EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DE SÃO PAULO/SP

Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0026548-82.2025.8.26.0100
Recuperação Judicial nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX), Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. ("Recuperanda" ou "FMU")** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO BIMESTRAL DE ATIVIDADES de competência dos meses de maio de junho de 2026** (**Doc.01**).

Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição.

São Paulo, 22 de outubro de 2026.

FONTANA EXPERTS (FEX)
Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)

+55 11 5192 7700
+55 11 5225 8260
fontanaexperts.com.br
aj.fmu@fontanaexperts.com.br
Rua Pais Leme, 524 – 10º Andar
Pinheiros, São Paulo | 05424-010

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código vjHmGF7w.



FEX

Fontana Experts
Consultoria

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

FEX

Relatório Bimestral de Atividades

Competência: **Maio e Junho de 2026**

Recuperação Judicial de Faculdades Metropolitanas Unidas Educacionais Ltda. "FMU"

Incidente nº 0026548-82.2025.8.26.0100

Processo principal nº 1031812-63.2025.8.26.0100

São Paulo, 28 de Setembro de 2026.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abriConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

SUMÁRIO

Visão Geral da Recuperanda 05

Eventos Relevantes 08

Quadro de Funcionários 11

Informações Contábeis e Financeiras 13

Endividamento 25

Análise da Demonstração de Resultados 29

Anexos 35

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Introdução
Processo nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. (FMU) ajuizou pedido de recuperação judicial em 13/03/2025, autuado sob o n.º 1031812-63.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 14/03/2025, conforme decisão constante às fls. 1613/1618.

Em 10/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX"),** na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 5272/5275), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 5368/5369).

A Administradora Judicial apresenta o presente **Relatório Bimestral de Atividades,** relativo aos meses de **maio e junho de 2026**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pela **FMU**, bem como os esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WUNJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Visão Geral da Recuperanda

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Visão Geral da Recuperanda

Panorama Societário

Razão Social: FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. (“FMU”)

CNPJ: 63.063.689/0001-13

Sede: Rua Afonso Braz, nº 889, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04511-011

Abertura: 26/02/1971

Capital Social: R$ 1.587.372.271,00

Sócios e Administradores: CAMP NOU FIP MULTIESTRATÉGIA (**Único sócio),** GISELE RIBEIRO BENVINDO (Administradora) e FABIO ROBERTO BENVINDO (Administrador).

Objeto Social: Educação superior de nível técnico e tecnológico – graduação e pós graduação, edição de materiais, pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências sociais e humanas e outras atividades profissionais, científicas e técnicas.

Observações

Regime de Tributação: Lucro Real

Subsidiária Integral: a **FMU** possui uma subsidiária integral denominada **FMU TECH LTDA.** (56.028.982/0001-84), criada em 22/07/2024 com o intuito de fomentar as atividades da Recuperanda, oferecendo serviços financeiros aos alunos como cartão de crédito estudantil, conta bancária, programas de recompensa (*cashback)* nas mensalidades, dentre outros.

A **FMU TECH** está localizada à Rua Afonso Braz, nº 889, 4º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, e está arrolada na Relação de Credores com crédito *intercompany* no valor de R$ 5.067.067,65, decorrente de Contrato de Mútuo que destinou recursos ao fluxo de caixa da **FMU**.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Visão Geral da Recuperanda

Filiais

Nome do Polo	Status Contrato	Endereço
SÃO PAULO - LIBERDADE	ATIVO	RUA TAGUA ,150 - - LIBERDADE - SÃO PAULO - 1508010 / SP
SÃO PAULO - VILA NOVA CONCEIÇÃO	ATIVO	RUA AFONSO BRAZ ,889 - - VILA NOVA CONCEICAO - SÃO PAULO - 4505002 / SP
SÃO PAULO - VILA MARIANA	ATIVO	AVENIDA LINS DE VASCONCELOS ,3406 - - VILA MARIANA - SÃO PAULO - 4112002 / SP
CAMPO GRANDE SMART - CENTRO	ATIVO	RUA VINTE E CINCO DE DEZEMBRO ,93 - - CENTRO - CAMPO GRANDE - 79002-061 / MS
BELO HORIZONTE SMART - SAVASSI	ATIVO	RUA SERGIPE ,1062 - - FUNCIONÁRIOS - BELO HORIZONTE - 30130-174 / MG
CURITIBA SMART - CENTRO	ATIVO	RUA MAL. DEODORO ,344 - 15 Andar - CENTRO - CURITIBA - 80010-010 / PR
FLORIANÓPOLIS SMART - CENTRO	ATIVO	RUA FELIPE SCHMIDT ,755 - - CENTRO - FLORIANÓPOLIS - 88010-002 / SC
PORTO ALEGRE SMART - CENTRO	ATIVO	RUA DAS ANDRADAS ,955 - SALA 302 - 2º ANDAR - CENTRO HISTÓRICO - PORTO ALEGRE - 90020-005 / RS
RIO DE JANEIRO SMART - CENTRO	ATIVO	RUA MÉXICO ,168 - 5 Andar - CENTRO - RIO DE JANEIRO - 20031-144 / RJ
SÃO BERNARDO DO CAMPO - MARECHAL	ATIVO	RUA MARECHAL DEODORO ,1805 - - ASSUNÇÃO - SÃO BERNARDO DO CAMPO - 09810-260 / SP
MANAUS SMART - NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS	ATIVO	RUA RIO IÇA ,191 - - NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS - MANAUS - 69053-100 / AM
SÃO LUÍS SMART - RENASCENÇA	ATIVO	AVENIDA CORONEL COLARES MOREIRA ,444 - SL 649 - RENASCENÇA - SÃO LUÍS - 65075-441 / MA
RECIFE SMART - BOA VIAGEM	ATIVO	AVENIDA FERNANDO SIMÕES BARBOSA ,266 - 4º ANDAR - BOA VIAGEM - RECIFE - 51020-390 / PE
BELÉM SMART - NAZARÉ	ATIVO	AVENIDA GOVERNADOR JOSÉ MELCHER ,168 - SALA 110 - NAZARÉ - BELÉM - 66040-281 / PA
MACEIÓ SMART - PAJUÇARA	ATIVO	RUA EPAMINONDAS GRACINDO ,22 - - PAJUÇARA - MACEIÓ - 57030-101 / AL
VITÓRIA SMART - BENTO FERREIRA	ATIVO	RUA AMÉLIA DA CUNHA ORNELAS ,89 - - BENTO FERREIRA - VITÓRIA - 29050-620 / ES
FORTALEZA SMART - ALDEOTA	ATIVO	AVENIDA SANTOS DUMONT ,2828 - SALA 07 - ALDEOTA - FORTALEZA - 60150-162 / CE
NATAL SMART - LAGOA NOVA	ATIVO	RUA SÃO JOSÉ ,2006 - - LAGOA NOVA - NATAL - 59063-150 / RN
JUIZ DE FORA SMART - BOM PASTOR	ATIVO	AVENIDA BARÃO DO RIO BRANCO ,3925 - LOJA 213 - BOM PASTOR - JUIZ DE FORA - 36021-630 / MG
RIO DE JANEIRO SMART - BARRA DA TIJUCA	ATIVO	AVENIDA AYRTON SENNA ,2500 - SALA 235 - BARRA DA TIJUCA - RIO DE JANEIRO - 22775-003 / RJ
PALMAS SMART - PD SUL	ATIVO	QUADRA 204 SUL, ALAMEDA 11 ,LOTE 53 - - PLANO DIRETOR SUL - PALMAS - 77020-480 / TO
ARACAJU SMART - CENTRO	ATIVO	RUA DES. JOSÉ SOTERO ,512 - - 13 DE JULHO - ARACAJU - 49020-110 / SE
SALVADOR SMART - PITUBA	ATIVO	AVENIDA PROFESSOR MAGALHÃES NETO ,1550 - 7º ANDAR - PITUBA - SALVADOR - 41810-011 / BA
GOIÂNIA SMART - ST. OESTE	ATIVO	RUA 22 ,431 - QD H10, LT 24 - ST. OESTE - GOIÂNIA - 74120-130 / GO
BRASÍLIA SMART - TAGUATINGA	ATIVO	QS 01 ,LOTE 40 - - TAGUATINGA - BRASÍLIA - 71950-904 / DF
JOINVILLE SMART - CENTRO	ATIVO	RUA DONA FRANCISCA ,364 - - CENTRO - JOINVILLE - 89201-250 / SC
REAL PARQUE	DESATIVADO	Rua Ministro Nelson Hungria, 541 - Real Parque - São Paulo/SP
JARDIM PAULISTA	DESATIVADO	Rua Iguatemi, 306, Jardim Paulista, São Paulo/SP
MORUMBI	DESATIVADO	Avenida Morumbi, 501, esquina com a Praça 3 Corações, 300, Morumbi, São Paulo/SP
VILA CLEMENTINO	DESATIVADO	Rua Agostinho Rodrigue Filho, 201, Vl. Clementino, São Paulo/SP
VILA CLEMENTINO	DESATIVADO	Rua Agostinho Rodrigues Filho, 188, Vl. Clementino, São Paulo/SP

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJNJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Eventos Relevantes

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Eventos Relevantes

Verificação de Créditos

- A Recuperanda apresentou a Relação de Credores, conforme documento de fls. 209/212 dos autos principais nº 1031812-63.2025.8.26.0100.
- Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2773/2900.
- Publicado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJE do dia 08/07/2025, iniciou-se o prazo para os credores e a Recuperanda apresentaram os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito. Atualmente, dos 30 (trinta) incidentes distribuídos, restam 9 (nove) pendentes de julgamento.
- Os incidentes de Impugnação de Crédito autuados sob os nºs 1101237-80.2025.8.26.0100 e 1101775-61.2025.8.26.0100, relativos aos créditos dos denominados Fundadores, foram devidamente julgados, tendo o MM. Juízo ***(i)*** reconhecido a **iliquidez dos créditos** reclamados a título de aluguéis e, em decorrência disso, foi determinada a exclusão de tais créditos do QGC, até que venham a ser regularmente liquidados e definidos no âmbito dos procedimentos arbitrais em curso entre as partes; e ***(ii)*** declarado que os valores referentes a IPTU não pagos ao ente público não constituem crédito hábil para habilitação em favor dos Fundadores na recuperação judicial.
- A Recuperanda e os credores interpuseram recursos, os quais foram autuados sob os nºs 2064299-44.2026.8.26.0000 e 2066068-87.2026.8.26.0000 e recebidos sem efeito suspensivo. Os Agravos pendem de julgamento.

Plano de Recuperação Judicial e AGC

- Em decisão de fls. 5539/5560, o MM. Juízo homologou o PRJ, com ressalvas, concedendo a Recuperação Judicial à FMU. A referida decisão foi disponibilizada no DJEN do dia 19/02/2026.
- A Recuperanda (fls. 5681/5691) e os credores Cecilia Vicentini de Campos Goes e outro (fls. 5614/5617) opuseram Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados, conforme decisão de fls. 5702/5706.
- Agravos de Instrumento interposto em face da r. decisão de homologação do PRJ:
  - AI nº 2079975-32.2026.8.26.0000 - recurso interposto por EEE EMPREEDIMENTOS E OUTROS, pendente de julgamento;
  - AI nº 2079619-37.2026.8.26.0000 - recurso interposto por CECILIA VICENTINI DE CAMPOS GOES E OUTROS – pendente de julgamento;
  - AI nº 2080353-85.2026.8.26.0000 – recurso interposto pela FMU – pendente de julgamento.
- A Recuperanda, em cumprimento à r. decisão de fls. 6.821/6.825, apresentou a versão do PRJ de fls. 5.021/5.083, com as modificações decorrentes do controle de legalidade realizado pelo MM. Juízo (fls. 6966/7087).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Principais Eventos Operacionais e Financeiros

- **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** em maio de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **976 funcionários**, havendo 2 admissões e 23 demissões. Em junho de 2026, tem-se 46 admissões e 47 demissões, de maneira que o total de funcionários reduziu para **975 colaboradores diretos**.

- As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram os montantes de **R$ 8,9 milhões** e **R$ 9,1 milhões**, respectivamente, havendo a complementação do quadro com prestadores de serviços pessoa jurídica com pagamentos de **R$ 823,6 mil**, sendo em sua maioria mediadores e preceptores, que são os profissionais que acompanham os alunos no ambiente educacional, virtual ou presencial, e na prática profissional orientada nas graduações e pós graduações.

- **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R$ 1,379 bilhão** em 06/2026, com decréscimo de R$ 18,6 milhões entre maio e junho, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento dos valores a receber de mensalidades. Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R$ 18 milhões, alcançando o montante de **R$ 1,420 bilhão**, sendo as variações mais relevantes decorrentes do incremento das obrigações com fornecedores e trabalhistas.

- **Principais Clientes e Fornecedores:** os principais **clientes** consistem, evidentemente, em seus alunos regularmente matriculados nos cursos presenciais e na modalidade de ensino a distância (EAD).

- Quanto aos **fornecedores**, estes se distribuem predominantemente entre prestadores de serviços de tecnologia da informação, propaganda e publicidade, manutenção e conservação das unidades, entre outros serviços essenciais à continuidade de suas atividades operacionais.

- **Endividamento líquido:** entre os meses 05 e 06/2026, houve decréscimo na ordem de R$ 16,6 milhões e atingiu a quantia de **R$ 857,2 milhões**, com destaque para o crescimento das dívidas não tributárias (fornecedores, contratos e outros). Constatou-se pagamentos na soma de R$ 42,6 milhões, abrangendo fornecedores, salários, impostos e outros, e compensações de INSS na quantia de R$ 438,5 mil.

- **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** foi de **R$ 84,7 milhões** em maio e de **R$ 69,9 milhões** em junho de 2026. Já os **custos e despesas** registraram movimento oposto às receitas e tiveram redução entre os meses analisados, totalizando as quantias de **R$ 112,4 milhões** e **R$ 77,4 milhões**, nesta ordem, o que culminou na apuração do prejuízo contábil de **R$ -26,6 milhões** em maio e **R$ -6,7 milhões** em junho de 2026.

- Em se tratando de grandes números, de janeiro a junho 2026, é possível visualizar o total de receitas brutas de R$ 409,8 milhões, custos e despesas na soma de R$ 456 milhões e um prejuízo contábil acumulado de R$ -46,2 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Quadro de Funcionários

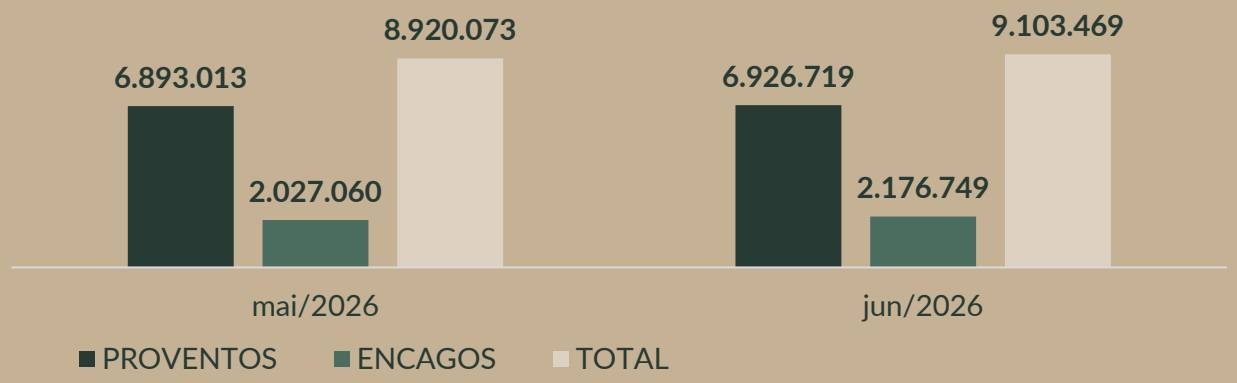
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Quadro de Funcionários

Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	mai/2026	jun/2026
Quantidade Inicial	997	976
(+) Admissões	2	46
(-) Demissões	-23	-47
Total	976	975

FOLHA DE PAGAMENTO



- No mês de maio de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **976 funcionários**, havendo 2 admissões e 23 demissões.
- Em junho de 2026, houve 46 admissões e 47 demissões, de maneira que o total de funcionários reduziu para **975 colaboradores diretos.**
- A folha de pagamento apresentou acréscimo de R$ 183,4 mil entre os meses 05 e 06/2026, passando para R$ 6,9 milhões em proventos e R$ 2 milhões em encargos, com destaque para o aumento nas despesas com “PTI FGTS s/ Rescisão” (+ R$ 195,4 mil) e “PTI Indenizações Rescisórias” (+ R$ 90 mil), dentre outras variações menores.
- Quanto à complementação do quadro funcional com profissionais Pessoa Jurídica (PJ) e autônomos, foram indicados 161 prestadores PJ em maio e 142 em junho de 2026, com pagamentos que totalizaram R$ 823,6 mil. Trata-se, majoritariamente, de mediadores e Preceptores.
- No mais, a Recuperanda comprovou o pagamento regular dos salários e demais benefícios dos colaboradores diretos, bem como dos prestadores de serviços.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Informações Contábeis e Financeiras

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Circulante

- O **Caixa** (caixa, contas correntes e aplicações financeiras) passou de R$ 2,8 milhões em maio para R$ 1,4 milhão em junho de 2026, com redução de R$ 1,5 milhão, sendo que o principal decréscimo ocorreu no saldo das contas bancárias (- R$ 1 milhão).

- De forma geral, há registro de entradas de aproximadamente R$ 166,3 milhões oriundas das mensalidades, financiamentos estudantis e outros, frente aos pagamentos de R$ 168,9 milhões aos fornecedores, salários, impostos, despesas diversas e investimentos em ativos imobilizados e intangíveis (aquisição e manutenção), conforme os Demonstrativos Contábeis e Relatórios de Pagamentos apresentados pela Instituição.

- Neste ponto, importante mencionar que os valores de entradas e saídas indicados acima desprezam transferências entre as contas bancárias da Recuperanda, bem como os resgates e aplicações financeiras, pois se tratam de movimentos internos e entre contas, não ensejando aumento ou redução de caixa.

- Da mesma forma, lançamentos contábeis que não alteram a situação patrimonial não são mencionados, mas fazem parte da composição dos saldos apresentados nos Demonstrativos Contábeis e reproduzidos neste Relatório.

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
BANCOS	744.315	-285.947	-138%	-1.030.262	-21%
APLIC. FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	1.649.018	1.252.887	-24%	-396.131	91%
OUTRAS APLICAÇÕES - FIES TÍTULOS FINANCEIROS	449.130	407.389	-9%	-41.741	30%
TOTAL	**2.842.463**	**1.374.329**	**-52%**	**-1.468.134**	**100%**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Circulante

- O Grupo **Realizável a Curto Prazo** é o principal Ativo da **FMU** com expectativa de entrada no caixa da Empresa em até 1 ano, demonstrando os valores a receber de mensalidades, inclusive aquelas financiadas internamente e por programas governamentais, pelas rubricas “contas a receber acadêmico” e “financiamentos”, além de demonstrar outros créditos como os “recebíveis com terceiros”, “créditos a receber” e “adiantamentos a funcionários e fornecedores”.

- A FMU apresentou redução de R$ 9,1 milhões, no último trimestre analisado, resultando no montante de R$ 79 milhões nas **Contas a Receber Acadêmico**, referentes aos valores a receber dos cursos presenciais e EAD, sendo possível observar que a maior parte das variações se deu nos valores a receber dos cursos presenciais no período em análise.

- Já os **Financiamentos** (bolsas de estudos) apresentaram decréscimo de R$ 22 mil, em especial pela redução da provisão dos valores que a **FMU** considerava que não seriam recebidos, relacionados ao programa interno de financiamento da Devedora chamado “Acelera”.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Circulante

- Os **Recebíveis com Terceiros,** por sua vez, encerram o período com o valor a receber de R$ 779 mil a título de receitas com “aluguéis e serviços”.
- Os **Outros Recebíveis,** apresentou acréscimo de R$ 5 mil a título de reembolsos com “Reembolso relacionado a alienantes e adquirentes da FMU”.
- Sobre os **Adiantamentos aos Funcionários**, verifica-se o pagamento de adiantamento de salários, férias, 13° salário e benefícios aos Funcionários no total de R$ 5,4 milhões, frente a baixa de R$ 3,3 milhões pelo processamento das Folhas de Pagamento de 05 e 06/2026.
- Já sobre os pagamentos feitos pela **FMU** a título de **Adiantamentos a Fornecedores,** nos meses em análise constatou-se que as antecipações somaram R$ 3 milhões, enquanto as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos antecipadamente pela Recuperanda foram de R$ 3,7 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJNJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Circulante

- Em relação aos **Outros Créditos,** tem-se o saldo de **Tributos a Recuperar**, apresentaram minoração de R$ 500 mil entre os meses 05 e 06/2026, considerando a utilização de créditos a compensar de “INSS”, restando o saldo a pagar de R$ 6,8 milhões.

- No grupo das **Despesas Antecipadas**, houve o reconhecimento de novas despesas antecipadas a título de seguros e IPVA em R$ 626,8 mil, frente à baixa de R$ 7,3 milhões pelo reconhecimento (apropriação contábil) da parcela mensal dessas e outras despesas.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Não Circulante

- **Realizável a Longo Prazo:** subgrupo de ativos com expectativa de realização e retornos econômicos em um prazo maior que 1 ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis do ano corrente (longo prazo ou não circulante). Em 06/2026, a rubrica totalizava o importe de R$ 258,9 milhões, composto pela soma dos saldos das contas contábeis indicadas abaixo, além das quantias demonstradas a título de **Financiamentos** de R$ 313 mil, **Créditos Tributários** de R$ 12,1 milhões e **Outros Recebíveis** de R$ 235,9 milhões, as quais não registraram alterações nos meses em análise.

- Já no saldo dos **Depósitos Judiciais Trabalhistas,** verificou-se o aumento de R$ 166 mil, restando o valor de R$ 10,6 milhões ao final do período em análise.

- **Investimentos:** o subgrupo dos **Investimentos** da **FMU** alocados no longo prazo, estava composto por **Ágio** no montante de R$ 674,2 milhões e por **Investimentos em Coligadas/Controladas** de R$ 41,8 milhões.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJNJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial – Ativo

ATIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Ativo Circulante	**109.148**	**91.133**	**-17%**	**-18.015**	**7%**
DISPONÍVEL	2.842	1.374	-52%	-1.468	0%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	81.100	79.013	-3%	-2.087	6%
OUTROS CRÉDITOS	7.257	6.757	-7%	-500	0%
DESPESAS ANTECIPADAS	17.948	3.988	-78%	-13.961	0%
Ativo Não Circulante	**1.289.287**	**1.288.746**	**0%**	**-540**	**93%**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.276	258.882	1%	1.606	19%
INVESTIMENTOS	716.062	716.062	0%	0	52%
ATIVO IMOBILIZADO	76.482	74.032	-3%	-2.450	5%
ATIVO INTANGÍVEL	239.466	239.770	0%	304	17%
Total	**1.398.434**	**1.379.879**	**-1%**	**-18.556**	**100%**

Ativo Imobilizado e Intangível

- No ativo **Imobilizado**, em 05/2026 houve acréscimo de novos ativos na soma de R$ 18,7 mil, referentes à aquisição de veículos, software, além do reconhecimento de reclassificações referente a "RECLASSIFICAÇÃO FOLHA VS CAPEX", frente ao reconhecimento da depreciação dos bens no importe de R$ 6,7 milhões. Em 06/2026, foram reconhecidos novos ativos de R$ 409,5 mil em máquinas e equipamentos frente aos reconhecimentos da depreciação de R$ 2,5 milhões.

- No mais, conforme relação de ativos apresentada às fls. 827/1580, a Recuperanda não possui imóveis próprios, sendo todos de terceiros (a maioria pertence aos Fundadores, com os quais existem disputas pendentes relacionadas à cobrança de aluguéis).

- Já sobre os **Bens Incorpóreos (intangíveis)**, houve a "aquisição e desenvolvimento de *softwares*" no total de R$ 2,1 milhões, em contrapartida da amortização mensal dos ativos intangíveis na média de R$ 693,7 mil. Este subgrupo segue composto, majoritariamente, por marcas, patentes, carteira de estudantes e sistemas.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Passivo Circulante	**-215.171**	**-186.629**	**-6%**	**28.542**	**13%**
FORNECEDORES	-85.760	-70.407	-2%	15.353	5%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-12.360	-15.970	-39%	-3.610	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-9.960	-9.960	-5%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.940	-19.184	-14%	8.755	1%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-60.031	-53.606	2%	6.425	4%
PROVISÕES	-7.456	-8.233	-1%	-777	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-333	-292	-79%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-11.330	-8.976	17%	2.354	1%
Passivo Não Circulante	**-661.441**	**-671.960**	**3%**	**-10.519**	**47%**
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-94.463	-107.242	25%	-12.779	8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-135.247	-131.547	-2%	3.700	9%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-41.892	-41.892	5%	0	3%
PROVISÕES	-230.719	-232.159	0%	-1.440	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	**-561.417**	**-561.417**	**0%**	**0**	**40%**
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	112%
RESERVAS DE LUCRO	-49.878	-49.878	192%	0	4%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	429	429	0%	0	0%
RESULTADO DO EXERCICIO	-544	-544	27%	0	0%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.075.949	1.075.949	3%	0	-76%
Total	**-1.438.029**	**-1.420.006**	**0%**	**18.024**	**100%**

Passivo Circulante

- O valor devido aos **Fornecedores** apresentou redução de R$ 15,4 milhões nos meses 05 e 06/2026, havendo novas obrigações no importe de R$ 74,6 milhões, pagamentos e baixas de aproximadamente R$ 91,9 milhões, fazendo com que o saldo a pagar apresente redução de 2%.

- As **Obrigações** e **Provisões trabalhistas** apresentaram acréscimo de R$ 3,6 milhões, atingindo o montante consolidado de R$ 25,9 milhões ao final de 06/2026, como resultado do processamento das Folhas de pagamento e provisões. Quanto aos pagamentos, a Recuperanda comprovou o adimplemento da quantia aproximada de R$ 42,6 milhões, incluindo os pagamentos de FGTS, e compensações de INSS na quantia de R$ 438,5 mil.

- As **Obrigações tributárias** reduziram cerca de R$ 8,8 milhões em junho de 2026, sendo que o decréscimo ocorrido nas obrigações federais e municipais foram maiores que a minoração dos "parcelamentos de impostos", em virtude da principal variação registrada se referir a pagamentos e reclassificações ocorridas no período, além das transferências entre curto e longo prazo, atingindo ao final do mês em questão o saldo a pagar das **Obrigações tributárias** de R$ 19,2 milhões. Maiores detalhes são encontrados na seção que trata das dívidas não sujeitas aos efeitos da recuperação judicial.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Passivo Circulante	**-215.171**	**-186.629**	**-6%**	**28.542**	**13%**
FORNECEDORES	-85.760	-70.407	-2%	15.353	5%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-12.360	-15.970	-39%	-3.610	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-9.960	-9.960	-5%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.940	-19.184	-14%	8.755	1%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-60.031	-53.606	2%	6.425	4%
PROVISÕES	-7.456	-8.233	-1%	-777	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-333	-292	-79%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-11.330	-8.976	17%	2.354	1%
Passivo Não Circulante	**-661.441**	**-671.960**	**3%**	**-10.519**	**47%**
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-94.463	-107.242	25%	-12.779	8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-135.247	-131.547	-2%	3.700	9%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-41.892	-41.892	5%	0	3%
PROVISÕES	-230.719	-232.159	0%	-1.440	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	**-561.417**	**-561.417**	**0%**	**0**	**40%**
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	112%
RESERVAS DE LUCRO	-49.878	-49.878	192%	0	4%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	429	429	0%	0	0%
RESULTADO DO EXERCICIO	-544	-544	27%	0	0%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.075.949	1.075.949	3%	0	-76%
Total	**-1.438.029**	**-1.420.006**	**0%**	**18.024**	**100%**

Passivo Circulante

- O grupo de contas **Obrigações Diversas** abrange um passivo relevante da **FMU**, que são os "aluguéis". Sobre isso, verificou-se pagamentos de R$ 9 mil, além do reconhecimento de aluguéis a pagar, juros e provisões de distrato, restando ao final do mês 06/2026 uma dívida de R$ 53,6 milhões a título de **obrigações diversas**.

- **Outras provisões:** as outras provisões abrangem serviços prestados e não faturados, honorários advocatícios, gastos com marketing, manutenções e outros, registrando minoração de R$ 777 mil em junho de 2026.

- **Receitas diferidas:** decréscimo de R$ 42 mil em cada mês, pelo registro de receitas diferidas dos meses 05 e 06/2026, compondo o saldo de R$ 292 mil.

- No que se refere ao grupo dos **Empréstimos e Financiamentos** com saldo de R$ 9 milhões, tem-se os "Empréstimos com Instituições Financeiras" na quantia de R$ 4 milhões e os "Empréstimos com Partes Relacionadas" *(intercompany)* com saldo de R$ 5 milhões.

- Sobre este último, em junho de 2026, constatou-se o pagamento de R$ 2,1 milhões identificados como pagamento principal e juros dos bancos Itaú, XP Investimentos e Banco Santander contabilizados como "empréstimos bancos - CP".

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Passivo Circulante	**-215.171**	**-186.629**	**-6%**	**28.542**	**13%**
FORNECEDORES	-85.760	-70.407	-2%	15.353	5%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-12.360	-15.970	-39%	-3.610	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-9.960	-9.960	-5%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.940	-19.184	-14%	8.755	1%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-60.031	-53.606	2%	6.425	4%
PROVISÕES	-7.456	-8.233	-1%	-777	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-333	-292	-79%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-11.330	-8.976	17%	2.354	1%
Passivo Não Circulante	**-661.441**	**-671.960**	**3%**	**-10.519**	**47%**
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-94.463	-107.242	25%	-12.779	8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-135.247	-131.547	-2%	3.700	9%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-41.892	-41.892	5%	0	3%
PROVISÕES	-230.719	-232.159	0%	-1.440	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	**-561.417**	**-561.417**	**0%**	**0**	**40%**
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	112%
RESERVAS DE LUCRO	-49.878	-49.878	192%	0	4%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	429	429	0%	0	0%
RESULTADO DO EXERCICIO	-544	-544	27%	0	0%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.075.949	1.075.949	3%	0	-76%
Total	**-1.438.029**	**-1.420.006**	**0%**	**18.024**	**100%**

Passivo Não Circulante

- Nos **Empréstimos e Financiamentos,** verificou-se a redução total de R$ 3,7 milhões pela transferência deste valor para as contas de aluguéis que estão contabilizados como obrigações de curto prazo (passivo circulante), considerando os movimentos de 05 e 06/2026.
- Por sua vez, houve elevação de R$ 12,8 milhões no mês de junho de 2026 no subgrupo **Obrigações Tributárias,** tendo em vista os valores reconhecidos como **Parcelamentos Municipais a Longo Prazo,** com aumento de R$ 14,9 Milhões
- Por fim, nas **Provisões** houve elevação de R$ 1,4 milhão no mês de junho de 2026, referente ao reconhecimento de valores como **Prov Juros Cont Tribut LP**, com aumento de R$ 1,4 Milhão.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Passivo Circulante	**-215.171**	**-186.629**	**-6%**	**28.542**	**13%**
FORNECEDORES	-85.760	-70.407	-2%	15.353	5%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-12.360	-15.970	-39%	-3.610	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-9.960	-9.960	-5%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.940	-19.184	-14%	8.755	1%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-60.031	-53.606	2%	6.425	4%
PROVISÕES	-7.456	-8.233	-1%	-777	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-333	-292	-79%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-11.330	-8.976	17%	2.354	1%
Passivo Não Circulante	**-661.441**	**-671.960**	**3%**	**-10.519**	**47%**
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-94.463	-107.242	25%	-12.779	8%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-135.247	-131.547	-2%	3.700	9%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-41.892	-41.892	5%	0	3%
PROVISÕES	-230.719	-232.159	0%	-1.440	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	**-561.417**	**-561.417**	**0%**	**0**	**40%**
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	112%
RESERVAS DE LUCRO	-49.878	-49.878	192%	0	4%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	429	429	0%	0	0%
RESULTADO DO EXERCICIO	-544	-544	27%	0	0%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.075.949	1.075.949	3%	0	-76%
Total	**-1.438.029**	**-1.420.006**	**0%**	**18.024**	**100%**

Patrimônio Líquido

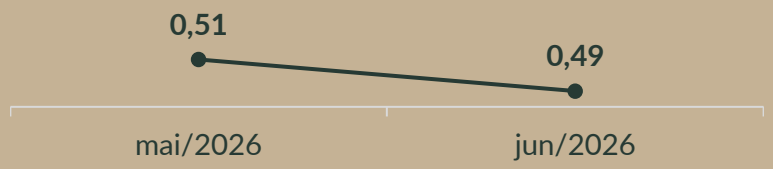
- Capital Social realizado de R$ 1.587,4 bilhões | Reservas de Lucro R$ 49,9 milhões | Prejuízo do Exercício de R$ 544 mil | Prejuízos Acumulados de R$ 429 mil. | Resultado Exercícios Anteriores de R$ 1,1 milhão.

- Apesar das contas aparecerem com sinal negativo no Balanço, isso não indica déficit patrimonial. Pelo contrário, o saldo líquido é positivo, uma vez que o valor do capital social supera os prejuízos acumulados (resultado de exercícios anteriores).

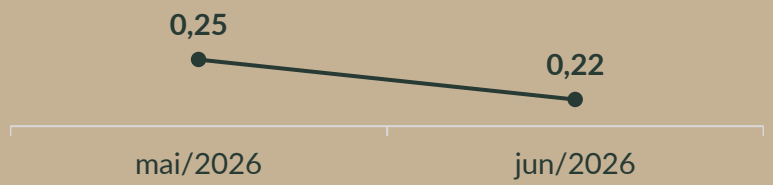
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Índices de Liquidez

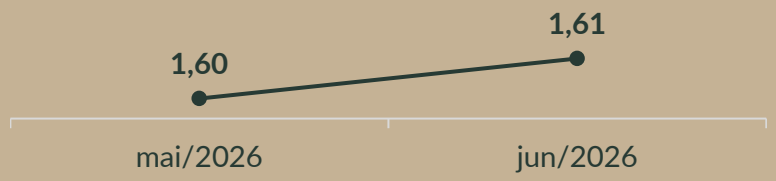
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior durante significativa parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- Nos meses em análise, observa-se a elevação da liquidez corrente e estagnação do endividamento a curto prazo e liquidez geral, uma vez que o aumento nos ativos, em especial nos ativos realizáveis a curto prazo (ativo circulante), foi maior que o acréscimo ocorrido nos passivos.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Endividamento

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Endividamento Total

CP: curto prazo (circulante no Balanço)
LP: longo prazo (não circulante no Balanço)

ENDIVIDAMENTO	mai/2026	jun/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
FORNECEDORES	-85.760	-70.407	-18%	15.353	8%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-60.031	-53.606	-11%	6.425	6%
OUTRAS PROVISÕES - CP	-7.456	-8.233	10%	-777	1%
OUTRAS PROVISÕES - LP	-21.862	-21.862	0%	0	3%
RECEITAS DIFERIDAS	-333	-292	-13%	42	0%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	-11.330	-8.976	-21%	2.354	1%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	-135.247	-131.547	-3%	3.700	15%
OUTROS DÉBITOS	-41.892	-41.892	0%	0	5%
FORNECEDORES - LP	-6.665	-6.665	0%	0	1%
Dívida Ativa	**-370.577**	**-343.480**	**-7%**	**27.097**	**40%**
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-12.360	-15.970	29%	-3.610	2%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-9.960	-9.960	0%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CP	-27.940	-19.184	-31%	8.755	2%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LP	-94.463	-107.242	14%	-12.779	13%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	18%
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-208.857	-210.297	1%	-1.440	25%
Dívida Fiscal e Trabalhista	**-506.035**	**-515.109**	**2%**	**-9.074**	**60%**
Disponível	**2.842**	**1.374**	**-52%**	**-1.468**	**0%**
Total Endividamento Líquido	**-873.770**	**-857.215**	**-2%**	**16.555**	**100%**

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Passivo a curto prazo (< 365 dias)
R$ 186,6 milhões
22% da dívida total

Passivo a longo prazo (> 365 dias)
R$ 672 milhões
78% da dívida total

Dívida Total
R$ 858,6 milhões

**Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial*

- O **Endividamento total** da **FMU** ao final de junho de 2026, era de R$ 858,6 milhões, e que após o abatimento do montante de recursos financeiros "disponíveis" no caixa da Empresa no período atingiu a quantia de **R$ 857,2 milhões**, com redução de R$ 16,6 milhões entre os meses 05 e 06/2026.

- A **Dívida Ativa** composta por obrigações de caráter não tributário registrou decréscimo de R$ 27,1 milhões, com destaque para a minoração no valor a pagar aos "Fornecedores" (- R$ 15,4 milhões) e das "Obrigações Diversas" (- R$ 6,4 milhões), dentre outras variações menores, atingindo a marca de **R$ 343,5 milhões** e representando 40% do endividamento líquido total da Devedora.

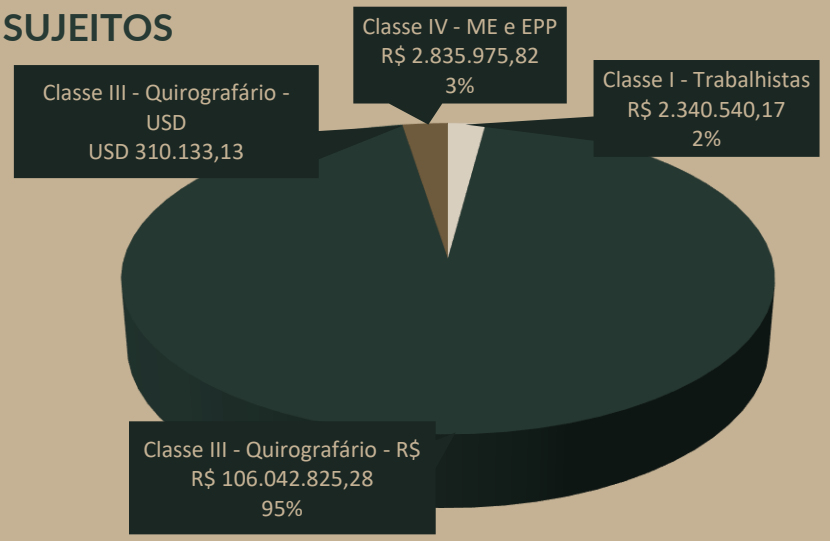
- Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista** apresentou aumento de R$ 9,1 milhões e totalizou o importe de **R$ 515,1 milhões** ao final de 06/2026, sendo que as principais variações foram o aumento das "obrigações tributárias - LP" (+ R$ 12,8 milhões), dentre outras variações de menor impacto, como resultado dos pagamentos, baixas de adiantamentos, reclassificações e outros movimentos contábeis ocorridos no período.

- Por fim, constatou-se pagamentos na soma de R$ 42,6 milhões, abrangendo fornecedores, salários, impostos e outros, e compensações de INSS na quantia de R$ 438,5 mil.

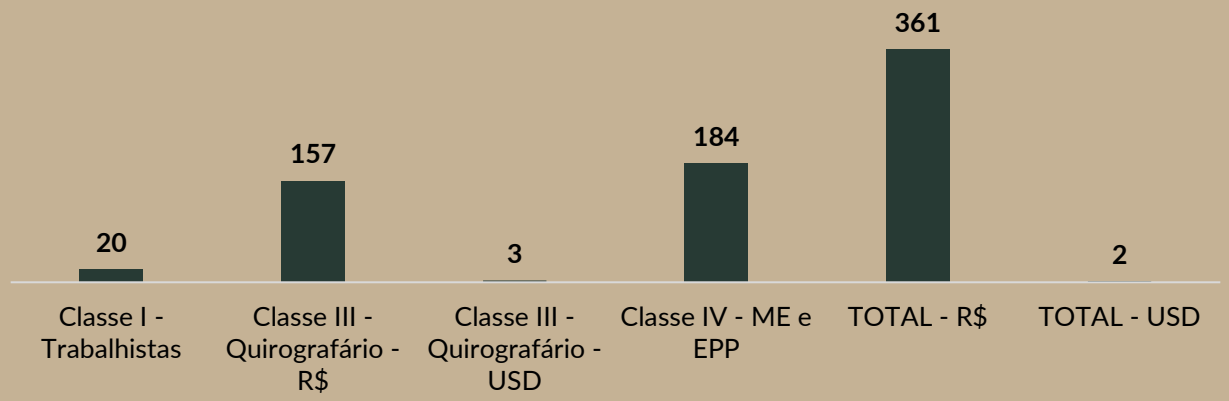
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Passivo sujeito `a RJ

CRÉDITOS SUJEITOS



CREDORES SUJEITOS



- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Ao final de junho de 2026, o total de créditos sujeitos à recuperação judicial da FMU perfazia o valor de R$ 111.219.341,27 e USD 310.133,13, divididos da seguinte forma:
- | Classe I – Trabalhistas: R$ 2.340.540,17
- | Classe III – Quirografários - real: R$ 106.042.825,28
- | Classe III – Quirografários - dólar: USD 310.133,13
- | Classe IV – ME/EPP: R$ 2.835.975,82
- Até o momento, não existem créditos registrados na Classe II – Garantia Real, sendo que todas as informações acerca do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial estão detalhadas nos Relatórios do Cumprimento do Plano – RCP, apresentados mensalmente por esta Auxiliar do Juízo nos autos recuperacionais.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Passivo Não Sujeito à RJ

			VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
Dívida Tributária	mai/2026	jun/2026	%	R$	%
INSS Salarios a Recolher	-788	-330	-58%	457	0%
FGTS Salarios a Recolher	-535	-513	-4%	22	0%
Encargos Sociais	**-1.323**	**-843**	**-36%**	**480**	**0%**
TRIBUTOS FEDERAIS A PAGAR	-2.215	-3.755	70%	-1.540	1%
TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	-528	-744	41%	-217	0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - CP	-25.194	-14.682	-42%	10.511	3%
Obrigações de Curto Prazo	**-27.937**	**-19.182**	**-31%**	**8.755**	**4%**
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - LP	-94.463	-107.242	14%	-12.779	22%
OUTROS DÉBITOS	-361.311	-362.752	0%	-1.440	74%
Obrigações de Longo Prazo	**-455.775**	**-469.994**	**3%**	**-14.219**	**96%**
Total End Fiscal no Balanço Patrimonial	**-485.035**	**-490.019**	**1%**	**-4.984**	**100%**

- Na relação de credores da Recuperanda (fls. 209/212), os créditos não sujeitos à recuperação judicial somavam R$ 56,9 milhões em março de 2025, integralmente de natureza tributária. Já o passivo fiscal registrado no balanço patrimonial atingia cerca de R$ 490 milhões em junho de 2026.

- Os **encargos sociais** aumentaram R$ 480 mil entre 05 e 06/2026, com pagamentos de FGTS de R$ 774,3 mil e compensações de crédito fiscal de INSS na quantia de R$ 438,5 mil, considerando as ocorrências em ambos os meses em análise.

- As **obrigações de curto prazo** reduziram R$ 8,8 milhões no período, tendo em vista, principalmente, o decréscimo de R$ 10,5 milhões nos "parcelamentos de tributos – curto prazo", contando com pagamentos e compensações, considerando os relatórios e comprovantes apresentados pela Recuperanda para os meses de maio e junho de 2026.

- Já as **obrigações de longo prazo,** apresentou acréscimo de R$ 14,2 milhões em junho, referente principalmente aos "Parcelamentos de Tributos – longo prazo".

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Análise da Demonstração de Resultados



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

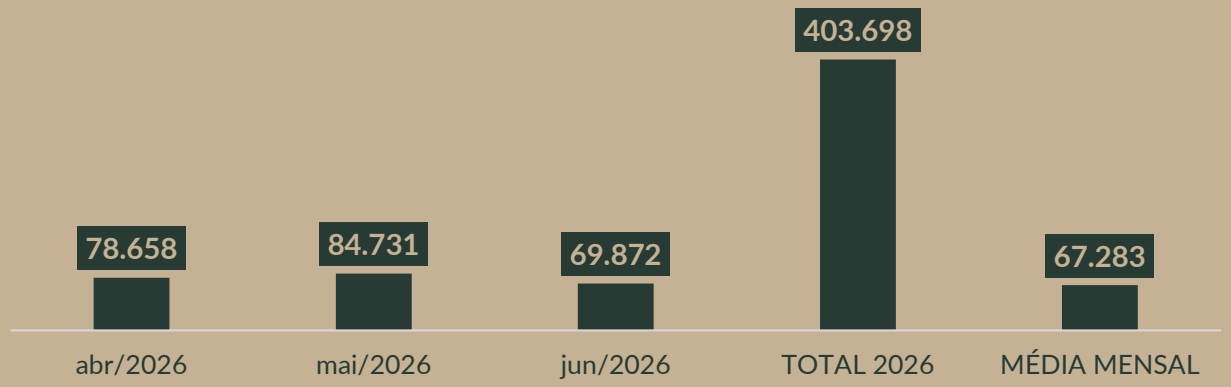
Faturamento

FATURAMENTO ANUAL

Em milhões de R$



FATURAMENTO 2026



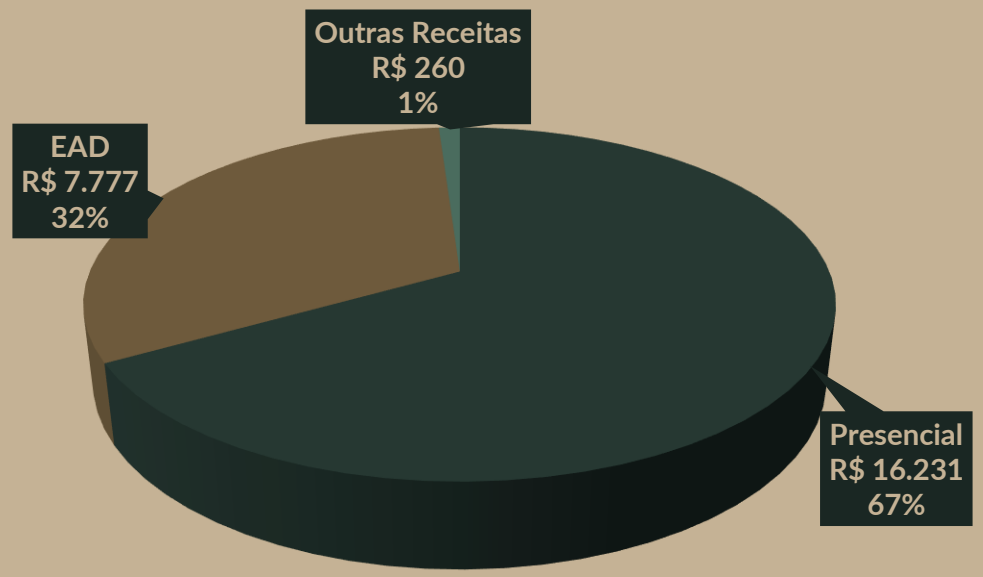
- Em maio de 2026, o **Faturamento bruto** da Recuperanda totalizou R$ 84,7 milhões, com aumento de 7,7% em comparação ao mês anterior. Já em junho de 2026, as receitas brutas da operação somaram R$ 69,9 milhões, com redução de 17,5% quando comparado ao mês 05/2026, com destaque para o faturamento com os cursos presenciais.

- No acumulado do primeiro semestre de 2026, o faturamento bruto alcançou R$ 403,7 milhões, com média mensal de R$ 67,3 milhões, abaixo do desempenho observado no mesmo período de 2025.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Faturamento

FATURAMENTO LÍQUIDO P/ TIPO DE RECEITA
Jun/2026



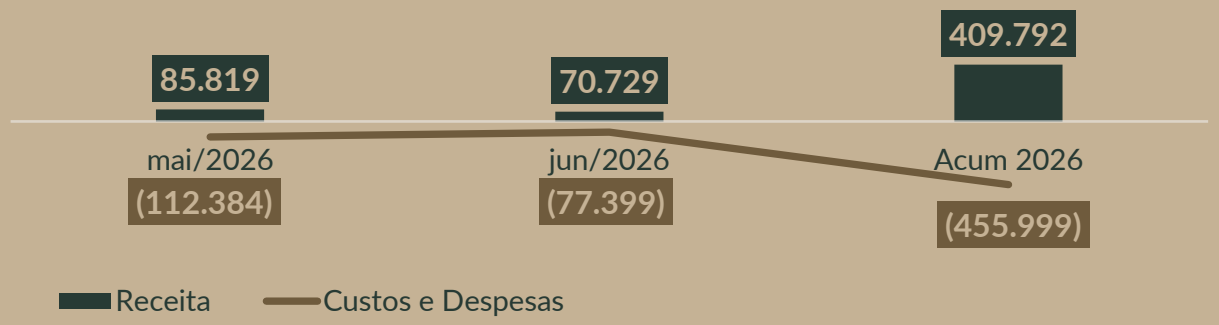
- No que se refere à composição do faturamento líquido, ou seja, já abatidas todas as deduções incidentes sobre as receitas da **FMU**, como impostos, bolsas e cancelamentos, os cursos presenciais permaneceram sendo a principal fonte de receita da Recuperanda em 2026, representando 67% das receitas.

- Os cursos EAD corresponderam a 32%, enquanto os serviços não acadêmicos responderam pelo 1% remanescente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Receita Líquida x Custos e Despesas e Receita Líquida x Resultado do Exercício

RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



RECEITAS X RESULTADO



- Do confronto entre ***RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS***, tem-se que a Recuperanda apresentou redução de R$ 15,1 milhões nas receitas, enquanto houve um decréscimo de R$ 35 milhões nos custos e despesas. A combinação da redução das receitas não foi suficientes para abranger todos os custos e despesas do período, o que possibilitou a apuração de um resultado negativo em junho de 2026.

- Já na comparação da ***RECEITAS x RESULTADO DO PERÍODO***, manteve margem líquida negativa de 05 e 06/2026, tendo em vista o movimento das receitas e despesas. Em maio apurou-se o prejuízo contábil de R$ -26,6 milhões, enquanto em junho o resultado também foi negativo (prejuízo contábil) em R$ 6,7 milhões, em razão da minoração no faturamento combinada com a queda nos custos e despesas em geral.

- Em se tratando de grandes números, de janeiro a junho de 2026, é possível visualizar o total de **receitas brutas** de **R$ 409,8 milhões**, frente a um **prejuízo acumulado** de **R$ -46,2 milhões**.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE (*em R$ milhares*)	mai/2026	jun/2026	Acum/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Receita Operacional Bruta	84.731	69.872	403.698	-18%	-14.858	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-57.399	-46.748	-251.278	-19%	10.650	-62%
Receita Operacional Líquida	27.332	23.124	152.420	-15%	-4.208	38%
(-) CUSTOS	-6.656	-5.358	-40.326	-19%	1.298	-10%
Resultado Operacional Bruto	20.676	17.766	112.094	-14%	-2.910	28%
Margem bruta (%)	76%	77%	74%	0%	0%	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-40.101	-17.681	-133.853	-56%	22.420	-33%
Resultado Operacional Líquido	-19.425	85	-21.759	-100%	19.510	-5%
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-7.141	-6.755	-24.448	-5%	385	-6%
Lucro/Prejuízo do Exercício	-26.566	-6.670	-46.207	-75%	19.896	-11%
Margem do Resultado %	*-97%*	*-29%*	*-30%*		-	

- Nos meses analisados, os custos, despesas operacionais, financeiras e não operacionais (dispêndios para manutenção das operações da Recuperanda) somaram R$ 189,8 milhões, enquanto as receitas brutas (operacionais e financeiras) totalizaram R$ 156,5 milhões, ensejando o prejuízo contábil de R$ -26,6 milhões em maio e R$ 6,7 milhões em junho de 2026.

- As **Deduções da Receita Bruta** no exercício de 2026 somaram **R$ 251,3 milhões**, relativas aos programas de bolsas, descontos e cancelamentos, além dos impostos sobre os serviços prestados, representando 62% das **Receitas Brutas.**

- Os **Custos dos Serviços Prestados** totalizaram **R$ 40,3 milhões**, estando compostos pelos dispêndios com a remuneração do corpo docente e custos com materiais aplicados nos cursos e outras atividades da Empresa.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE (*em R$ milhares*)	mai/2026	jun/2026	Acum/2026	VAR. (A.H.) %	VAR. (A.H.) R$	REPRES. (A.V.) %
Receita Operacional Bruta	84.731	69.872	403.698	-18%	-14.858	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-57.399	-46.748	-251.278	-19%	10.650	-62%
Receita Operacional Líquida	27.332	23.124	152.420	-15%	-4.208	38%
(-) CUSTOS	-6.656	-5.358	-40.326	-19%	1.298	-10%
Resultado Operacional Bruto	20.676	17.766	112.094	-14%	-2.910	28%
Margem bruta (%)	76%	77%	74%	0%	0%	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-40.101	-17.681	-133.853	-56%	22.420	-33%
Resultado Operacional Líquido	-19.425	85	-21.759	-100%	19.510	-5%
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-7.141	-6.755	-24.448	-5%	385	-6%
Lucro/Prejuízo do Exercício	-26.566	-6.670	-46.207	-75%	19.896	-11%
Margem do Resultado %	*-97%*	*-29%*	*-30%*		-	

- Já as **Despesas Operacionais,** entre os meses em análise, reduziram em 56%, totalizando R$ 17,7 milhões em 06/2026, sendo que os principais dispêndios foram os "Despesas Não Dedutíveis" (R$ 2,5 milhões) e "Amort DirUso Lease Fin NL" (R$ 2,1 milhões), dentre outros gastos maiores e menores que compuseram as despesas e receitas operacionais neste período.

- O **Resultado Não Operacional e Financeiro** estava composto pelos resultados financeiros oriundos de rendimentos de aplicações, juros e multas recebidos e pagos e outros encargos sobre dívidas, totalizando R$ 7,1 milhões em 05 e R$ 6,8 milhões em 06/2026, tendo em vista que as despesas foram maiores que as receitas não operacionais e financeiras.

- Por fim, tem-se o resultado negativo de R$ -26,6 milhões como prejuízo líquido de maio, seguido pelo prejuízo contábil de R$ 6,7 milhões em junho de 2026, uma vez que, em ambos os meses, a Devedora registrou menos receitas que os custos e despesas, possibilitando a apuração de resultado negativo nos meses em análise.

- No mais, de janeiro a junho de 2026 tem-se o prejuízo acumulado de R$ -46,2 milhões, composto pelos resultados mensais do ano corrente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Anexos

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

FEX

1. Cronograma Processual

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abriConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

1. Cronograma Processual

Data	Evento
13/03/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
14/03/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
19/03/2025	Publicação do deferimento no D.O.
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
07/04/2025	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
02/04/2025	Apresentação do Relatório Inicial - 10 dias da publicação do deferimento
22/04/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
19/05/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
08/07/2025	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
10/07/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
08/08/2025	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
07/07/2025	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
08/07/2025	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
21/07/2025	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
03/11/2025	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
19/11/2025	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
26/11/2025	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
16/08/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
24/02/2026	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
15/09/2025	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
17/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
13/02/2026	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
13/02/2028	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)

*Padrão CNJ - Recomendação Nº 72 de 19/08/2020

Eventos Ocorridos
Datas Estimadas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

FEX

2. Remuneração da Administradora Judicial

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abriConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

2. Remuneração da Administradora Judicial

Reporte Honorários da AJ
Conforme decisão de fls. 2901/2902

Os honorários da Administradora Judicial foram fixados no total de 3,75% sobre o passivo sujeito indicado pela Devedora, no montante de R$ 116.447.831,00, a ser pago conforme abaixo:

- 36 parcelas iguais e sucessivas de R$ 121.000,00;
- As despesas pontuais específicas com transporte para visitas nos campi da Recuperanda, incluindo fora de São Paulo, bem como o envio de correspondências devem ser reembolsadas pelas Recuperandas;
- Na hipótese de encerramento antecipado da Recuperação Judicial, as Recuperandas devem pagar 50% do saldo quando do encerramento e parcelar os 50% restante em até 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas;
- Caso a recuperanda seja vendida pelos atuais controladores a partir do encerramento da recuperação judicial e ainda remanesça qualquer saldo de honorários, a quitação dos honorários ocorrerá por ocasião da venda.

Observações

- Conforme fluxo de pagamento estabelecido na decisão de fls. 2901/2902, os repasses destinados à Administradora Judicial estão integralmente quitados até a presente data.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

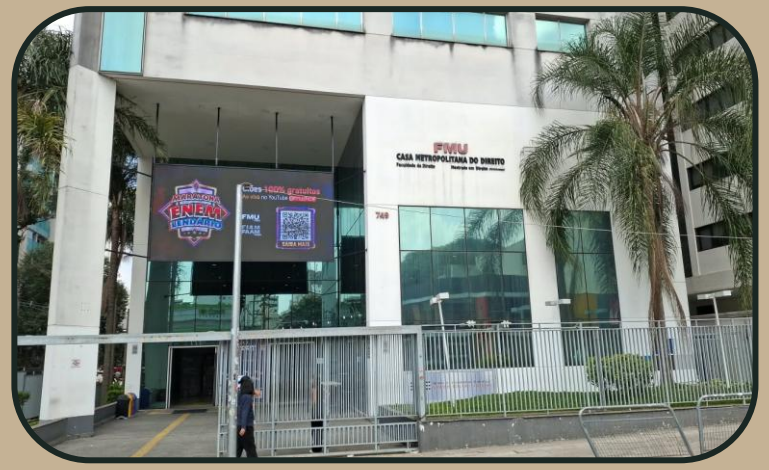
FEX

3. Relatório de Diligências - Outubro de 2026

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Campus Liberdade

Avenida da Liberdade, 749 - CMD









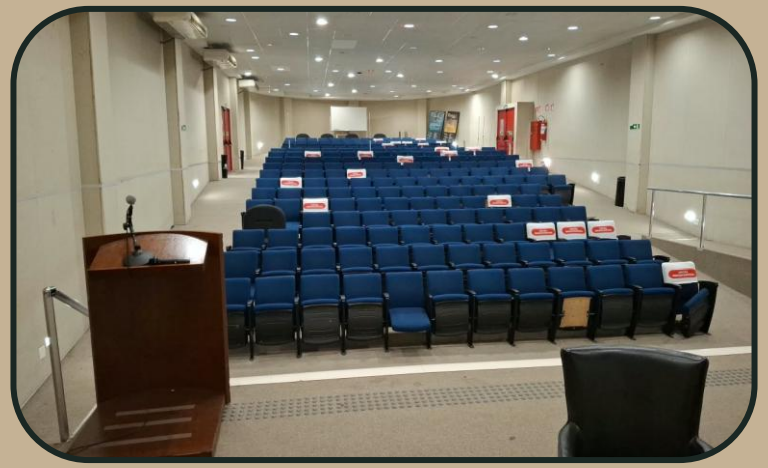




Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Avenida da Liberdade, 899 e demais













Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Rua Galvão Bueno, 707- Ed. Física e Engenharias













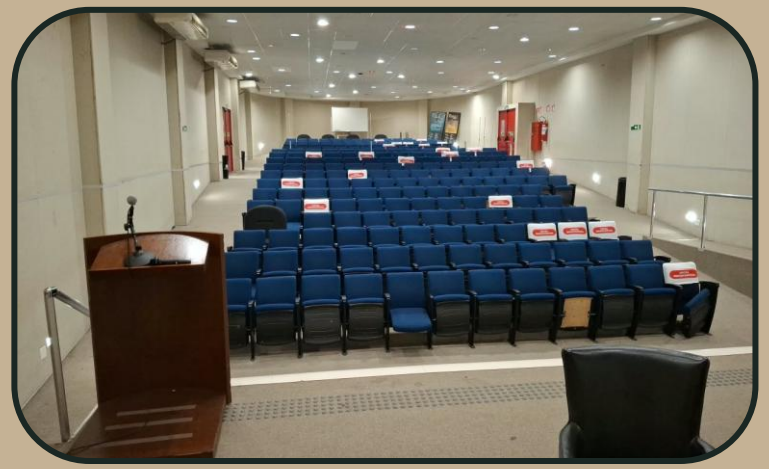
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Rua Taguá, 150













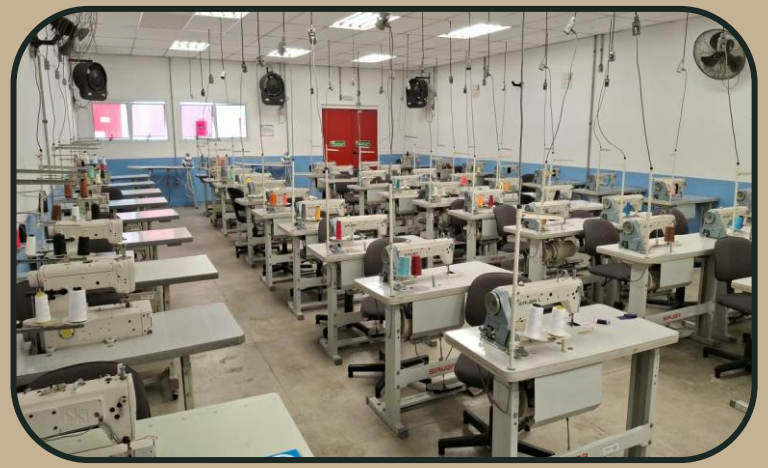
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Campus Vila Mariana

Avenida Lins de Vasconcelos, 3406













Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Campus Vila Nova Conceição

Rua Afonso Braz, 889

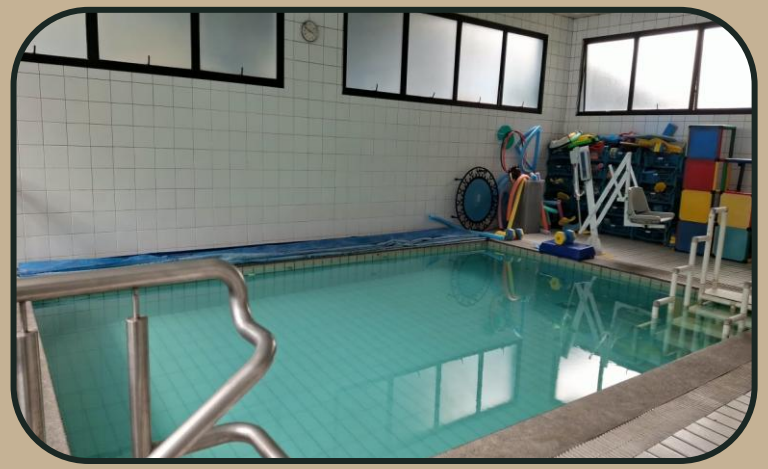








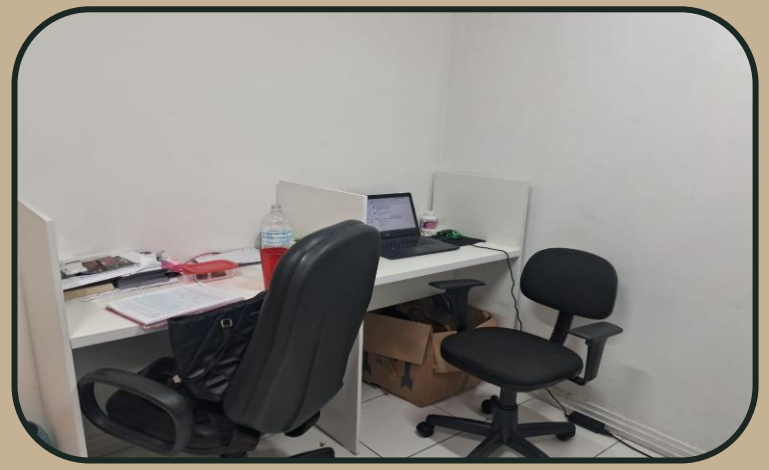




Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Polos da Região Norte

- **Polo de Belém**





Outros Polos

- Não foi possível realizar os registros fotográficos no polo de Manaus em razão da ausência de colaboradores na unidade. Conforme informado pela Recuperanda, o colaborador responsável encontrava-se em período de férias.

- Em relação ao polo de Palmas, a unidade encontra-se temporariamente fechada. Segundo esclarecimentos prestados pela Recuperanda, estão sendo envidados esforços para o recrutamento de colaboradores, visando à retomada das atividades no local.

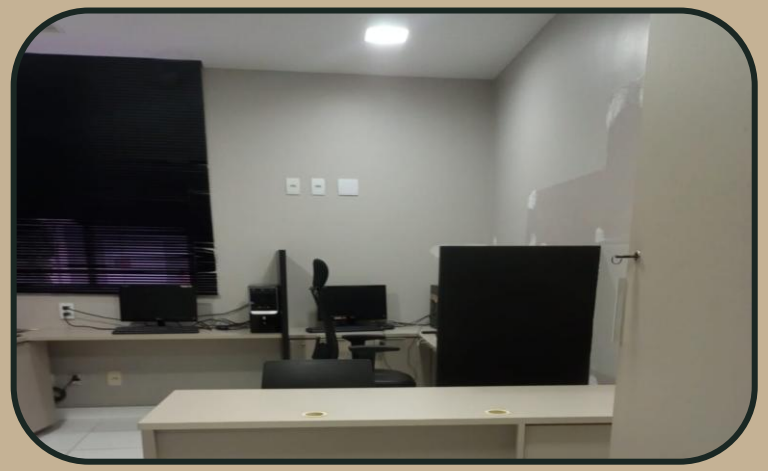
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435 .
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

fls. 956

Polos da Região Nordeste

- Polo de Maceió





- Polo de Salvador





- Polo de Fortaleza



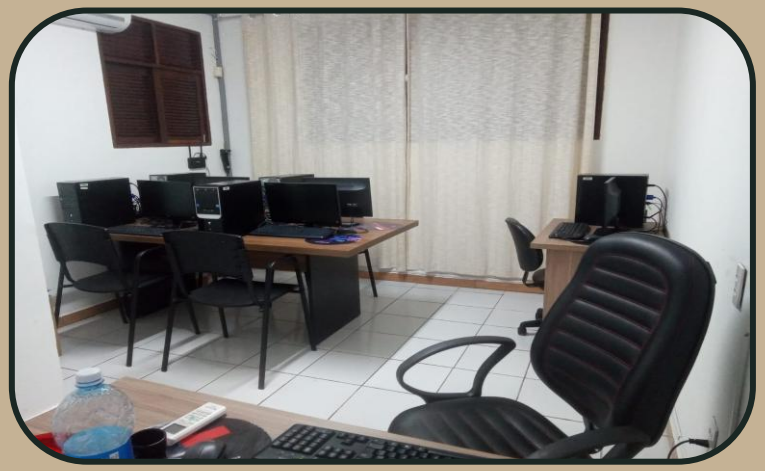


Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Polos da Região Nordeste

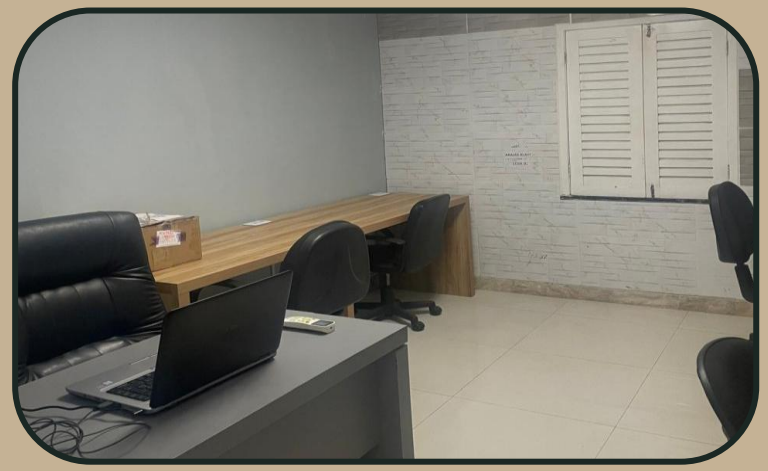
- Polo de Natal





- Polo de Aracajú





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

fls. 958

Polos da Região Nordeste

- Polo de São Luís





- Polo de Recife





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

fls. 959

Polos da Região Centro-Oeste

- Polo de Brasília





- Polo de Campo Grande





- Polo de Goiânia





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

fls. 960

Polos da Região Sudeste

- Polo de Belo Horizonte





- Polo de Juiz de Fora





- Polo de Rio de Janeiro (Barra da Tijuca e Centro)





Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Polos da Região Sudeste

- Polo de São Bernado do Campo





- Polo de Vitória

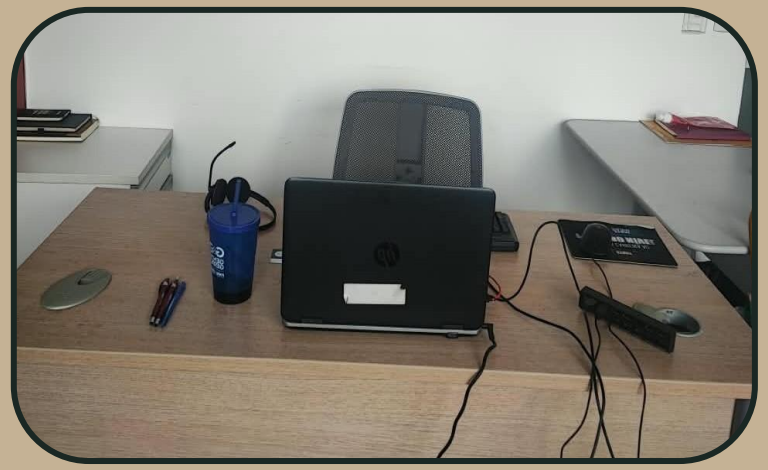




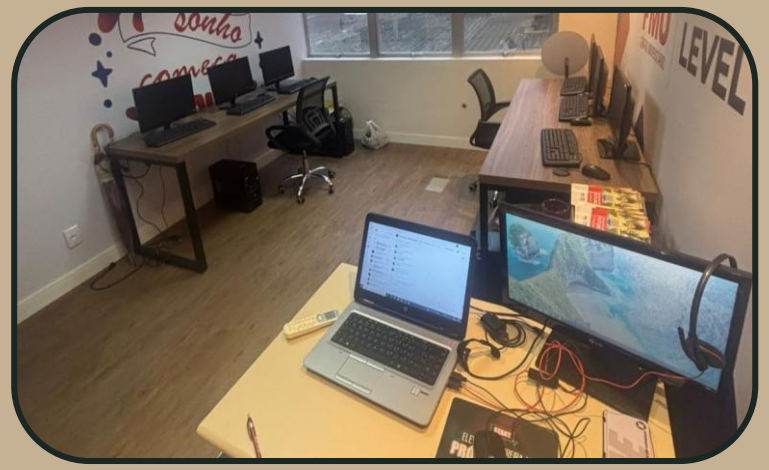
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

Polos da Região Sul

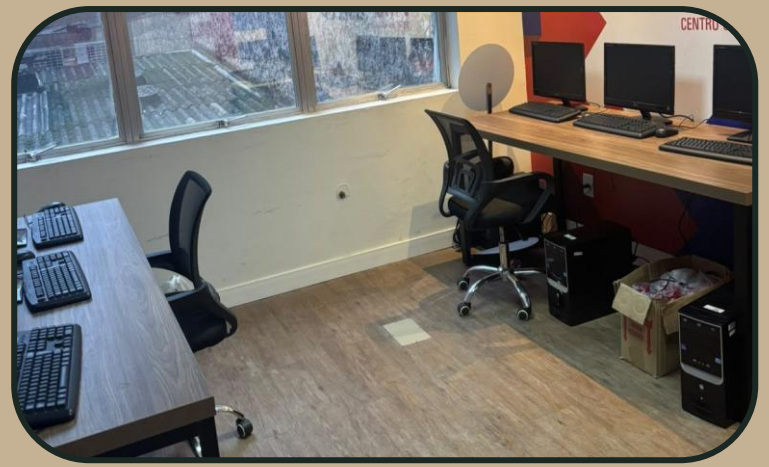
- Polo de Curitiba



- Polo de Porto Alegre







Outros Polos

- Não foi possível realizar os registros fotográficos no polo de Joinville em razão da ausência de colaboradores na unidade. Conforme informado pela Recuperanda, o colaborador responsável encontrava-se em período de férias.

- Em relação ao polo de Florianópolis, a unidade encontra-se temporariamente fechada. Segundo esclarecimentos prestados pela Recuperanda, estão sendo envidados esforços para o recrutamento de colaboradores, visando à retomada das atividades no local.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

Polos Desativados

Polo Jardim Paulista

- O Polo Jardim Paulista, localizado na Rua Iguatemi, 306, Jardim Paulista, São Paulo/SP, CEP 01451-010, encontra-se fechado, conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda. Até a data de elaboração deste relatório, embora instada, a Recuperanda não apresentou esclarecimentos acerca dos motivos e da data de encerramento das atividades, tampouco informou a destinação dos bens e ativos vinculados aos referidos polos. Diante disso, **deverá a Recuperanda prestar os devidos esclarecimentos**.

Polo Morumbi

- O Polo do Morumbi, localizado na Avenida Morumbi, 501, esquina com a Praça 3 Corações, 300, Morumbi, São Paulo/SP, CEP 05607-000, encontra-se fechado, conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda. Até a data de elaboração deste relatório, embora instada, a Recuperanda não apresentou esclarecimentos acerca dos motivos e da data de encerramento das atividades, tampouco informou a destinação dos bens e ativos vinculados aos referidos polos. Diante disso, **deverá a Recuperanda prestar os devidos esclarecimentos**.

Polo Vila Clementino

- Os dois polos da Vila Clementino, localizados na Rua Agostinho Rodrigues Filho, nº 188 e nº 201, Vila Clementino, São Paulo/SP, CEP 04026-040, encontram-se fechados, conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda. Até a data de elaboração deste relatório, embora instada, a Recuperanda não apresentou esclarecimentos acerca dos motivos e da data de encerramento das atividades, tampouco informou a destinação dos bens e ativos vinculados aos referidos polos. Diante disso, **deverá a Recuperanda prestar os devidos esclarecimentos**.

Polo Real Parque

- A partir de agosto de 2026, conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda, a unidade foi fechada e as atividades anteriormente desenvolvidas na Rua Ministro Nelson Hungria, 541, foram transferidas para a unidade da FMU situada na **Vila Nova Conceição**.

- Nesse contexto, o imóvel encontra-se atualmente desocupado e disponível para devolução ao proprietário.



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

FEX

4. Glossário

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.

4. Glossário

- **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

- **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.

- **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de "operações *intercompany*".

- **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
-
- **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.

- **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.

- **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a "dispensa" de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.

- **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.

- **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.

- **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.

- **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQWYA.

FEX

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

aj.fmu@fontanaexperts.com.br
www.fontanaexperts.com.br
+ 55 11 5192-7700
+ 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MARIA ISABEL VERGUEIRO DE ALMEIDA FONTANA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 22/10/2026 às 15:38 , sob o número WJMJ26412834435
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pgd/abriConferenciaDocumento.do, informe o processo 0026548-82.2025.8.26.0100 e código FSEQIWYA.