



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DE SÃO PAULO/SP

Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0026548-82.2025.8.26.0100

Recuperação Judicial nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX), Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. ("Recuperanda" ou "FMU")** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO BIMESTRAL DE ATIVIDADES de competência dos meses de janeiro e fevereiro de 2026 (Doc.01)**.

Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição.

São Paulo, 14 de julho de 2026.

FONTANA EXPERTS (FEX)

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



Fontana Experts
Consultoria



Relatório Bimestral de Atividades

Competência: Janeiro e Fevereiro de 2026

Recuperação Judicial de Faculdades Metropolitanas Unidas Educacionais Ltda.
“FMU”

Incidente nº 0026548-82.2025.8.26.0100

Processo principal nº 1031812-63.2025.8.26.0100

São Paulo, 26 de junho de 2026.



SUMÁRIO

Visão Geral da Recuperanda	05
Eventos Relevantes	08
Quadro de Funcionários	11
Informações Contábeis e Financeiras	13
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	28
Anexos	34

Introdução

Processo nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. (FMU) ajuizou pedido de recuperação judicial em 13/03/2025, autuado sob o n.º 1031812-63.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 14/03/2025, conforme decisão constante às fls. 1613/1618.

Em 10/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 5272/5275), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 5368/5369).

A Administradora Judicial apresenta o presente **Relatório Bimestral de Atividades**, relativo aos meses de **janeiro e fevereiro de 2026**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pela **FMU**, bem como os esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Visão Geral da Recuperanda





Panorama Societário

Razão Social: FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. ("FMU")

CNPJ: 63.063.689/0001-13

Sede: Rua Afonso Braz, nº 889, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04511-011

Abertura: 26/02/1971

Capital Social: R\$ 1.587.372.271,00

Sócios e Administradores: CAMP NOU FIP MULTIESTRATÉGIA (Único sócio), GISELE RIBEIRO BENVINDO (Administradora) e FABIO ROBERTO BENVINDO (Administrador).

Objeto Social: Educação superior de nível técnico e tecnológico – graduação e pós graduação, edição de materiais, pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências sociais e humanas e outras atividades profissionais, científicas e técnicas.



Observações

Regime de Tributação: Lucro Real

Subsidiária Integral: a **FMU** possui uma subsidiária integral denominada **FMU TECH LTDA.** (56.028.982/0001-84), criada em 22/07/2024 com o intuito de fomentar as atividades da Recuperanda, oferecendo serviços financeiros aos alunos como cartão de crédito estudantil, conta bancária, programas de recompensa (*cashback*) nas mensalidades, dentre outros.

A **FMU TECH** está localizada à Rua Afonso Braz, nº 889, 4º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, e está arrolada na Relação de Credores com crédito *intercompany* no valor de R\$ 5.067.067,65, decorrente de Contrato de Mútuo que destinou recursos ao fluxo de caixa da **FMU**.

Filiais

Filiais	CNPJ	Situação	Abertura	Endereços
Filial 1	0005-47	Ativa	27/05/1976	Avenida da Liberdade, 642 e anexo 668, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01502-001
Filial 2	0004-66	Ativa	05/08/1977	Avenida da Liberdade, 709 e anexo 715, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 3	0007-09	Ativa	05/08/1977	Avenida da Liberdade, 877 e anexo 931, Liberdade e Rua Taguá, 102 a 150, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 4	0008-90	Ativa	01/11/1978	Rua Iguatemi, 306, Jardim Paulista, São Paulo/SP, CEP 01451-010
Filial 5	0013-57	Ativa	30/08/1982	Rua Galvão Bueno, 707, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01506-000
Filial 6	0016-08	Ativa	20/07/2000	Rua Ministro Nelson Hungria, 541, Morumbi, São Paulo/SP, CEP 05690-050
Filial 7	0015-19	Ativa	24/07/2000	Avenida Lins de Vasconcelos, 3406, Vl. Mariana, São Paulo/SP, CEP 04112-002
Filial 8	0006-28	Ativa	26/04/2011	Rua Agostinho Rodrigues Filho, 188, Vl. Clementino, São Paulo/SP, CEP 04026-040
Filial 9	0019-42	Ativa	26/04/2011	Avenida da Liberdade, 749, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 10	0021-67	Ativa	26/04/2011	Avenida Brigadeiro Luís Antonio, 1089, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01317-001
Filial 11	0024-00	Ativa	26/04/2011	Avenida Brigadeiro Luís Antonio, 1095 e anexos 1097-1167, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01317-001
Filial 12	0025-90	Ativa	26/04/2011	Rua Taguá, 337, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01508-010
Filial 13	0026-71	Ativa	26/04/2011	Avenida Morumbi, 501, esquina com a Praça 3 Corações, 300, Morumbi, São Paulo/SP, CEP 05607-000
Filial 14	0028-33	Ativa	22/03/2013	Rua Agostinho Rodrigue Filho, 201, Vl. Clementino, São Paulo/SP, CEP 04026-040
Filial 15	0035-62	Ativa	03/10/2018	Rua Marechal Deodoro, 1805, Centro, São Bernardo do Campo/SP, CEP 09710-191
Filial 16	0039-96	Ativa	14/04/2022	Avenida da Liberdade, 749, 2º andar, sala mestrado, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 14/04/2022

Eventos Relevantes



Verificação de Créditos

- A Recuperanda apresentou a Relação de Credores, conforme documento de fls. 209/212 dos autos principais nº 1031812-63.2025.8.26.0100.
- Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2773/2900.
- Publicado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJE do dia 08/07/2025, iniciou-se o prazo para os credores e a Recuperanda apresentarem os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito. Atualmente, dos 30 (trinta) incidentes distribuídos, restam 9 (nove) pendentes de julgamento.
- Os incidentes de Impugnação de Crédito autuados sob os nºs 1101237-80.2025.8.26.0100 e 1101775-61.2025.8.26.0100, relativos aos créditos dos denominados Fundadores, foram devidamente julgados, tendo o MM. Juízo (i) reconhecido a **iliquidez dos créditos** reclamados a título de aluguéis e, em decorrência disso, foi determinada a exclusão de tais créditos do QGC, até que venham a ser regularmente liquidados e definidos no âmbito dos procedimentos arbitrais em curso entre as partes; e (ii) declarado que os valores referentes a IPTU não pagos ao ente público não constituem crédito hábil para habilitação em favor dos Fundadores na recuperação judicial.
- A Recuperanda e os credores interpuseram recursos, os quais foram autuados sob os nºs 2064299-44.2026.8.26.0000 e 2066068-87.2026.8.26.0000 e recebidos sem efeito suspensivo. Os Agravos pendem de julgamento.

Plano de Recuperação Judicial e AGC

- Em decisão de fls. 5539/5560, o MM. Juízo homologou o PRJ, com ressalvas, concedendo a Recuperação Judicial à FMU. A referida decisão foi disponibilizada no DJEN do dia 19/02/2026.
- A Recuperanda (fls. 5681/5691) e os credores Cecilia Vicentini de Campos Goes e outro (fls. 5614/5617) opuseram Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados, conforme decisão de fls. 5702/5706.
- Agravos de Instrumento interposto em face da r. decisão de homologação do PRJ:
 - AI nº 2079975-32.2026.8.26.0000 - recurso interposto por EEE EMPREEDIMENTOS E OUTROS, pendente de julgamento;
 - AI nº 2079619-37.2026.8.26.0000 - recurso interposto por CECILIA VICENTINI DE CAMPOS GOES E OUTROS - pendente de julgamento;
 - AI nº 2080353-85.2026.8.26.0000 - recurso interposto pela FMU - pendente de julgamento.
- A Recuperanda, em cumprimento às rr. decisões de fls. 5.539/5.560 e 5.850/5.853, apresentou a versão do PRJ de fls. 5.021/5.083, com as modificações decorrentes do controle de legalidade realizado pelo MM. Juízo (fls. 5877/5947).

- **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** em janeiro de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **979 funcionários**, havendo 41 admissões e 33 demissões. Em fevereiro de 2026, tem-se 60 admissões e 29 demissões, de maneira que o total de funcionários aumentou para **1.010 colaboradores diretos**. As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram os montantes de R\$ 9,4 milhões e R\$ 9,1 milhões, respectivamente, havendo a complementação do quadro com prestadores de serviços pessoa jurídica com pagamentos de R\$ 518,8 mil, sendo em sua maioria docentes de pós-graduação.
- **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 1,418 bilhão** em 02/2026, com acréscimo de R\$ 3,6 milhões entre janeiro e fevereiro, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento dos valores a receber de mensalidades. Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R\$ 7,7 milhões, alcançando o montante de **R\$ 1,793 bilhão**, sendo as variações mais relevantes decorrentes do incremento das obrigações e provisões trabalhistas e tributárias.
- **Principais Clientes e Fornecedores:** os principais **clientes** consistem, evidentemente, em seus alunos regularmente matriculados nos cursos presenciais e na modalidade de ensino a distância (EAD). Quanto aos **fornecedores**, estes se distribuem predominantemente entre prestadores de serviços de tecnologia da informação, propaganda e publicidade, manutenção e conservação das unidades, entre outros serviços essenciais à continuidade de suas atividades operacionais.
- **Endividamento líquido:** entre os meses 01 e 02/2026, houve acréscimo na ordem de R\$ 10,3 milhões e atingiu a quantia de **R\$ 852,5 milhões**, com destaque para o crescimento das dívidas tributárias e trabalhistas. Ocorreram pagamentos de tributos, encargos sociais, colaboradores, fornecedores e outras obrigações de R\$ 36,5 milhões, e compensações de crédito fiscal de INSS na quantia de R\$ 1,1 milhão.
- **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** foi de **R\$ 39,8 milhões** em janeiro e de **R\$ 59,9 milhões** em fevereiro de 2026. Por sua vez, os **custos e despesas** acompanharam o movimento das receitas com aumento entre os meses em questão, totalizando as quantias de **R\$ 42,4 milhões** e **R\$ 65,1 milhões**, nesta ordem, o que culminou na apuração dos prejuízos contábeis de **R\$ -1,4 milhão** e **R\$ -4,1 milhões**.
- Em se tratando de grandes números, no primeiro bimestre de 2026, é possível visualizar o total de receitas brutas de R\$ 102 milhões, custos e despesas na soma de R\$ 107,4 milhões e um prejuízo contábil acumulado de R\$ -5,5 milhões.

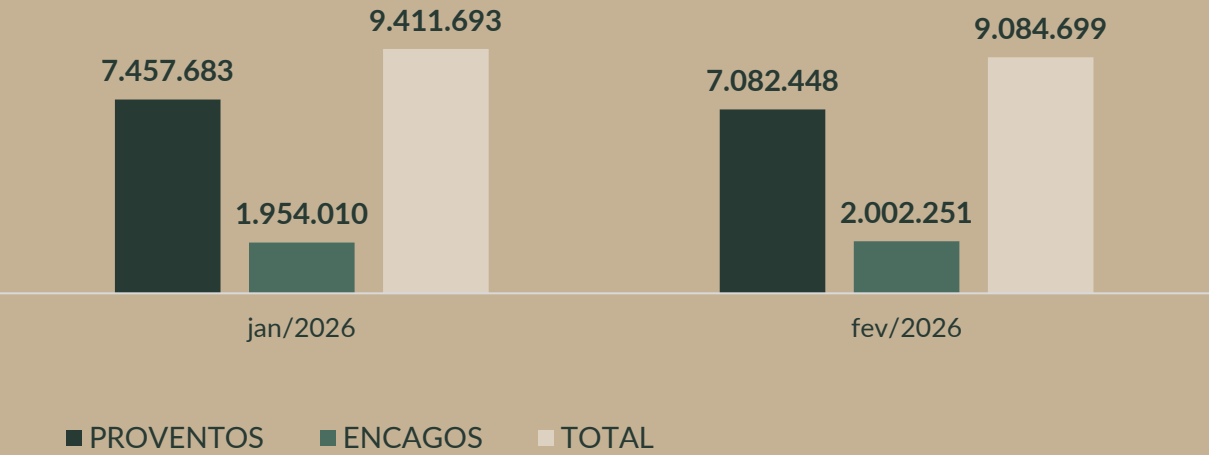
Quadro de Funcionários



Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	jan/2026	fev/2026
Quantidade Inicial	971	979
(+) Admissões	41	60
(-) Demissões	-33	-29
Colaboradores	979	1010

FOLHA DE PAGAMENTO



- No mês de janeiro de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **979 funcionários**, havendo 41 admissões e 33 demissões.
- Em fevereiro de 2026, tem-se 60 admissões e 29 demissões, de maneira que o total de funcionários aumentou para **1010 colaboradores diretos**.
- A folha de pagamento apresentou decréscimo de R\$ 327 mil entre os meses 01 e 02/2026, passando para R\$ 7,1 milhões em proventos e R\$ 2 milhões em encargos, com destaque para a redução nas despesas com “bônus” (- R\$ 581,8 mil), superando o acréscimo nos gastos com “ordenados e salários” (+ R\$ 272,2 mil), dentre outras variações menores.
- Quanto à complementação do quadro funcional com profissionais Pessoa Jurídica (PJ) e autônomos, foram indicados 123 prestadores PJ em janeiro e 109 em fevereiro de 2026, com pagamentos que totalizaram R\$ 518,8 mil. Trata-se, majoritariamente, de mediadores e docentes de pós-graduação.
- No mais, a Recuperanda comprovou o pagamento regular dos salários e demais benefícios dos colaboradores diretos, bem como dos prestadores de serviços.

Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	jan/2026	fev/2026
Ativo Circulante	108.672	114.604
DISPONÍVEL	4.846	2.223
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	78.738	87.747
OUTROS CRÉDITOS	9.023	9.121
DESPESAS ANTECIPADAS	16.065	15.513
Ativo Não Circulante	1.306.201	1.303.867
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	258.048	258.673
INVESTIMENTOS	720.153	720.153
ATIVO IMOBILIZADO	95.415	92.599
ATIVO INTANGÍVEL	232.585	232.442
Total	1.414.873	1.418.471

VAR. (A.H.)	REPRES. (A.V.)
% R\$	%
5% 5.932	8%
-54% -2.623	0%
11% 9.009	6%
1% 98	1%
-3% -553	1%
0% -2.334	92%
0% 625	18%
0% 0	51%
-3% -2.816	7%
0% -143	16%
0% 3.598	100%

Ativo Circulante

- O **Caixa** (caixa, contas correntes e aplicações financeiras) passou de R\$ 4,8 milhões em janeiro para R\$ 2,2 milhões em fevereiro de 2026, com redução de R\$ 2,6 milhões, sendo que o principal decréscimo ocorreu no saldo das aplicações financeiras de liquidez imediata (- R\$ 2,3 milhões).
- De forma geral, há registro de entradas de R\$ 104,8 milhões oriundas das mensalidades, financiamentos estudantis e outros, frente às saídas de R\$ 107,4 milhões para o pagamento de fornecedores, salários, impostos, despesas diversas e investimentos em ativos imobilizados e intangíveis (aquisição e manutenção), conforme os Demonstrativos Contábeis apresentados pela Instituição.
- Neste ponto, importante mencionar que os valores de entradas e saídas indicados acima desprezam transferências entre as contas bancárias da Recuperanda, bem como os resgates e aplicações financeiras, pois se tratam de movimentos internos e entre contas, não ensejando aumento ou redução de caixa.
- Da mesma forma, lançamentos contábeis que não alteram a situação patrimonial não são mencionados, mas fazem parte da composição dos saldos apresentados nos Demonstrativos Contábeis e reproduzidos neste Relatório.

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	jan/2026	fev/2026
BANCOS	161.909	-24.291
APLIC. FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	3.989.322	1.702.392
OUTRAS APLICAÇÕES - FIES TÍTULOS FINANCEIROS	694.811	545.165
TOTAL	4.846.042	2.223.266

ATIVO	jan/2026	fev/2026
Ativo Circulante	108.672	114.604
DISPONÍVEL	4.846	2.223
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	78.738	87.747
OUTROS CRÉDITOS	9.023	9.121
DESPESAS ANTECIPADAS	16.065	15.513
Ativo Não Circulante	1.306.201	1.303.867
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	258.048	258.673
INVESTIMENTOS	720.153	720.153
ATIVO IMOBILIZADO	95.415	92.599
ATIVO INTANGÍVEL	232.585	232.442
Total	1.414.873	1.418.471

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
5%	5.932	8%
-54%	-2.623	0%
11%	9.009	6%
1%	98	1%
-3%	-553	1%
0%	-2.334	92%
0%	625	18%
0%	0	51%
-3%	-2.816	7%
0%	-143	16%
0%	3.598	100%

Ativo Circulante

- O Grupo **Realizável a Curto Prazo** é o principal Ativo da **FMU** com expectativa de entrada no caixa da Empresa em até 1 ano, demonstrando os valores a receber de mensalidades, inclusive aquelas financiadas internamente e por programas governamentais, pelas rubricas “contas a receber acadêmico” e “financiamentos”, além de demonstrar outros créditos como os “recebíveis com terceiros”, “créditos a receber” e “adiantamentos a funcionários e fornecedores”.
- Em 01 e 02/2026, houve consecutivos aumentos de R\$ 14,4 milhões e R\$ 11 milhões nas **Contas a Receber Acadêmico**, com majoração dos valores a receber dos cursos presenciais e EAD, sendo possível observar que grande parte da elevação se deu nos valores a receber dos cursos presenciais no período em análise.
- Já os **Financiamentos** (bolsas de estudos) apresentaram acréscimo de R\$ 3,2 milhões, seguido pela redução de R\$ 963 mil, respectivamente em janeiro e fevereiro de 2026, relacionado ao programa interno de financiamento da Devedora chamado “Acelera”.
- Os **Recebíveis com Terceiros**, por sua vez, encerram o período com o valor a receber de R\$ 460,4 mil a título de receitas com “aluguéis e serviços”.
- Sobre os **Adiantamentos aos Funcionários**, verifica-se o pagamento de adiantamento de salários, férias, 13º salário e benefícios aos Funcionários no total de R\$ 3,2 milhões, frente a baixa de R\$ 3,7 milhões pelo processamento das Folhas de Pagamento de 01 e 02/2026.
- Já sobre os pagamentos feitos pela **FMU** a título de **Adiantamentos a Fornecedores**, nos meses em análise constatou-se que as antecipações somaram R\$ 2,6 milhões, enquanto as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos antecipadamente pela Recuperanda foram de R\$ 2,4 milhões.

ATIVO	jan/2026	fev/2026
Ativo Circulante	108.672	114.604
DISPONÍVEL	4.846	2.223
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	78.738	87.747
OUTROS CRÉDITOS	9.023	9.121
DESPESAS ANTECIPADAS	16.065	15.513
Ativo Não Circulante	1.306.201	1.303.867
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	258.048	258.673
INVESTIMENTOS	720.153	720.153
ATIVO IMOBILIZADO	95.415	92.599
ATIVO INTANGÍVEL	232.585	232.442
Total	1.414.873	1.418.471

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
5%	5.932	8%
-54%	-2.623	0%
11%	9.009	6%
1%	98	1%
-3%	-553	1%
0%	-2.334	92%
0%	625	18%
0%	0	51%
-3%	-2.816	7%
0%	-143	16%
0%	3.598	100%

Ativo Circulante

- Em relação aos **Outros Créditos**, tem-se o saldo de **Tributos a Recuperar** no montante de R\$ 9,1 milhões, apresentando majoração de R\$ 98 mil entre os meses 01 e 02/2026, considerando o reconhecimento de novos créditos a compensar de “Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF”, não havendo registro de compensações nos meses em questão.
- No grupo das **Despesas Antecipadas**, houve o reconhecimento de novas despesas antecipadas a título de seguros, IPTU, IPVA e licenças de *software* em R\$ 45,7 milhões, frente à baixa de R\$ 32,3 milhões pelo reconhecimento (apropriação contábil) da parcela mensal dessas despesas.

ATIVO	jan/2026	fev/2026
Ativo Circulante	108.672	114.604
DISPONÍVEL	4.846	2.223
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	78.738	87.747
OUTROS CRÉDITOS	9.023	9.121
DESPESAS ANTECIPADAS	16.065	15.513
Ativo Não Circulante	1.306.201	1.303.867
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	258.048	258.673
INVESTIMENTOS	720.153	720.153
ATIVO IMOBILIZADO	95.415	92.599
ATIVO INTANGÍVEL	232.585	232.442
Total	1.414.873	1.418.471

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
5%	5.932	8%
-54%	-2.623	0%
11%	9.009	6%
1%	98	1%
-3%	-553	1%
0%	-2.334	92%
0%	625	18%
0%	0	51%
-3%	-2.816	7%
0%	-143	16%
0%	3.598	100%

Ativo Não Circulante

- **Realizável a Longo Prazo:** subgrupo de ativos com expectativa de realização e retornos econômicos em um prazo maior que 1 ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis do ano corrente (longo prazo ou não circulante), totalizava o importe de R\$ 258,7 milhões em 02/2026, estando composto pela soma dos saldos das contas contábeis indicadas abaixo, além da quantia demonstrada a título de **Financiamentos** de R\$ 1,7 milhões, a qual não registrou alterações nos meses em análise.
- Os outros **Créditos Tributários** tiveram elevação de R\$ 263, 4 mil nos meses de janeiro e fevereiro de 2026, tendo em vista o reconhecimento de atualização monetária sobre créditos oriundos de recolhimentos em duplicidade no Programa FIES, alterando o saldo desses ativos para R\$ 12,1 milhões.
- Já no saldo dos **Depósitos Judiciais Trabalhistas**, verificou-se o aumento de R\$ 87,2 mil, restando o valor de R\$ 10,5 milhões ao final do período em análise.
- Por sua vez, no grupo dos **Outros Recebíveis** constatou-se o aumento de R\$ 774 mil a título de seguro fiança e atualização de contingências de indenização na rubrica “reembolso alienação aquisição da FMU”, compondo o saldo final de R\$ 234,5 milhões.
- **Investimentos:** o subgrupo dos **Investimentos** da FMU alocados no longo prazo, estava composto por **Ágio** no montante de R\$ 674,2 milhões e por **Investimentos em Coligadas/Controladas** de R\$ 45,9 milhões, não registrando movimentações no primeiro bimestre de 2026.

ATIVO	jan/2026	fev/2026
Ativo Circulante	108.672	114.604
DISPONÍVEL	4.846	2.223
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	78.738	87.747
OUTROS CRÉDITOS	9.023	9.121
DESPESAS ANTECIPADAS	16.065	15.513
Ativo Não Circulante	1.306.201	1.303.867
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	258.048	258.673
INVESTIMENTOS	720.153	720.153
ATIVO IMOBILIZADO	95.415	92.599
ATIVO INTANGÍVEL	232.585	232.442
Total	1.414.873	1.418.471

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
5%	5.932	8%
-54%	-2.623	0%
11%	9.009	6%
1%	98	1%
-3%	-553	1%
0%	-2.334	92%
0%	625	18%
0%	0	51%
-3%	-2.816	7%
0%	-143	16%
0%	3.598	100%

Ativo Imobilizado e Intangível

- No ativo **Imobilizado** houve acréscimo de novos ativos na soma de R\$ 57,6 mil, referentes a aquisição de máquinas, equipamentos, computadores, livros e outros, frente ao reconhecimento da depreciação dos bens no importe de R\$ 2,9 milhões em cada mês. No mais, conforme relação de ativos apresentada às fls. 827/1580, a Recuperanda não possui imóveis próprios, sendo todos de terceiros (a maioria pertence aos Fundadores, com os quais existem disputas pendentes relacionadas à cobrança de aluguéis).
- Já sobre os **Bens Incorpóreos (intangíveis)**, houve a “aquisição e desenvolvimento de *softwares*” no total de R\$ 688,9 mil, além da compra de “marcas e patentes” de R\$ 27,5 mil, em contrapartida da amortização mensal dos ativos intangíveis de R\$ 499 mil. Este subgrupo segue composto, majoritariamente, por marcas, patentes, carteira de estudantes e sistemas.

IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	jan/2026	fev/2026
IMOBILIZADO	439.935.698	439.990.551
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	-344.520.807	-347.391.683
ATIVO IMOBILIZADO	95.414.891	92.598.868
INTANGÍVEL	316.717.106	317.073.083
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-84.131.772	-84.630.804
ATIVO INTANGÍVEL	232.585.334	232.442.279
TOTAL	328.000.225	325.041.147

PASSIVO	jan/2026	fev/2026
Passivo Circulante	-194.020	-204.963
FORNECEDORES	-72.856	-74.856
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-8.762	-15.988
PROVISÕES TRABALHISTAS	-14.676	-10.631
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.200	-31.954
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-51.402	-49.737
OUTRAS PROVISÕES	-9.046	-10.476
RECEITAS DIFERIDAS	-408	-1.650
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670
Passivo Não Circulante	-653.040	-649.746
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-77.372	-75.497
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-149.415	-145.571
IMPOSTOS DIFERIDOS	-155.367	-155.367
OUTROS DÉBITOS	-33.938	-35.927
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-230.282	-230.719
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665
Patrimônio Líquido	-938.891	-938.891
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372
PREJUÍZOS ACUMULADOS	648.482	648.482
Total	-1.785.951	-1.793.599

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
6%	-10.942	11%
3%	-2.001	4%
82%	-7.227	1%
-28%	4.045	1%
17%	-4.754	2%
-3%	1.665	3%
16%	-1.430	1%
304%	-1.242	0%
0%	0	1%
-1%	3.294	36%
-2%	1.875	4%
-3%	3.845	8%
0%	0	9%
6%	-1.988	2%
0%	-437	13%
0%	0	0%
0%	0	52%
0%	0	89%
0%	0	-36%
0%	-7.649	100%

Passivo Circulante

- O valor devido aos **Fornecedores** aumentou R\$ 19,8 milhões nos meses 01 e 02/2026, havendo novas obrigações no importe de R\$ 83,3 milhões e pagamentos de R\$ 29,3 milhões, fazendo com que o saldo a pagar continue em uma crescente.
- As **Obrigações e Provisões trabalhistas** apresentaram acréscimo de R\$ 7,2 milhões, atingindo o montante consolidado de R\$ 26,6 milhões ao final de 02/2026, como resultado do processamento das Folhas de pagamento e provisões. Quanto aos pagamentos, a Recuperanda comprovou o adimplemento da quantia de R\$ 10,8 milhões, incluindo os pagamentos de FGTS e compensação de INSS a recolher.
- As **Obrigações tributárias** reduziram cerca de R\$ 4,8 milhões em janeiro de 2026, com destaque para a minoração dos “parcelamentos de impostos” em virtude dos pagamentos e reclassificação de parte do saldo para o longo prazo (passivo não circulante).
- Em fevereiro de 2026, a FMU registrou um acréscimo de R\$ 4,8 milhões, também com a principal variação registrada na rubrica “parcelamentos de impostos”, atingindo ao final do mês em questão o saldo a pagar das **Obrigações tributárias** de R\$ 31,9 milhões. Maiores detalhes são encontrados na seção que trata das dívidas não sujeitas aos efeitos da recuperação judicial.

PASSIVO	jan/2026	fev/2026
Passivo Circulante	-194.020	-204.963
FORNECEDORES	-72.856	-74.856
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-8.762	-15.988
PROVISÕES TRABALHISTAS	-14.676	-10.631
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.200	-31.954
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-51.402	-49.737
OUTRAS PROVISÕES	-9.046	-10.476
RECEITAS DIFERIDAS	-408	-1.650
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670
Passivo Não Circulante	-653.040	-649.746
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-77.372	-75.497
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-149.415	-145.571
IMPOSTOS DIFERIDOS	-155.367	-155.367
OUTROS DÉBITOS	-33.938	-35.927
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-230.282	-230.719
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665
Patrimônio Líquido	-938.891	-938.891
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372
PREJUÍZOS ACUMULADOS	648.482	648.482
Total	-1.785.951	-1.793.599

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
6%	-10.942	11%
3%	-2.001	4%
82%	-7.227	1%
-28%	4.045	1%
17%	-4.754	2%
-3%	1.665	3%
16%	-1.430	1%
304%	-1.242	0%
0%	0	1%
-1%	3.294	36%
-2%	1.875	4%
-3%	3.845	8%
0%	0	9%
6%	-1.988	2%
0%	-437	13%
0%	0	0%
0%	0	52%
0%	0	89%
0%	0	-36%
0%	-7.649	100%

Passivo Circulante

- O grupo de contas **Obrigações Diversas** abrange um passivo relevante da **FMU**, que são os “aluguéis”. Sobre isso, verificou-se pagamentos de R\$ 98,9 mil, além do reconhecimento de alugueres a pagar, juros e provisões de distrato, restando ao final do mês 02/2026 uma dívida de R\$ 49,7 milhões a título de **obrigações diversas**.
- Outras provisões:** as outras provisões abrangem serviços prestados e não faturados, honorários advocatícios, gastos com marketing, manutenções e outros, registrando acréscimo de R\$ 4,1 milhões quando somadas as movimentações de janeiro e fevereiro de 2026.
- Receitas diferidas:** acréscimo de R\$ 1,1 milhão pelo registro de receitas diferidas dos meses 01 e 02/2026, compondo o saldo de R\$ 1,7 milhão.
- No que se refere ao grupo dos **Empréstimos e Financiamentos** com saldo de R\$ 9,7 milhões, tem-se os “Empréstimos com Instituições Financeiras” na quantia de R\$ 4,7 milhão e os “Empréstimos com Partes Relacionadas” (*intercompany*) de R\$ 4,9 milhões, não havendo movimentação no período.

PASSIVO	jan/2026	fev/2026
Passivo Circulante	-194.020	-204.963
FORNECEDORES	-72.856	-74.856
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-8.762	-15.988
PROVISÕES TRABALHISTAS	-14.676	-10.631
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.200	-31.954
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-51.402	-49.737
OUTRAS PROVISÕES	-9.046	-10.476
RECEITAS DIFERIDAS	-408	-1.650
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670
Passivo Não Circulante	-653.040	-649.746
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-77.372	-75.497
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-149.415	-145.571
IMPOSTOS DIFERIDOS	-155.367	-155.367
OUTROS DÉBITOS	-33.938	-35.927
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-230.282	-230.719
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665
Patrimônio Líquido	-938.891	-938.891
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372
PREJUÍZOS ACUMULADOS	648.482	648.482
Total	-1.785.951	-1.793.599

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
6%	-10.942	11%
3%	-2.001	4%
82%	-7.227	1%
-28%	4.045	1%
17%	-4.754	2%
-3%	1.665	3%
16%	-1.430	1%
304%	-1.242	0%
0%	0	1%
-1%	3.294	36%
-2%	1.875	4%
-3%	3.845	8%
0%	0	9%
6%	-1.988	2%
0%	-437	13%
0%	0	0%
0%	0	52%
0%	0	89%
0%	0	-36%
0%	-7.649	100%

Passivo Não Circulante

- No saldo das **Obrigações tributárias** de longo prazo houve aumento de R\$ 4,9 milhões nos meses em análise, tendo em vista a transferência de parte do saldo dos parcelamentos fiscais de curto prazo (passivo circulante), acompanhado de juros e multa sobre os parcelamentos.
- Nos **Empréstimos e Financiamentos**, verificou-se a redução total de R\$ 6,2 milhões pela transferência deste valor para as contas de aluguéis que estão contabilizados como obrigações de curto prazo (passivo circulante), considerando os movimentos de 01 e 02/2026.
- Por sua vez, houve elevação de R\$ 1,9 milhão no subgrupo **Outros Débitos**, tendo em vista os valores reconhecidos como **Provisão de Distratos de Prédios Devolvidos**, também relacionado aos contratos de locação de imóveis dos Fundadores, atingindo o montante de R\$ 35,9 milhões.
- Por fim, houve o reconhecimento de juros no total de R\$ 744 mil nas **Provisões** para contingências tributárias.

PASSIVO	jan/2026	fev/2026
Passivo Circulante	-194.020	-204.963
FORNECEDORES	-72.856	-74.856
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-8.762	-15.988
PROVISÕES TRABALHISTAS	-14.676	-10.631
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-27.200	-31.954
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-51.402	-49.737
OUTRAS PROVISÕES	-9.046	-10.476
RECEITAS DIFERIDAS	-408	-1.650
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670
Passivo Não Circulante	-653.040	-649.746
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-77.372	-75.497
EMPRÉSTIMOS / FINANCIAMENTOS	-149.415	-145.571
IMPOSTOS DIFERIDOS	-155.367	-155.367
OUTROS DÉBITOS	-33.938	-35.927
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-230.282	-230.719
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665
Patrimônio Líquido	-938.891	-938.891
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372
PREJUÍZOS ACUMULADOS	648.482	648.482
Total	-1.785.951	-1.793.599

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
6%	-10.942	11%
3%	-2.001	4%
82%	-7.227	1%
-28%	4.045	1%
17%	-4.754	2%
-3%	1.665	3%
16%	-1.430	1%
304%	-1.242	0%
0%	0	1%
-1%	3.294	36%
-2%	1.875	4%
-3%	3.845	8%
0%	0	9%
6%	-1.988	2%
0%	-437	13%
0%	0	0%
0%	0	52%
0%	0	89%
0%	0	-36%
0%	-7.649	100%

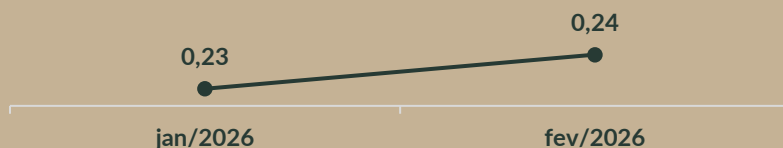
Patrimônio Líquido

- Capital Social realizado de R\$ 1.587,4 bilhões | Prejuízos Acumulados de R\$ 648,4 milhões.
- Apesar das contas aparecerem com sinal negativo no Balanço, isso não indica déficit patrimonial. Pelo contrário, o saldo líquido é positivo, uma vez que o valor do capital social supera os prejuízos acumulados.

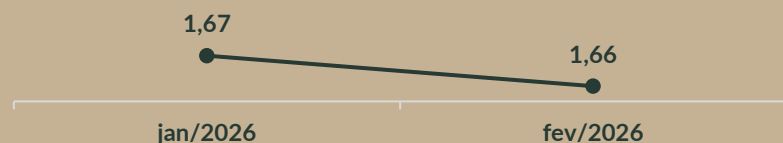
ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior durante significativa parte do período inicial do procedimento recuperacional.
- Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- Nos meses em análise, observa-se a redução da liquidez geral e o aumento do endividamento a curto prazo, uma vez que o aumento nos ativos foi menor que a elevação dos passivos, em especial nas obrigações exigíveis a curto prazo (passivo circulante).

Endividamento



Endividamento Total

CP: curto prazo (circulante no Balanço)
LP: longo prazo (não circulante no Balanço)

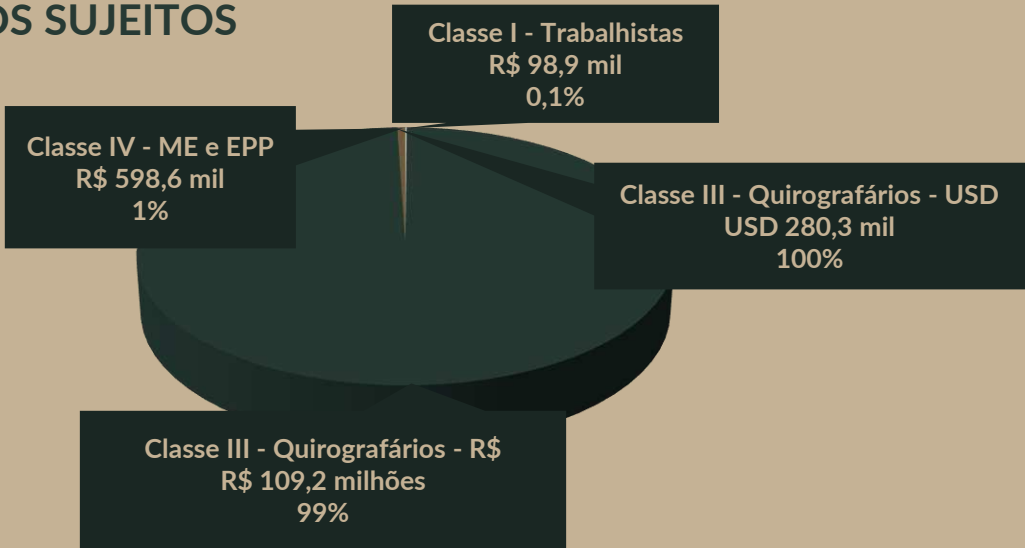
ENDIVIDAMENTO	jan/2026	fev/2026	VAR. (A.H.) %	R\$	REPRES. (A.V.) %
FORNECEDORES	-72.856	-74.856	3%	-2.001	9%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-51.402	-49.737	-3%	1.665	6%
OUTRAS PROVISÕES - CP	-9.046	-10.476	16%	-1.430	1%
OUTRAS PROVISÕES - LP	-21.862	-21.862	0%	0	3%
RECEITAS DIFERIDAS	-408	-1.650	304%	-1.242	0%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	-9.670	-9.670	0%	0	1%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	-149.415	-145.571	-3%	3.845	17%
OUTROS DÉBITOS	-33.938	-35.927	6%	-1.988	4%
FORNECEDORES - LP	-6.665	-6.665	0%	0	1%
Dívida Ativa	-355.263	-356.414	0%	-1.151	42%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-8.762	-15.988	82%	-7.227	2%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-14.676	-10.631	-28%	4.045	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CP	-27.200	-31.954	17%	-4.754	4%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LP	-77.372	-75.497	-2%	1.875	9%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-155.367	-155.367	0%	0	18%
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-208.420	-208.857	0%	-437	24%
Dívida Fiscal e Trabalhista	-491.797	-498.295	1%	-6.498	58%
Disponível	4.846	2.223	-54%	-2.623	0%
Total Endividamento Líquido	-842.214	-852.486	1%	-10.271	100%

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

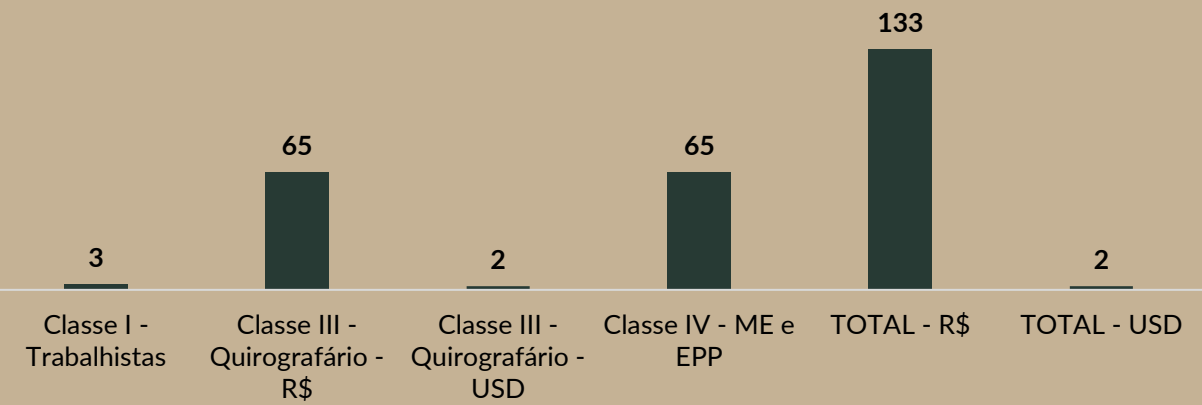
Passivo a curto prazo (< 365 dias) R\$ 205 milhões 24% da dívida total	*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial
Passivo a longo prazo (> 365 dias) R\$ 649,7 milhões 76% da dívida total	
Dívida Total R\$ 854,7 milhões	

- O **Endividamento total** da **FMU** ao final de fevereiro de 2026, era de R\$ 854,7 milhões, e que após o abatimento do montante de recursos financeiros “disponíveis” no caixa da Empresa no período atingiu a quantia de **R\$ 852,5 milhões**, com aumento de R\$ 10,3 milhões entre os meses 01 e 02/2026.
- A **Dívida Ativa** composta por obrigações de caráter não tributário registrou acréscimo de R\$ 1,2 milhão, com destaque para a majoração no valor a pagar aos “Fornecedores” (+ R\$ 2 milhões) frente a redução dos “Empréstimos e Financiamentos - LP” (- R\$ 3,8 milhões), dentre outras variações menores, atingindo a marca de **R\$ 356,4 milhões** e representando 42% do endividamento líquido total da Devedora.
- Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista** apresentou aumento de R\$ 6,5 milhões e totalizou o importe de **R\$ 498,3 milhões** ao final de 02/2026, sendo que as principais variações foram o aumento das “obrigações tributárias” (+ R\$ 7,2 milhões) e das “obrigações tributárias – curto prazo” (+ R\$ 4,8 milhões), dentre outras variações de menor impacto, como resultado dos pagamentos e reclassificações contábeis ocorridos no mês em análise.
- Por fim, constatou-se pagamentos na soma de R\$ 36,5 milhões, abrangendo fornecedores, salários, impostos e outros, e compensações de crédito fiscal de INSS na quantia de R\$ 1,1 milhão.

CRÉDITOS SUJEITOS



CREDORES SUJEITOS



- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Ao final de maio de 2026, o total de créditos sujeitos à recuperação judicial da FMU perfazia o valor de R\$ 109.879.016,68 e USD 280.374,61, divididos da seguinte forma:
 - | Classe I – Trabalhistas: R\$ 98.891,50
 - | Classe III – Quirografários - real: R\$ 109.181.533,45
 - | Classe III – Quirografários - dólar: USD 280.374,61
 - | Classe IV – ME/EPP: R\$ 598.591,73
- Até o momento, não existem créditos registrados na Classe II – Garantia Real, sendo que todas as informações acerca do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial estão detalhadas nos Relatórios do Cumprimento do Plano – RCP, apresentados mensalmente por esta Auxiliar do Juízo nos autos recuperacionais.

Dívida Tributária	jan/2026	fev/2026
INSS SALÁRIOS A RECOLHER	-2.924	-4.897
FGTS SALÁRIOS A RECOLHER	-473	-377
Encargos Sociais	-3.396	-5.273
TRIBUTOS FEDERAIS A PAGAR	-6.945	-8.575
TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	-309	-569
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - CP	-19.791	-22.653
Obrigações de Curto Prazo	-27.045	-31.796
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - LP	-77.372	-75.497
OUTROS DÉBITOS	-363.787	-364.224
Obrigações de Longo Prazo	-441.159	-439.721
Total End Fiscal no Balanço Patrimonial	-471.600	-476.791

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
67%	-1.973	1%
-20%	96	0%
55%	-1.877	1%
23%	-1.630	2%
84%	-259	0%
14%	-2.862	5%
18%	-4.751	7%
-2%	1.875	16%
0%	-437	76%
0%	1.437	92%
1%	-5.191	100%

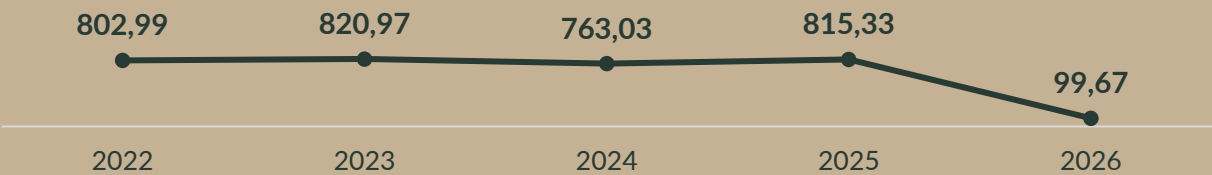
- Na relação de credores da Recuperanda (fls. 209/212), os créditos não sujeitos à recuperação judicial somavam R\$ 56,9 milhões em março de 2025, integralmente de natureza tributária. Já o passivo fiscal registrado no balanço patrimonial atingia cerca de R\$ 476,8 milhões em fevereiro de 2026.
- Os **encargos sociais** aumentaram R\$ 1,9 milhão entre 01 e 02/2026, com pagamentos de FGTS de R\$ 1,3 milhão e compensações de crédito fiscal de INSS na quantia de R\$ 1,1 milhão, considerando as ocorrências em ambos os meses em análise.
- As **obrigações de curto prazo** aumentaram R\$ 4,8 milhões no período, tendo em vista, principalmente, o acréscimo de R\$ 2,9 milhões nos “parcelamentos de tributos – curto prazo”, contando com pagamentos de R\$ 1,1 milhão, considerando os relatórios e comprovantes apresentados pela Recuperanda para os meses de janeiro e fevereiro de 2026.
- Já as **obrigações de longo prazo** registraram minoração total de R\$ 1,4 milhão, não havendo registros de pagamentos, mas apenas as transferências de valores entre o passivo a longo prazo e o curto prazo, não circulante e circulante respectivamente.

Análise da Demonstração de Resultados

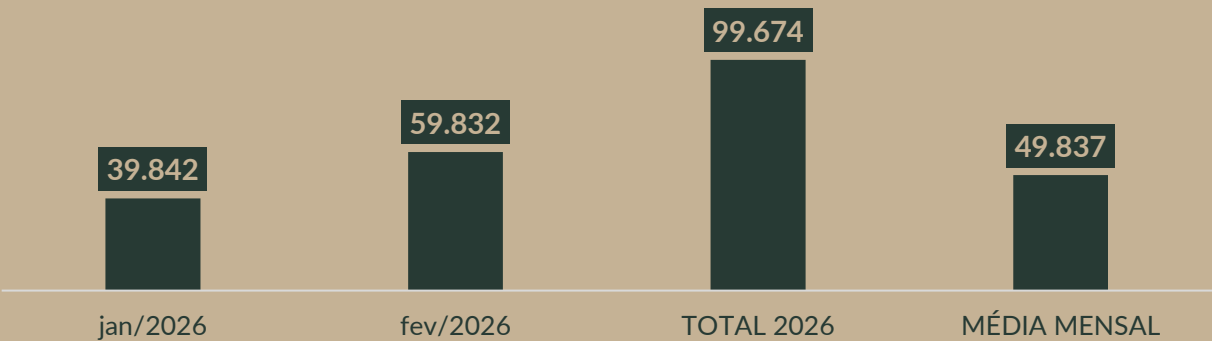


FATURAMENTO ANUAL

Em milhões de R\$



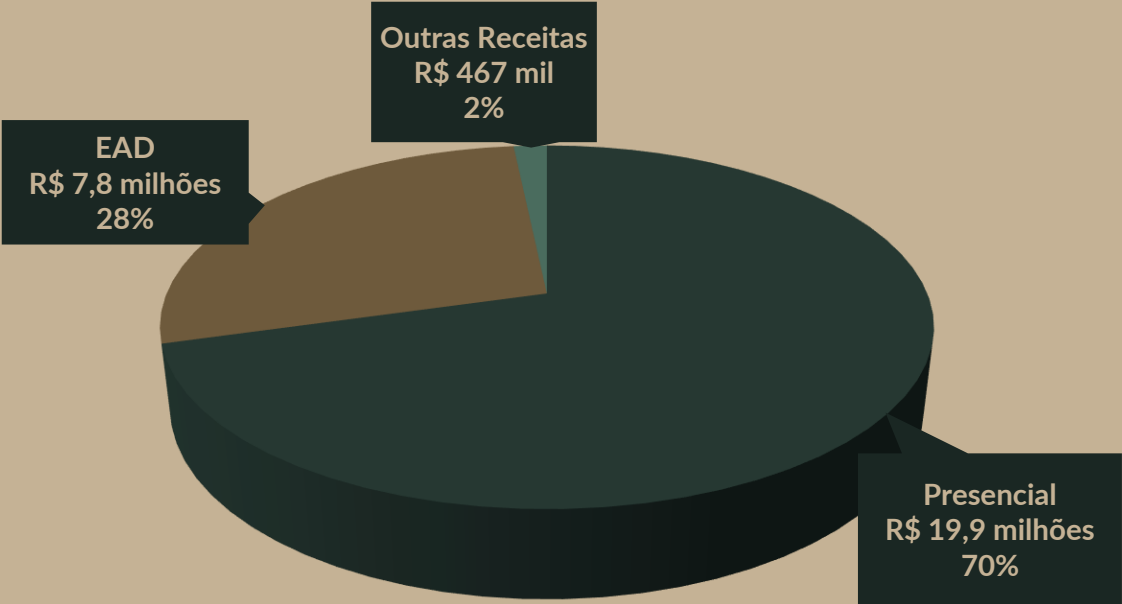
FATURAMENTO 2026



- Em janeiro de 2026, o **Faturamento bruto** da Recuperanda totalizou R\$ 39,9 milhões, com redução de 47% em comparação ao mês anterior. Já em fevereiro de 2026, as receitas brutas da operação somaram R\$ 59,8 milhões, com elevação de 50% quando comparado ao mês 01/2026, com destaque para o acréscimo no faturamento com os cursos presenciais.
- No acumulado de janeiro e fevereiro 2026, o faturamento bruto alcançou R\$ 99,7 milhões, com média mensal de R\$ 49,9 milhões, acima do desempenho observado no mesmo período de 2025.

FATURAMENTO LÍQUIDO P/ TIPO DE RECEITA

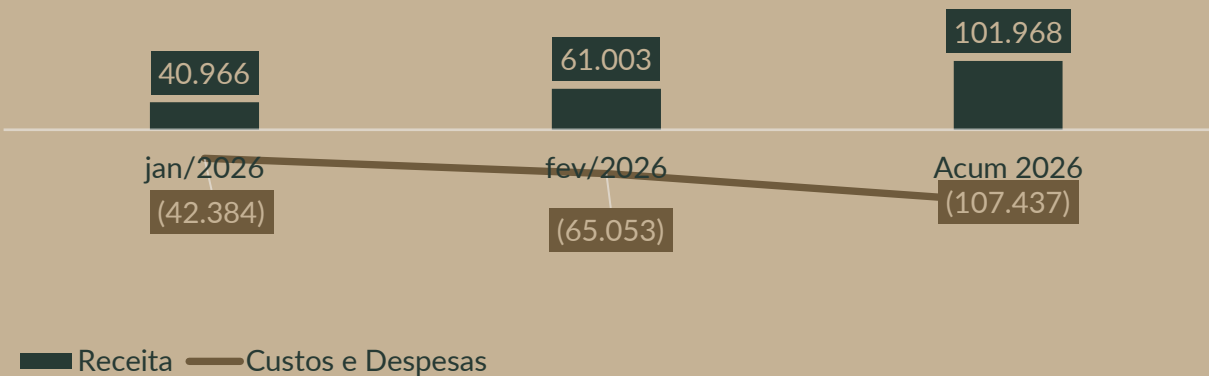
Fev/2026



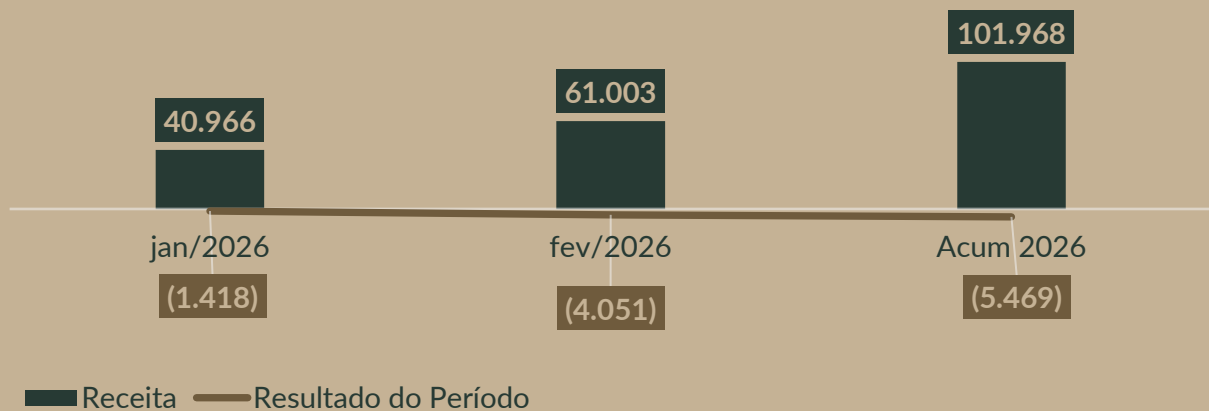
- No que se refere à composição do faturamento líquido, ou seja, já abatidas todas as deduções incidentes sobre as receitas da **FMU**, como impostos, bolsas e cancelamentos, os cursos presenciais permaneceram sendo a principal fonte de receita da Recuperanda no primeiro bimestre de 2026, representando 70% das receitas.
- Os cursos EAD corresponderam a 28%, enquanto os serviços não acadêmicos responderam pelos 2% remanescentes.

Receita Líquida x Custos e Despesas e Receita Líquida x Resultado do Exercício

RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



RECEITAS X RESULTADO



- Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS**, tem-se que a Recuperanda apresentou aumento de R\$ 20 milhões nas receitas e houve um acréscimo de R\$ 22,7 milhões nos custos e despesas.
- Já na comparação da **RECEITAS x RESULTADO DO PERÍODO**, tem-se que houve expressivo aumento da margem líquida negativa no mês 02/2026, mas que este resultou do próprio movimento das receitas e despesas, ensejando os prejuízos contábeis de R\$ -1,418 milhão em janeiro e de R\$ -4,1 milhões em fevereiro de 2026.
- Em se tratando de grandes números, no primeiro bimestre de 2026, é possível visualizar o total de **receitas brutas** de R\$ 102 milhões, frente a um **prejuízo acumulado** de R\$ -5,5 milhões.

DRE (em R\$ milhares)	jan/2026	fev/2026	Acum/2026
Receita Operacional Bruta	39.842	59.832	99.674
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-20.119	-36.757	-56.876
Receita Operacional Líquida	19.723	23.075	42.798
(-) CUSTOS	-6.340	-6.130	-12.470
Resultado Operacional Bruto	13.383	16.945	30.328
Margem bruta (%)	68%	73%	71%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-11.574	-19.486	-31.060
Resultado Operacional Líquido	1.810	-2.541	-731
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-3.228	-1.510	-4.738
Resultado Antes dos Tributos Sobre o Resultado	-1.418	-4.051	-5.469
Lucro/Prejuízo do Exercício	-1.418	-4.051	-5.469
Margem do Resultado %	-7%	-18%	-13%

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
50%	19.990	100%
83%	-16.639	-57%
17%	3.352	43%
-3%	210	-13%
27%	3.562	30%
-	-	-
68%	-7.913	-31%
-240%	-4.351	-1%
-53%	1.718	-5%
186%	-2.633	-5%
186%	-2.633	-5%
-		

- Nos meses analisados, os custos, despesas operacionais, financeiras e não operacionais (dispêndios para manutenção das operações da Recuperanda) somaram R\$ 107,4 milhões, enquanto as receitas brutas (operacionais e financeiras) totalizaram R\$ 102 milhões, ensejando os prejuízos contábeis de R\$ -1,4 milhões em janeiro e de R\$ 4,1 milhões em fevereiro de 2026.
- As Deduções da Receita Bruta somaram R\$ 56,9 milhões, relativas aos programas de bolsas, descontos e cancelamentos, além dos impostos sobre os serviços prestados, representando 57% das Receitas Brutas.
- Os Custos dos Serviços Prestados totalizaram R\$ 12,4 milhões, estando compostos pelos dispêndios com a remuneração do corpo docente e custos com materiais aplicados nos cursos e outras atividades da Empresa.

Demonstração do Resultado do Exercício

DRE (em R\$ milhares)	jan/2026	fev/2026	Acum/2026
Receita Operacional Bruta	39.842	59.832	99.674
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-20.119	-36.757	-56.876
Receita Operacional Líquida	19.723	23.075	42.798
(-) CUSTOS	-6.340	-6.130	-12.470
Resultado Operacional Bruto	13.383	16.945	30.328
Margem bruta (%)	68%	73%	71%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-11.574	-19.486	-31.060
Resultado Operacional Líquido	1.810	-2.541	-731
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-3.228	-1.510	-4.738
Resultado Antes dos Tributos Sobre o Resultado	-1.418	-4.051	-5.469
Lucro/Prejuízo do Exercício	-1.418	-4.051	-5.469
Margem do Resultado %	-7%	-18%	-13%

VAR. (A.H.)	REPRES. (A.V.)
%	R\$
50%	19.990
83%	-16.639
17%	3.352
-3%	210
27%	3.562
-	-
68%	-7.913
-240%	-4.351
-53%	1.718
186%	-2.633
186%	-2.633
-	-

- Já as **Despesas Operacionais**, aumentaram em 68% nos meses em análise e totalizaram R\$ 31 milhões no período, sendo que os principais dispêndios foram “honorários advocatícios – *due dilligence*” (R\$ 3,7 milhões) e “serviços de consultoria” (R\$ 4,1 milhões), dentre outras variações maiores e menores que compuseram as despesas e receitas operacionais neste período.
- O **Resultado Não Operacional e Financeiro** estava composto pelos resultados financeiros oriundos de rendimentos de aplicações, juros e multas recebidos e pagos e outros encargos sobre dívidas, dentre outros, totalizando R\$ 3,2 milhões em 01 e R\$ 1,6 milhão em 02/2026, tendo em vista que as despesas foram maiores que as receitas e contribuíram para agravar o resultado negativo nos meses em análise.
- Por fim, tem-se os resultados negativos de R\$ -1,4 milhão como prejuízo líquido de janeiro, e R\$ -4,1 milhões em fevereiro de 2026, compondo o prejuízo contábil acumulado em 2026 de R\$ -5,5 milhões.

Anexos





1. Cronograma Processual

1. Cronograma Processual

Data	Evento
13/03/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
14/03/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
19/03/2025	Publicação do deferimento no D.O.
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
07/04/2025	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
02/04/2025	Apresentação do Relatório Inicial - 10 dias da publicação do deferimento
22/04/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
19/05/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
08/07/2025	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
10/07/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
08/08/2025	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
07/07/2025	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
08/07/2025	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
21/07/2025	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
03/11/2025	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
19/11/2025	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
26/11/2025	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
16/08/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
24/02/2026	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
15/09/2025	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
17/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
13/02/2026	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
13/02/2028	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

*Padrão CNJ - Recomendação N° 72 de 19/08/2020



2. Remuneração da Administradora Judicial

2. Remuneração da Administradora Judicial



Reporte Honorários da AJ Conforme decisão de fls. 2901/2902

Os honorários da Administradora Judicial foram fixados no total de 3,75% sobre o passivo sujeito indicado pela Devedora, no montante de R\$ 116.447.831,00, a ser pago conforme abaixo:

- 36 parcelas iguais e sucessivas de R\$ 121.000,00;
- As despesas pontuais específicas com transporte para visitas nos campi da Recuperanda, incluindo fora de São Paulo, bem como o envio de correspondências devem ser reembolsadas pelas Recuperandas;
- Na hipótese de encerramento antecipado da Recuperação Judicial, as Recuperandas devem pagar 50% do saldo quando do encerramento e parcelar os 50% restante em até 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas;
- Caso a recuperanda seja vendida pelos atuais controladores a partir do encerramento da recuperação judicial e ainda remanesça qualquer saldo de honorários, a quitação dos honorários ocorrerá por ocasião da venda.

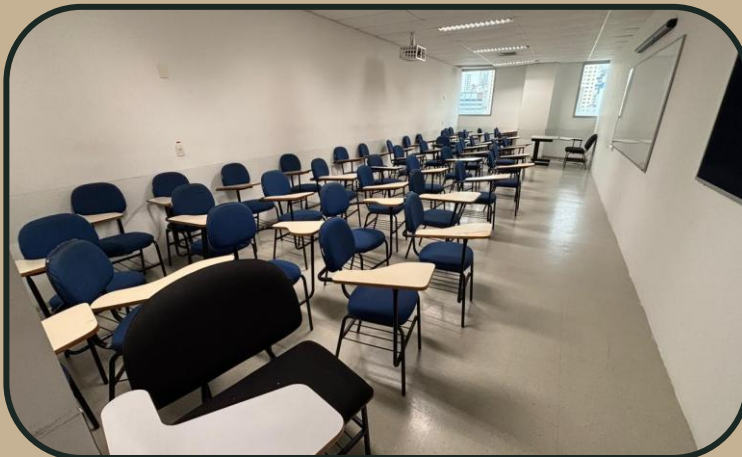
Observações

- Conforme fluxo de pagamento estabelecido na decisão de fls. 2901/2902, os repasses destinados à Administradora Judicial estão integralmente quitados até a presente data.

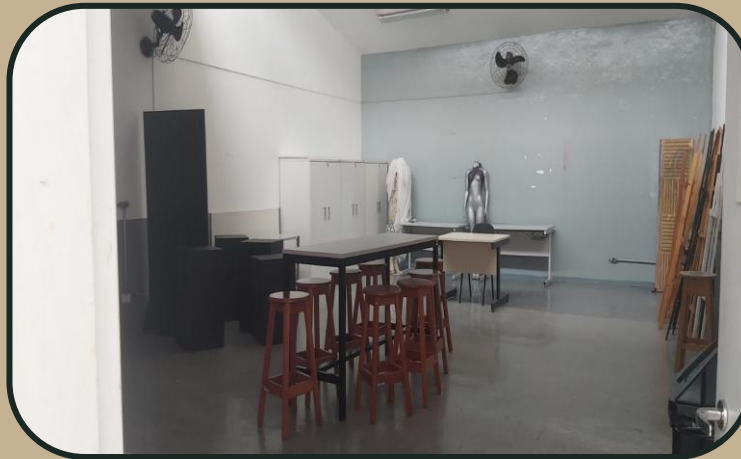
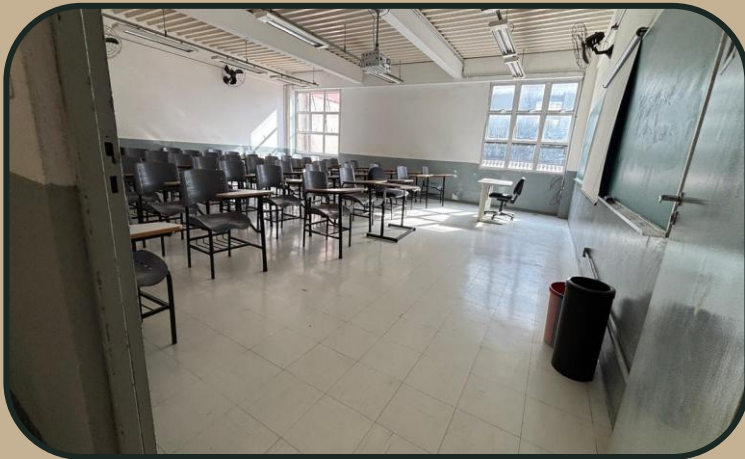


3. Relatório de Diligências - Maio de 2026

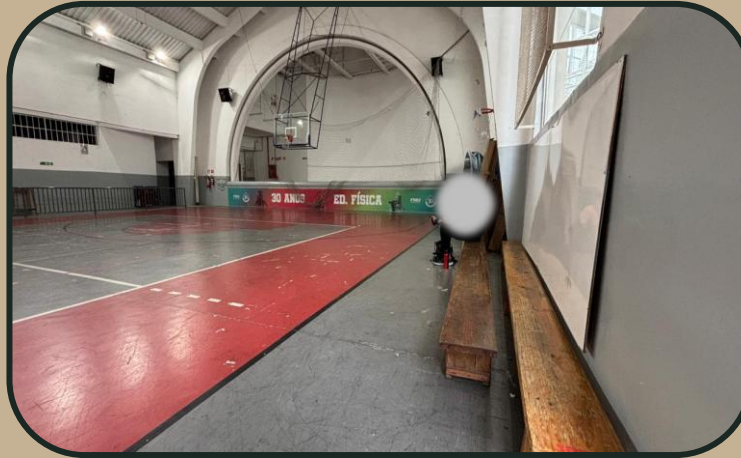
Avenida da Liberdade, 749 - CMD



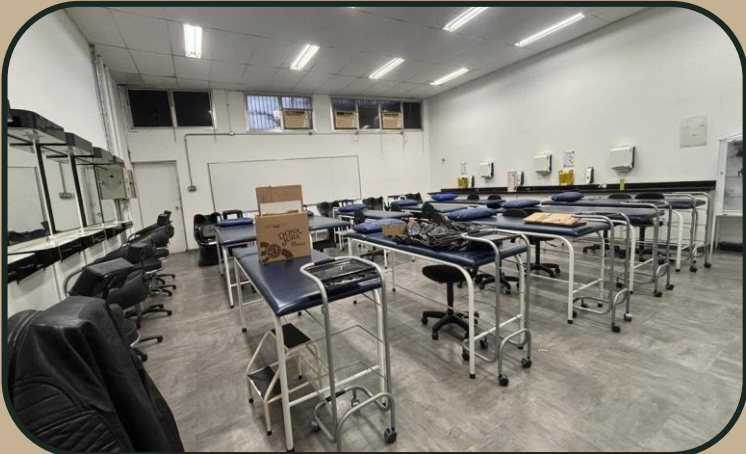
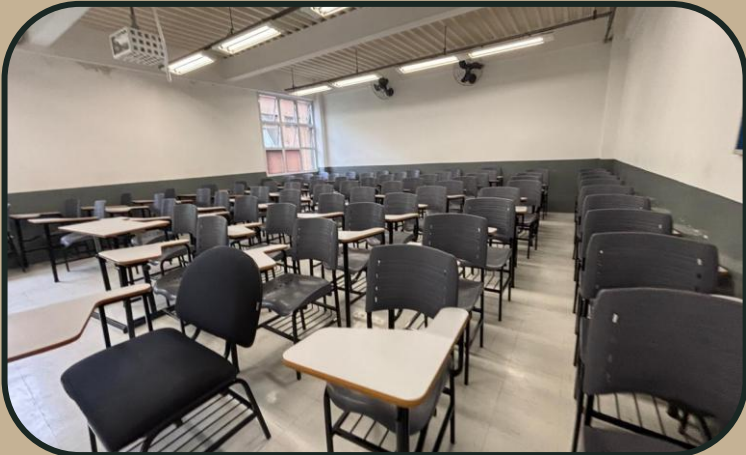
Avenida da Liberdade, 899 e demais



Rua Galvão Bueno, 707- Ed. Física e Engenharias

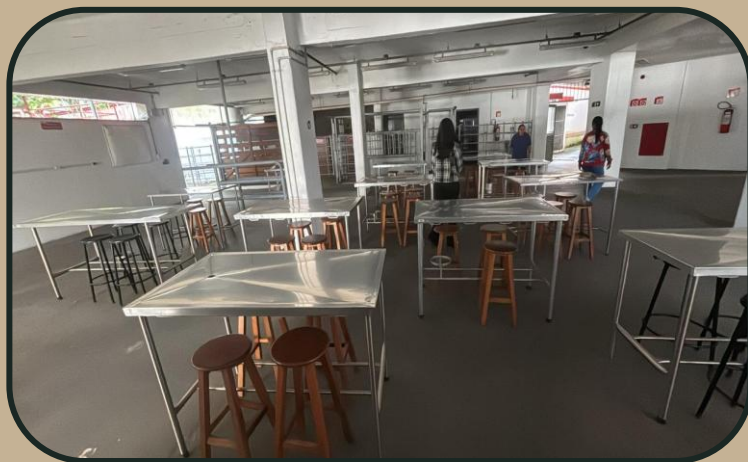


Rua Taguá, 150

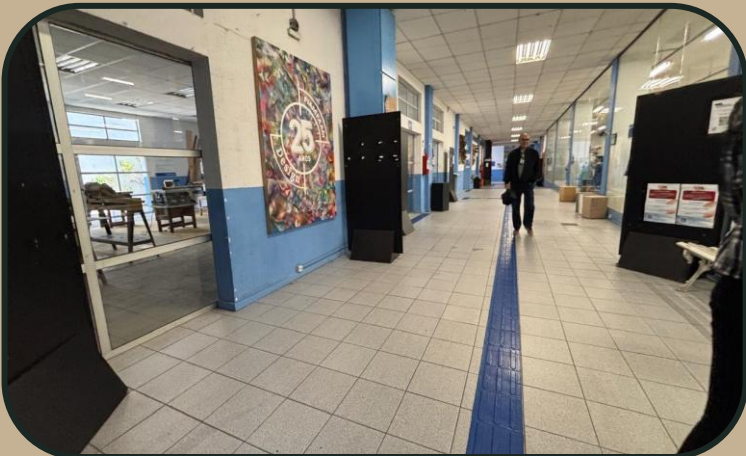
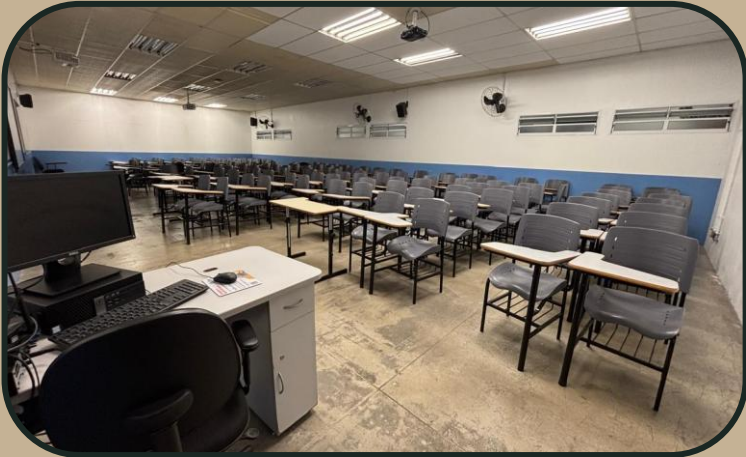
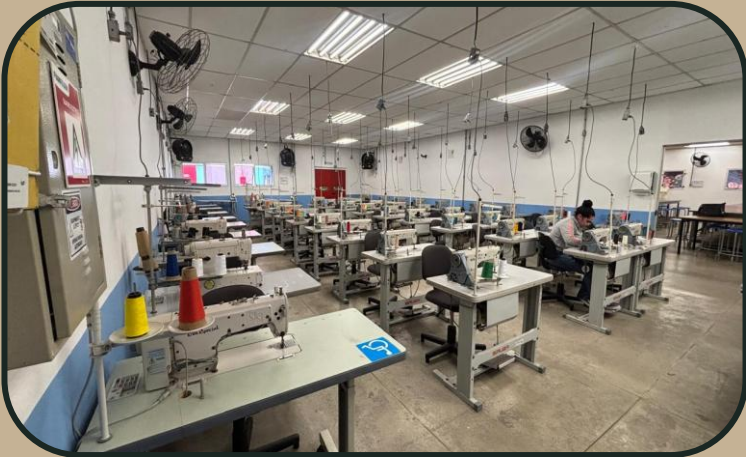


Campus Ponte Estaiada

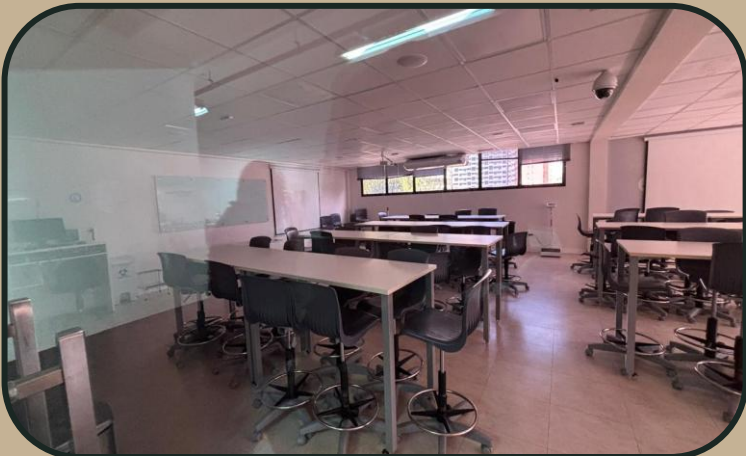
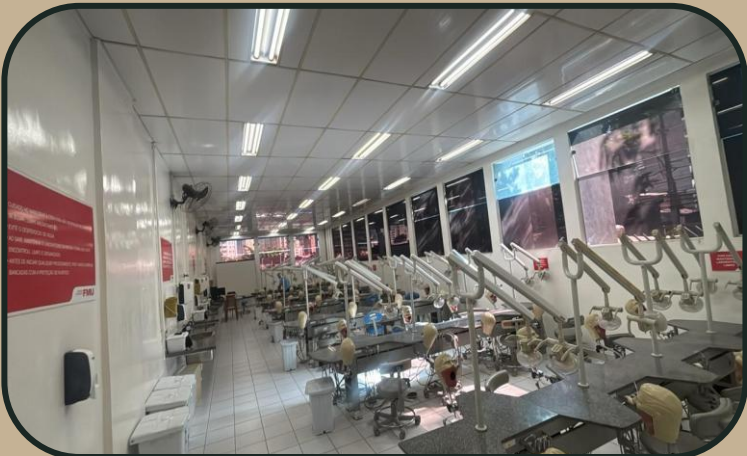
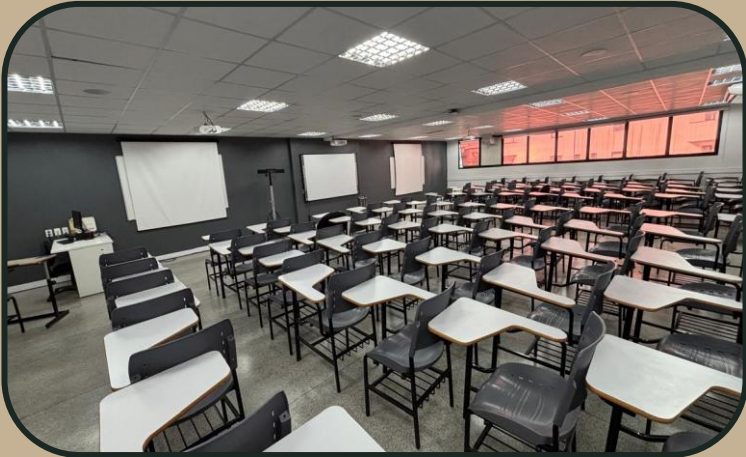
Rua Min. Nelson Hungria, 541



Avenida Lins de Vasconcelos, 3406

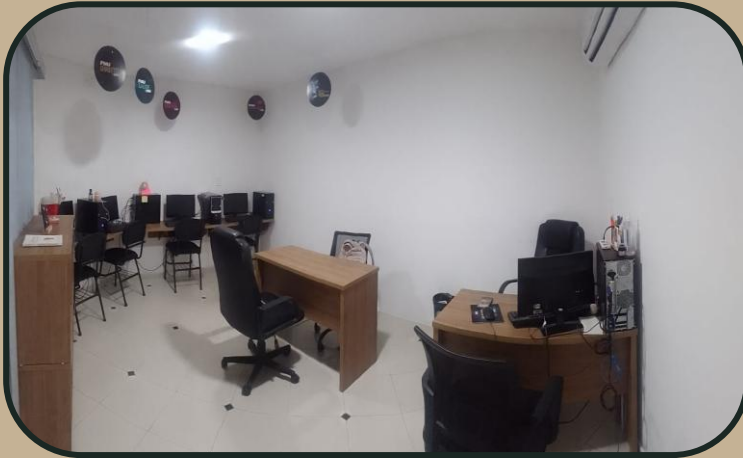


Rua Afonso Braz, 889

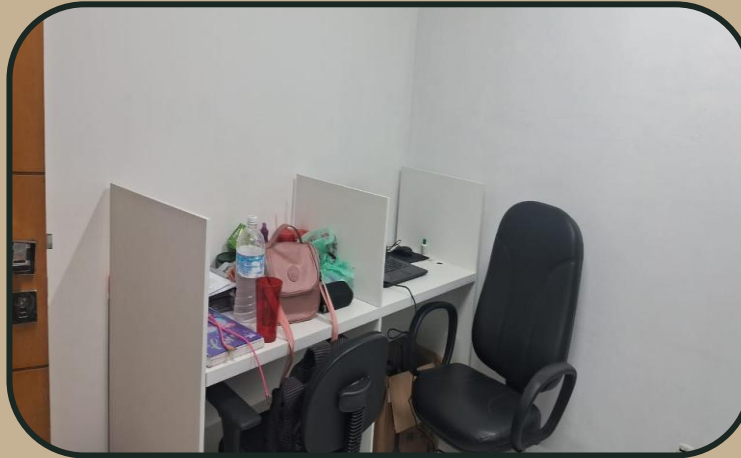


Polos da Região Norte

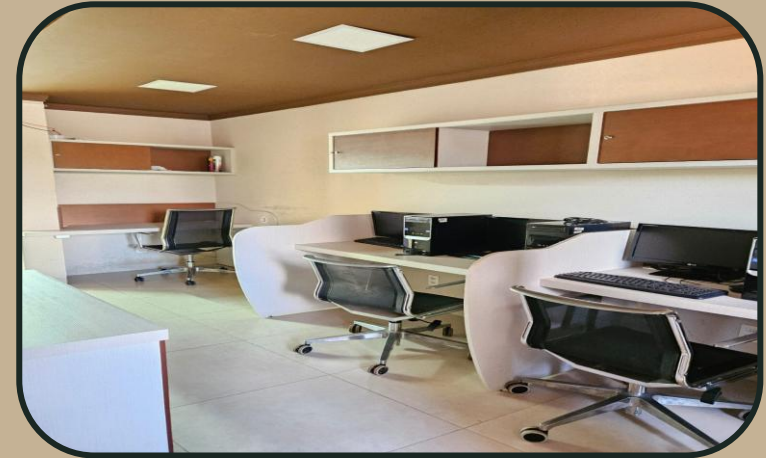
▪ Polo de Manaus



▪ Polo de Belém

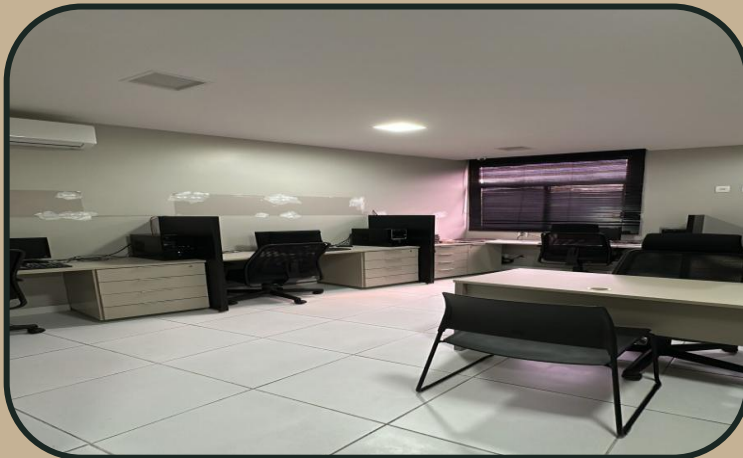
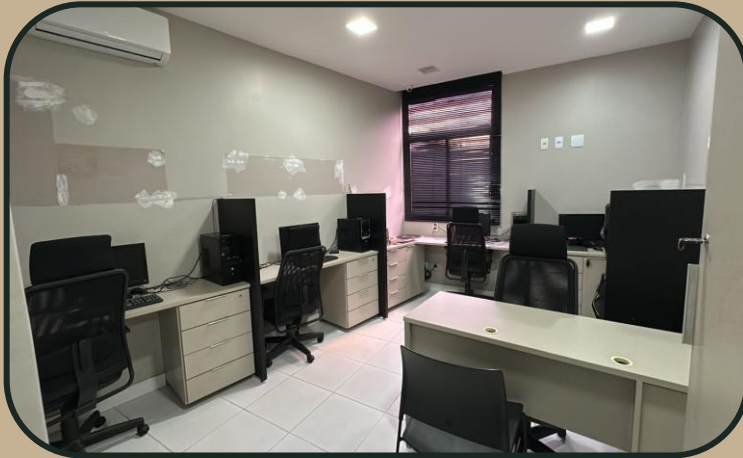


▪ Polo de Palmas



Polos da Região Nordeste

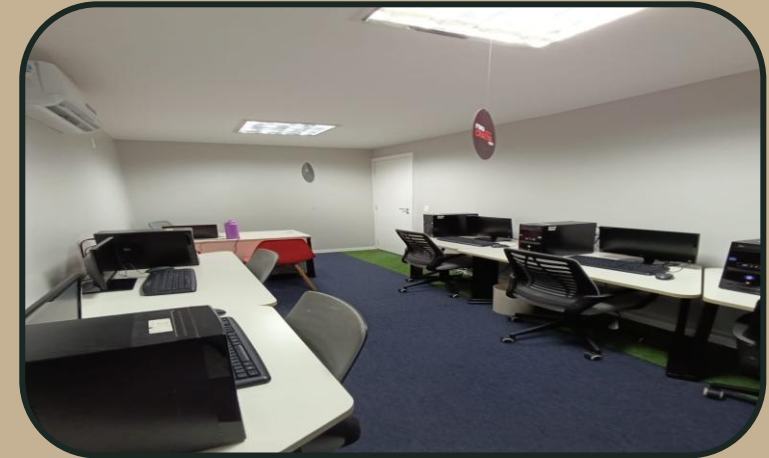
▪ Polo de Maceió



▪ Polo de Salvador



▪ Polo de Fortaleza

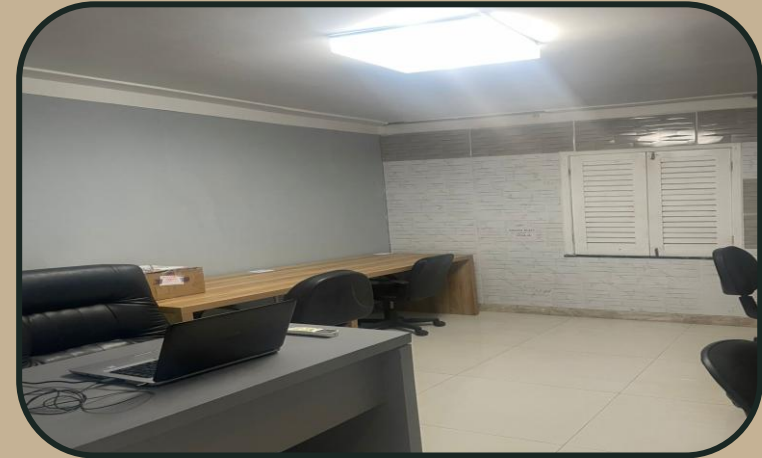


Polos da Região Nordeste

▪ Polo de Natal

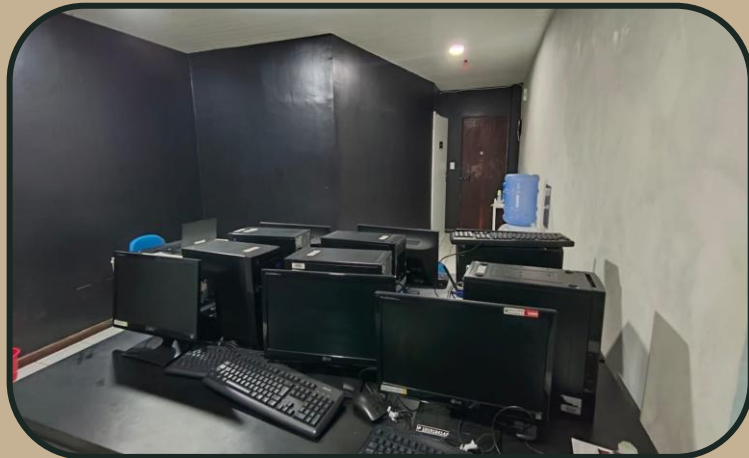


▪ Polo de Aracaju

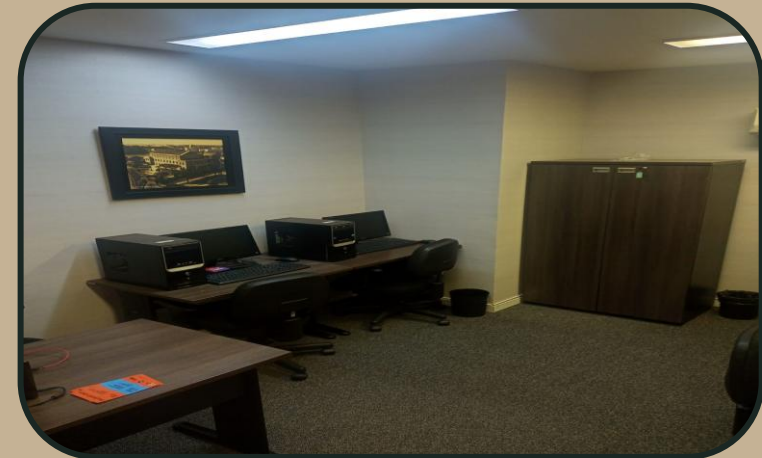
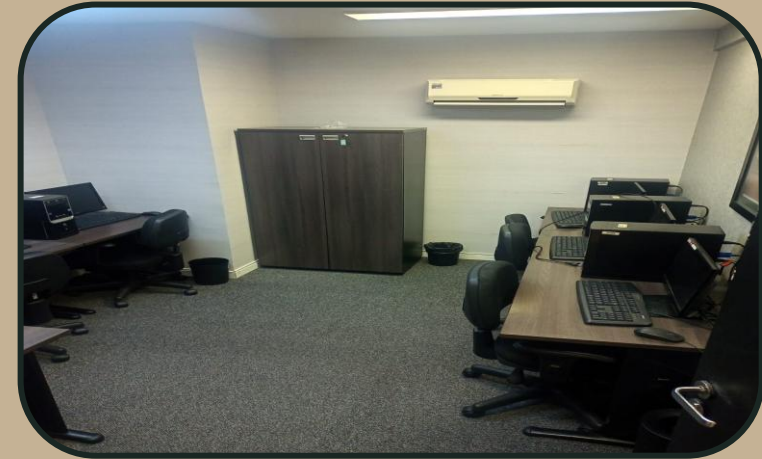


Polos da Região Nordeste

▪ Polo de São Luís



▪ Polo de Recife

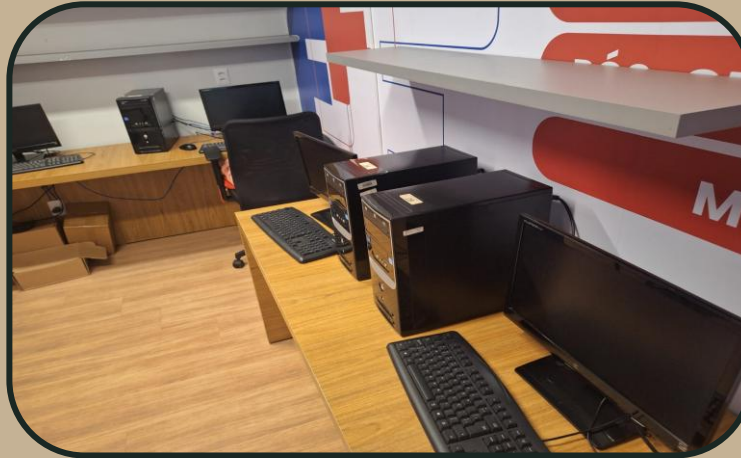
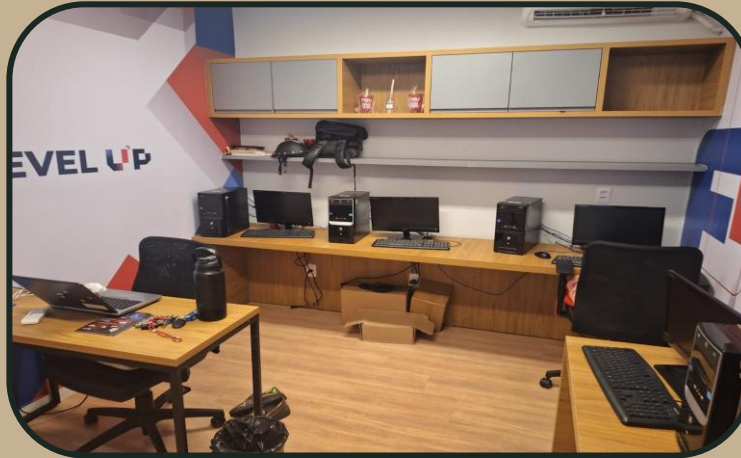


Polos da Região Centro-Oeste

▪ Polo de Brasília



▪ Polo de Campo Grande



▪ Polo de Goiânia



Polos da Região Sudeste

- Polo de Belo Horizonte



- Polo de Juiz de Fora

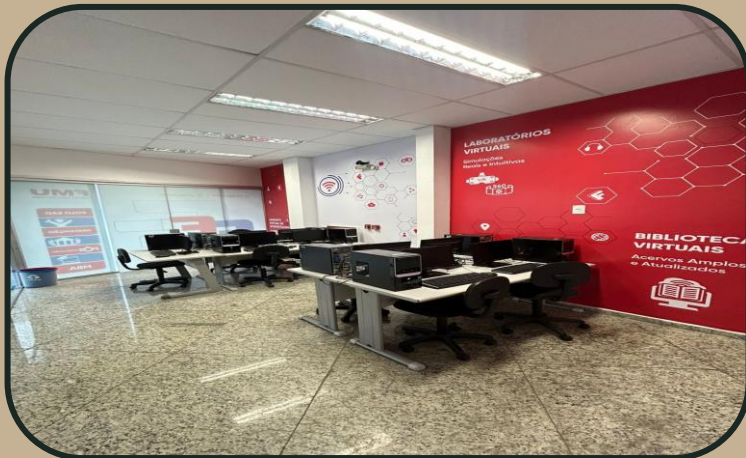
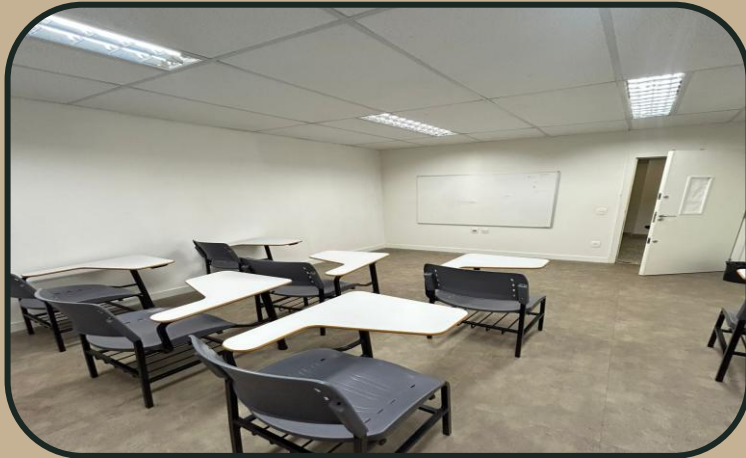


- Polo de Rio de Janeiro
(Barra da Tijuca e Centro)



Polos da Região Sudeste

▪ Polo de São Bernado do Campo

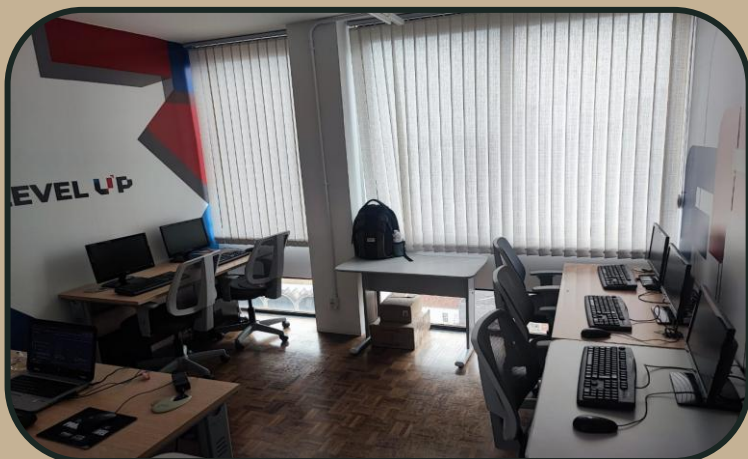


▪ Polo de Vitória



Polos da Região Sul

▪ Polo de Curitiba



▪ Polo de Florianópolis



Polos da Região Sul

▪ Polo de Joinville



▪ Polo de Porto Alegre





4. Glossário

- **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

✉ aj.fmu@fontanaexperts.com.br

🌐 www.fontanaexperts.com.br

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010