disponíveis no caixa e equivalentes no período), com aumento de R\$ 1,007 milhão em relação ao mês anterior.
- ❖ A **Dívida Ativa**, composta por obrigações de caráter não tributário, registrou acréscimo de R\$ 785 mil, com destaque para a majoração no valor devido a título de **Empréstimos** (+ R\$ 547 mil) e **Transações Com Partes Relacionadas** (+ R\$ 340 mil), referente a transações entre as Recuperandas e com pessoas relacionadas, atingindo a marca de **R\$ 37,5 milhões** e representando 15% do endividamento da Devedora.
- ❖ Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista**, apresentou elevação de R\$ 185,9 mil e totalizou o importe de **R\$ 211 milhões**, sendo que as principais variações foram o aumento dos **Impostos e contribuições a recolher** (+ R\$ 162 mil) e as **Obrigações Sociais** (+ R\$ 45,6 mil).
- ❖ O acréscimo de R\$ 36 mil nas **Disponibilidades** foi um fator que contribuiu para amenizar o aumento do endividamento líquido das Recuperandas, por haver mais recursos financeiros disponíveis no período para fazer frente ao endividamento total.
- ❖ Ao lado está o quadro com a distribuição das dívidas das Empresas no mês 10/2025, sendo que ocorreram pagamentos e compensações de créditos fiscais de aproximadamente R\$ 1,116 milhão.

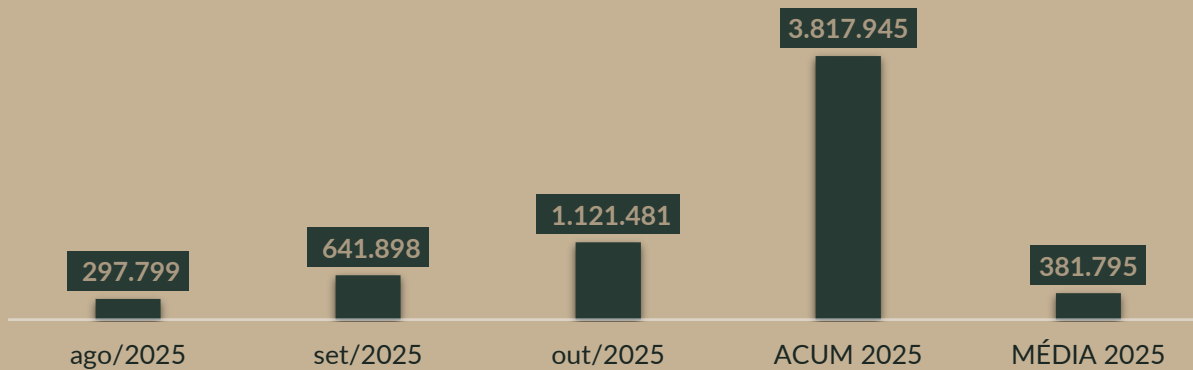
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - BALANÇO PATRIMONIAL	set/2025	out/2025	VAR. (A.H.)		REPR.
			%	R\$	(A.V.)
<b>Obrigações Fiscais - Curto Prazo</b>	<b>55.015.589</b>	<b>55.223.459</b>	<b>0%</b>	<b>207.870</b>	<b>26%</b>
INSS A RECOLHER	1.937.760	1.976.349	2%	38.590	1%
FGTS A RECOLHER	649.421	656.507	1%	7.087	0%
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>2.587.180</b>	<b>2.632.857</b>	<b>2%</b>	<b>45.676</b>	<b>1%</b>
IPI A RECOLHER	106.573	106.573	0%	0	0%
ICMS A RECOLHER	3.557.053	3.617.857	2%	60.804	2%
ISS A RECOLHER	23.086	23.267	1%	181	0%
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	249.665	249.665	0%	0	0%
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	64.690	64.690	0%	0	0%
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	207.372	207.372	0%	0	0%
IRRF A RECOLHER	517.241	530.265	3%	13.023	0%
PIS A RECOLHER	429.528	444.108	3%	14.580	0%
COFINS A RECOLHER	2.021.573	2.088.729	3%	67.156	1%
CRF A RECOLHER	5.609	9.611	71%	4.002	0%
ISS RETIDO A RECOLHER	5	5	0%	0	0%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	97.241	101.967	5%	4.726	0%
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS FEDERAIS	45.148.771	45.146.493	0%	-2.278	22%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>52.428.408</b>	<b>52.590.602</b>	<b>0%</b>	<b>162.194</b>	<b>25%</b>
<b>Obrigações Fiscais - Longo Prazo</b>	<b>154.250.021</b>	<b>154.250.021</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>74%</b>
DÍVIDA TRIBUTÁRIA NA PGFN	68.856.990	68.856.990	0%	0	33%
DÍVIDA PREVIDENCIÁRIA COM AJUIZ/DISTRIB.	23.790.633	23.790.633	0%	0	11%
DÍVIDA COM FGTS (AJUIZADA/INSCRITA)	1.297.112	1.297.112	0%	0	1%
DÍVIDA ATIVA DO ICMS (CDAS)	60.303.196	60.303.196	0%	0	29%
IPI A RECOLHER	2.090	2.090	0%	0	0%
<b>Total Passivo Fiscal Balanço</b>	<b>209.265.609</b>	<b>209.473.479</b>	<b>0%</b>	<b>207.870</b>	<b>100%</b>

- ❖ As Recuperandas apresentam em seus Balanços Patrimoniais uma dívida fiscal de R\$ 209,4 milhões. Contudo, na manifestação acostada às fls. 1.628/1.682, as Requerentes apresentaram R\$ 175,4 milhões em passivos classificados como "Obrigações Tributárias".
- ❖ Nesse sentido, esta Auxiliar do Juízo acompanhará os ajustes a serem realizados pelas Recuperandas, os quais já foram iniciados em junho/2025 conforme extrai-se dos Relatórios Mensais colacionados nos autos do Incidente Processual nº 0048946-23.2025.8.26.0100.
- ❖ Além disso, em 10/2025 compartilharam os relatórios de duas operações em andamento junto da Procuradoria Geral da União, sendo um parcelamento ordinário e outro sobre um pedido de transação realizado em 05/2025, as quais estão sendo pagas.
- ❖ No mais, constatou-se pagamentos de R\$ 2,2 mil e compensações de créditos tributários na soma de R\$ 26,8 mil.

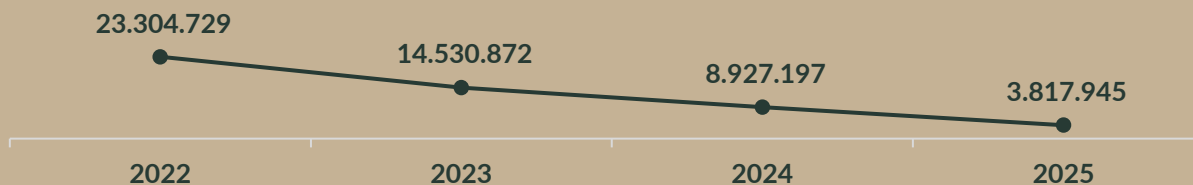
# Análise da Demonstração de Resultados



## FATURAMENTO - TRIMESTRAL



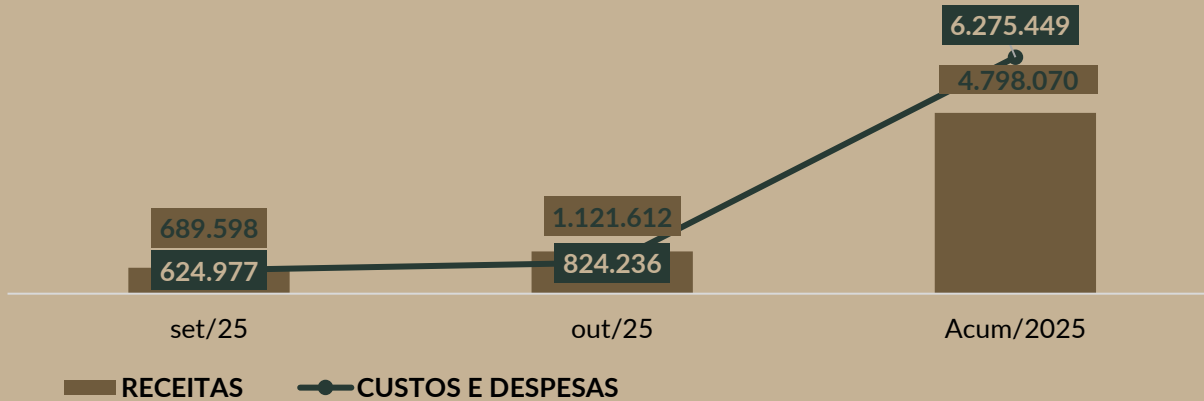
## FATURAMENTO ANUAL



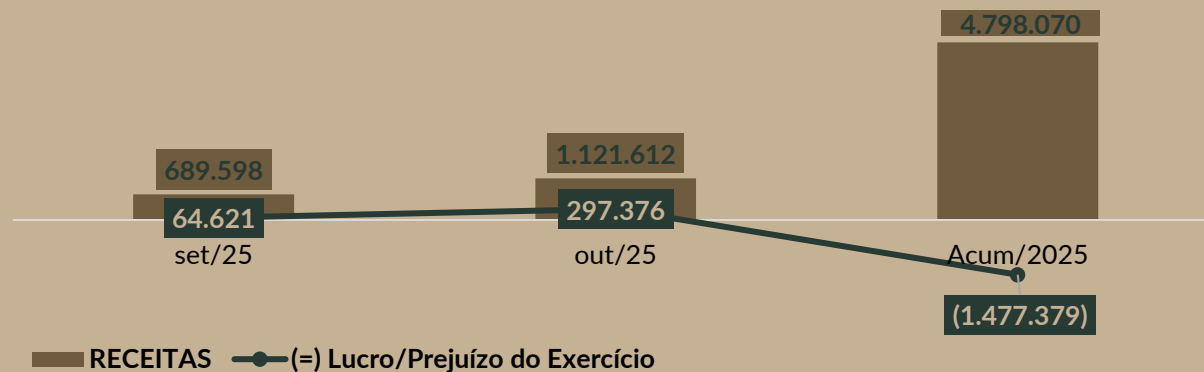
- ❖ Em outubro de 2025, o **Faturamento bruto** das Recuperandas totalizou R\$ 1,1 milhão, com elevação de 75% em comparação ao mês anterior, sendo o maior valor registrado em 2025. Observa-se o que é o terceiro mês consecutivo que as Devedoras apresentaram aumento nas receitas operacionais.
- ❖ No acumulado de janeiro a outubro de 2025, o faturamento alcançou R\$ 3,8 milhões, com média mensal de R\$ 381,7 mil, e que, apesar da melhora no ano corrente, ainda sim estava abaixo do desempenho observado no mesmo período no exercício de 2024.
- ❖ Já na linha do tempo das receitas brutas com vendas auferidas nos últimos 4 anos, observa-se a queda dos números a partir de 2022.

# Receita x Custos e Despesas e Receita x Resultado do Exercício

## RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS



## RECEITAS x RESULTADOS



- ❖ Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS** em outubro de 2025, tem-se que as Recuperandas apresentaram acréscimo de R\$ 199 mil nos custos e despesas, enquanto houve aumento de R\$ 432 mil nas receitas totais (incluindo outras receitas operacionais e financeiras, além das vendas), de maneira que apurou-se lucro contábil de R\$ 297 mil.
- ❖ Já na comparação da **RECEITA x RESULTADO DO PERÍODO**, apresentou margem líquida positiva de 27%, em especial pelo acréscimo nas receitas. Em se tratando de grandes números, no período de janeiro a outubro de 2025, é possível visualizar o total de receitas de R\$ 4,798 milhões, frente a um prejuízo acumulado de R\$ -1,477 milhões, representando uma margem líquida negativa de -31%.

# Demonstração do Resultado do Exercício



DRE	set/2025	out/2025	Acum/2025
RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	625.392	1.117.861	4.631.572
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	16.506	3.620	107.965
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>641.898</b>	<b>1.121.481</b>	<b>4.739.537</b>
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	-72.605	-119.110	-588.036
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-173.653	-169.642	-940.616
<b>(-) DEDUÇÕES</b>	<b>-246.258</b>	<b>-288.752</b>	<b>-1.528.652</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>395.640</b>	<b>832.729</b>	<b>3.210.886</b>
MATERIAL APLICADO	-28.807	-49.375	-78.182
MÃO-DE-OBRA DIRETA	-135.642	-140.940	-1.601.005
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-54.433	-61.774	-891.470
<b>(-) CUSTOS</b>	<b>-218.881</b>	<b>-252.088</b>	<b>-2.646.932</b>
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>176.759</b>	<b>580.641</b>	<b>563.953</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>45%</b>	<b>70%</b>	<b>0%</b>
DESPESAS COM ENTREGA	-2.713	-15.774	-38.040
DESPESAS COM VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	-673	-18.275	-21.196
DESPESAS GERAIS	-15.042	-5.069	-83.892
DESPESAS COM PESSOAL	-35.999	-37.061	-216.835
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	-32.000	-41.600	-365.310
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	0	-10.454	-45.935
DESPESAS GERAIS	-65.457	-152.247	-1.250.919
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-151.884</b>	<b>-280.481</b>	<b>-2.055.755</b>
<b>Resultado Operacional Antes do Res. Financeiro e Não Operacional</b>	<b>24.875</b>	<b>300.160</b>	<b>-1.491.802</b>
<b>(+/-) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-7.954</b>	<b>-2.784</b>	<b>-33.276</b>
<b>(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>47.700</b>	<b>0</b>	<b>47.700</b>
<b>Resultado Antes dos Impostos s/ o Resultado</b>	<b>64.621</b>	<b>297.376</b>	<b>-1.477.379</b>
IRPJ/CSLL	0	0	0
<b>(=) Lucro/Prejuízo do Exercício</b>	<b>64.621</b>	<b>297.376</b>	<b>-1.477.379</b>
<b>Margem de Lucro/Prejuízo</b>	<b>16%</b>	<b>36%</b>	<b>-46%</b>

	VAR. (A.H.)	REPR. (A.V.)
	%	R\$
	79%	492.469
	-78%	-12.886
	75%	479.583
	64%	-46.505
	-2%	4.011
	17%	-42.494
	110%	437.088
	71%	-20.568
	4%	-5.298
	13%	-7.341
	15%	-33.207
	228%	403.882
	0%	0
	481%	-13.061
	2615%	-17.602
	-66%	9.973
	3%	-1.062
	30%	-9.600
	0%	-10.454
	133%	-86.791
	85%	-128.597
	1107%	275.285
	-65%	5.170
	-100%	-47.700
	360%	232.755
	0%	0
	360%	232.755
	-	-

- ❖ No mês analisado, os custos e despesas (operacionais, financeiras e não operacionais) necessários para a manutenção dos negócios do Grupo Mul-T-Lock somaram R\$ 824 mil, enquanto as receitas (operacionais, não operacionais e financeiras) totalizaram R\$ 1,121 milhão, ensejando o lucro contábil de R\$ 297 mil em outubro de 2025.
- ❖ As Deduções da Receita Bruta somaram R\$ 288,7 mil, relativas aos impostos, cancelamentos e devoluções de vendas, acompanhando a elevação no faturamento.
- ❖ Já os Custos dos Serviços Prestados totalizaram R\$ 252 mil, com acréscimo de 15% em comparação a setembro de 2025, também acompanhando o aumento nas vendas.

# Demonstração do Resultado do Exercício

DRE	set/2025 out/2025 Acum/2025			VAR. (A.H.)		REPR.
				%	R\$	(A.V.) %
RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	625.392	1.117.861	4.631.572	79%	492.469	99%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	16.506	3.620	107.965	-78%	-12.886	1%
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>641.898</b>	<b>1.121.481</b>	<b>4.739.537</b>	<b>75%</b>	<b>479.583</b>	<b>100%</b>
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	-72.605	-119.110	-588.036	64%	-46.505	-15%
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-173.653	-169.642	-940.616	-2%	4.011	-12%
<b>(-) DEDUÇÕES</b>	<b>-246.258</b>	<b>-288.752</b>	<b>-1.528.652</b>	<b>17%</b>	<b>-42.494</b>	<b>-27%</b>
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>395.640</b>	<b>832.729</b>	<b>3.210.886</b>	<b>110%</b>	<b>437.088</b>	<b>73%</b>
MATERIAL APLICADO	-28.807	-49.375	-78.182	71%	-20.568	0%
MÃO-DE-OBRA DIRETA	-135.642	-140.940	-1.601.005	4%	-5.298	-9%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-54.433	-61.774	-891.470	13%	-7.341	-11%
<b>(-) CUSTOS</b>	<b>-218.881</b>	<b>-252.088</b>	<b>-2.646.932</b>	<b>15%</b>	<b>-33.207</b>	<b>-19%</b>
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>176.759</b>	<b>580.641</b>	<b>563.953</b>	<b>228%</b>	<b>403.882</b>	<b>53%</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>45%</b>	<b>70%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
DESPESAS COM ENTREGA	-2.713	-15.774	-38.040	481%	-13.061	0%
DESPESAS COM VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	-673	-18.275	-21.196	2615%	-17.602	0%
DESPESAS GERAIS	-15.042	-5.069	-83.892	-66%	9.973	0%
DESPESAS COM PESSOAL	-35.999	-37.061	-216.835	3%	-1.062	-2%
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	-32.000	-41.600	-365.310	30%	-9.600	-2%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	0	-10.454	-45.935	0%	-10.454	0%
DESPESAS GERAIS	-65.457	-152.247	-1.250.919	133%	-86.791	-4%
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-151.884</b>	<b>-280.481</b>	<b>-2.055.755</b>	<b>85%</b>	<b>-128.597</b>	<b>-8%</b>
<b>Resultado Operacional Antes do Res. Financeiro e Não Operacional</b>	<b>24.875</b>	<b>300.160</b>	<b>-1.491.802</b>	<b>1107%</b>	<b>275.285</b>	<b>45%</b>
<b>(+/-) RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-7.954</b>	<b>-2.784</b>	<b>-33.276</b>	<b>-65%</b>	<b>5.170</b>	<b>0%</b>
<b>(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>47.700</b>	<b>0</b>	<b>47.700</b>	<b>-100%</b>	<b>-47.700</b>	<b>0%</b>
<b>Resultado Antes dos Impostos s/ o Resultado</b>	<b>64.621</b>	<b>297.376</b>	<b>-1.477.379</b>	<b>360%</b>	<b>232.755</b>	<b>45%</b>
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
<b>(=) Lucro/Prejuízo do Exercício</b>	<b>64.621</b>	<b>297.376</b>	<b>-1.477.379</b>	<b>360%</b>	<b>232.755</b>	<b>45%</b>
<b>Margem de Lucro/Prejuízo</b>	<b>16%</b>	<b>36%</b>	<b>-46%</b>			

- ❖ Já as **Despesas Operacionais** cresceram 85% em 10/2025, sendo que a principal ocorrência foi o acréscimo nos gastos com **serviços prestados por terceiros** (+ R\$ 54 mil) e **honorários advocatícios** (+ R\$ 12 mil), dentre outras variações que compuseram as despesas operacionais neste período.
- ❖ O **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ -2,7 mil, uma vez que as receitas financeiras foram insuficientes para fazer frente as despesas financeiras com descontos, juros, multas e tarifas bancárias.
- ❖ Por fim, tem-se o resultado positivo de R\$ 297,3 mil como lucro líquido do exercício no mês de outubro de 2025, compondo o prejuízo acumulado em 2025 de R\$ -1,477 milhão.

# Anexos





# 1. Cronograma Processual





## 2. Esclarecimentos – Outubro de 2025

1. **1.1.1.01 – Caixa:** verificar a fidedignidade do saldo de R\$ 6,7 mil apresentado até outubro de 2025, considerando que movimentos em dinheiro em espécie não são comuns atualmente e que este valor é considerado alto para o caixa físico, promovendo os ajustes necessários no fechamento do Balanço Patrimonial em 12/2025.
2. **Receita com a venda de sucatas:** indicar os itens vendidos como sucata e que geraram a receita de R\$ 47,7 mil reconhecida em setembro de 2025, acompanhados das respectivas Notas Fiscais.
3. **Transações com Partes Relacionadas:** conforme constou no Relatório de Atividades de 06/2025 (fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), foi solicitado às Devedoras informar **(i)** quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; **(ii)** se há contrato com essas pessoas; e **(iii)** indicar a dívida concursal envolvendo as partes relacionadas (o quanto é devido antes do pedido de RJ) e o montante formado após o pedido de RJ.

Para demonstrar o que foi solicitado, sugeriu-se a montagem de um Controle de Empréstimos (Excel) com a indicação de todos os dados e atualizado mensalmente.

Até o momento, esclareceu-se apenas que as operações são feitas em razão da necessidade de formação de caixa com recursos de pessoas relacionadas, uma vez que a captação de crédito no mercado está “dificultada” para as Recuperandas, **restando pendente a apresentação dos dados e valores conforme solicitado.**

No Relatório de Atividades de 09/2025, destacou-se o mútuo de R\$ 100,2 mil recebido de Davison Chaves, bem como as transações com Ariella Ezra Eny que estão sendo contabilizadas como “adiantamentos a fornecedores”, mesmo se tratando da filha do Sócio.

Em resposta ao questionamento formulado por esta Auxiliar do Juízo em 23/02/2026, o Grupo informou que realizará os levantamentos solicitados, bem como a revisão dos lançamentos contábeis, a fim de garantir a adequada demonstração das operações. Assim, aguardam-se os esclarecimentos, a apresentação do controle dos empréstimos e os ajustes que se façam necessários no fechamento do Balanço Patrimonial de 2025.



### 3. Relatório de Diligências - Março de 2026

# 3. Relatório de Diligências - Março de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP



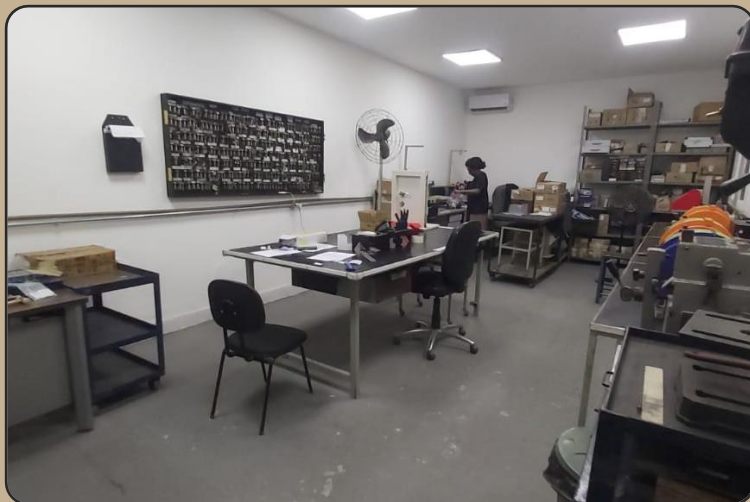
# 3. Relatório de Diligências - Março de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP



# 3. Relatório de Diligências - Março de 2026

Rua Javaés nº 580, Bom Retiro - São Paulo/SP





### 3. Glossário

- ❖ **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- ❖ **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- ❖ **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- ❖ **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- ❖ **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- ❖ **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- ❖ **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- ❖ **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- ❖ **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- ❖ **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- ❖ **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

✉ [aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br](mailto:aj.grupomultlock@fontanaexperts.com.br)

🌐 [www.fontanaexperts.com.br](http://www.fontanaexperts.com.br)

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.  
CNPJ 63.097.096-0001-78  
Rua Pais Leme, 524, 10º andar  
Pinheiros | São Paulo - SP  
CEP 05424-010