



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DE SÃO PAULO/SP

Incidente de Relatório Mensal de Atividades nº 0026548-82.2025.8.26.0100

Recuperação Judicial nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. (FEX),
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **FACULDADES
METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. ("Recuperanda" ou "FMU")** vem,
respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o incluso **RELATÓRIO BIMESTRAL
DE ATIVIDADES de competência dos meses de março e abril de 2026 (Doc.01)**.

Sendo o que cumpria para o momento, a **FEX** permanece à disposição.

São Paulo, 14 de julho de 2026.

FONTANA EXPERTS (FEX)

Responsável Técnica: Maria Isabel Fontana (OAB/SP 285.743)



Fontana Experts
Consultoria



Relatório Bimestral de Atividades

Competência: Março e Abril de 2026

Recuperação Judicial de Faculdades Metropolitanas Unidas Educacionais Ltda.
“FMU”

Incidente nº 0026548-82.2025.8.26.0100

Processo principal nº 1031812-63.2025.8.26.0100

São Paulo, 10 de julho de 2026.



SUMÁRIO

Visão Geral da Recuperanda	05
Eventos Relevantes	08
Quadro de Funcionários	11
Informações Contábeis e Financeiras	13
Endividamento	24
Análise da Demonstração de Resultados	28
Anexos	34

Introdução

Processo nº 1031812-63.2025.8.26.0100

FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. (FMU) ajuizou pedido de recuperação judicial em 13/03/2025, autuado sob o n.º 1031812-63.2025.8.26.0100, em trâmite perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP. O processamento da recuperação judicial foi deferido em 14/03/2025, conforme decisão constante às fls. 1613/1618.

Em 10/12/2025, a **FONTANA EXPERTS CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIAS LTDA. ("FEX")**, na pessoa de Maria Isabel Fontana, foi nomeada Administradora Judicial em substituição (fls. 5272/5275), aceitando o múnus em manifestação apresentada em 17/12/2025 (termo de compromisso acostado às fls. 5368/5369).

A Administradora Judicial apresenta o presente **Relatório Bimestral de Atividades**, relativo aos meses de **março e abril de 2026**, elaborado de acordo com a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros encaminhados pela **FMU**, bem como os esclarecimentos prestados pelos seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Visão Geral da Recuperanda





Panorama Societário

Razão Social: FACULDADES METROPOLITANAS UNIDAS EDUCACIONAIS LTDA. ("FMU")

CNPJ: 63.063.689/0001-13

Sede: Rua Afonso Braz, nº 889, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04511-011

Abertura: 26/02/1971

Capital Social: R\$ 1.587.372.271,00

Sócios e Administradores: CAMP NOU FIP MULTIESTRATÉGIA (Único sócio), GISELE RIBEIRO BENVINDO (Administradora) e FABIO ROBERTO BENVINDO (Administrador).

Objeto Social: Educação superior de nível técnico e tecnológico – graduação e pós graduação, edição de materiais, pesquisa e desenvolvimento experimental em ciências sociais e humanas e outras atividades profissionais, científicas e técnicas.



Observações

Regime de Tributação: Lucro Real

Subsidiária Integral: a **FMU** possui uma subsidiária integral denominada **FMU TECH LTDA.** (56.028.982/0001-84), criada em 22/07/2024 com o intuito de fomentar as atividades da Recuperanda, oferecendo serviços financeiros aos alunos como cartão de crédito estudantil, conta bancária, programas de recompensa (*cashback*) nas mensalidades, dentre outros.

A **FMU TECH** está localizada à Rua Afonso Braz, nº 889, 4º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, e está arrolada na Relação de Credores com crédito *intercompany* no valor de R\$ 5.067.067,65, decorrente de Contrato de Mútuo que destinou recursos ao fluxo de caixa da **FMU**.

Filiais

Filiais	CNPJ	Situação	Abertura	Endereços
Filial 1	0005-47	Ativa	27/05/1976	Avenida da Liberdade, 642 e anexo 668, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01502-001
Filial 2	0004-66	Ativa	05/08/1977	Avenida da Liberdade, 709 e anexo 715, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 3	0007-09	Ativa	05/08/1977	Avenida da Liberdade, 877 e anexo 931, Liberdade e Rua Taguá, 102 a 150, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 4	0008-90	Ativa	01/11/1978	Rua Iguatemi, 306, Jardim Paulista, São Paulo/SP, CEP 01451-010
Filial 5	0013-57	Ativa	30/08/1982	Rua Galvão Bueno, 707, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01506-000
Filial 6	0016-08	Ativa	20/07/2000	Rua Ministro Nelson Hungria, 541, Morumbi, São Paulo/SP, CEP 05690-050
Filial 7	0015-19	Ativa	24/07/2000	Avenida Lins de Vasconcelos, 3406, Vl. Mariana, São Paulo/SP, CEP 04112-002
Filial 8	0006-28	Ativa	26/04/2011	Rua Agostinho Rodrigues Filho, 188, Vl. Clementino, São Paulo/SP, CEP 04026-040
Filial 9	0019-42	Ativa	26/04/2011	Avenida da Liberdade, 749, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01503-001
Filial 10	0021-67	Ativa	26/04/2011	Avenida Brigadeiro Luís Antonio, 1089, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01317-001
Filial 11	0024-00	Ativa	26/04/2011	Avenida Brigadeiro Luís Antonio, 1095 e anexos 1097-1167, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01317-001
Filial 12	0025-90	Ativa	26/04/2011	Rua Taguá, 337, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 01508-010
Filial 13	0026-71	Ativa	26/04/2011	Avenida Morumbi, 501, esquina com a Praça 3 Corações, 300, Morumbi, São Paulo/SP, CEP 05607-000
Filial 14	0028-33	Ativa	22/03/2013	Rua Agostinho Rodrigue Filho, 201, Vl. Clementino, São Paulo/SP, CEP 04026-040
Filial 15	0035-62	Ativa	03/10/2018	Rua Marechal Deodoro, 1805, Centro, São Bernardo do Campo/SP, CEP 09710-191
Filial 16	0039-96	Ativa	14/04/2022	Avenida da Liberdade, 749, 2º andar, sala mestrado, Liberdade, São Paulo/SP, CEP 14/04/2022

Eventos Relevantes



Verificação de Créditos

- A Recuperanda apresentou a Relação de Credores, conforme documento de fls. 209/212 dos autos principais nº 1031812-63.2025.8.26.0100.
- Publicado o Edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, a AJ apresentou a sua relação de credores, acompanhada dos respectivos pareceres de crédito, conforme fls. 2773/2900.
- Publicado o edital do art. 7º §2º da LRF, no DJE do dia 08/07/2025, iniciou-se o prazo para os credores e a Recuperanda apresentaram os competentes incidentes de impugnação e habilitação de crédito. Atualmente, dos 30 (trinta) incidentes distribuídos, restam 9 (nove) pendentes de julgamento.
- Os incidentes de Impugnação de Crédito autuados sob os nºs 1101237-80.2025.8.26.0100 e 1101775-61.2025.8.26.0100, relativos aos créditos dos denominados Fundadores, foram devidamente julgados, tendo o MM. Juízo (i) reconhecido a **iliquidez dos créditos** reclamados a título de aluguéis e, em decorrência disso, foi determinada a exclusão de tais créditos do QGC, até que venham a ser regularmente liquidados e definidos no âmbito dos procedimentos arbitrais em curso entre as partes; e (ii) declarado que os valores referentes a IPTU não pagos ao ente público não constituem crédito hábil para habilitação em favor dos Fundadores na recuperação judicial.
- A Recuperanda e os credores interpuseram recursos, os quais foram autuados sob os nºs 2064299-44.2026.8.26.0000 e 2066068-87.2026.8.26.0000 e recebidos sem efeito suspensivo. Os Agravos pendem de julgamento.

Plano de Recuperação Judicial e AGC

- Em decisão de fls. 5539/5560, o MM. Juízo homologou o PRJ, com ressalvas, concedendo a Recuperação Judicial à FMU. A referida decisão foi disponibilizada no DJEN do dia 19/02/2026.
- A Recuperanda (fls. 5681/5691) e os credores Cecilia Vicentini de Campos Goes e outro (fls. 5614/5617) opuseram Embargos de Declaração, os quais foram rejeitados, conforme decisão de fls. 5702/5706.
- Agravos de Instrumento interposto em face da r. decisão de homologação do PRJ:
 - AI nº 2079975-32.2026.8.26.0000 - recurso interposto por EEE EMPREEDIMENTOS E OUTROS, pendente de julgamento;
 - AI nº 2079619-37.2026.8.26.0000 - recurso interposto por CECILIA VICENTINI DE CAMPOS GOES E OUTROS - pendente de julgamento;
 - AI nº 2080353-85.2026.8.26.0000 - recurso interposto pela FMU - pendente de julgamento.
- A Recuperanda, em cumprimento às rr. decisões de fls. 5.539/5.560 e 5.850/5.853, apresentou a versão do PRJ de fls. 5.021/5.083, com as modificações decorrentes do controle de legalidade realizado pelo MM. Juízo (fls. 5877/5947).

- **Colaboradores e Prestadores de Serviços - PJ:** em março de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **990 funcionários**, havendo 26 admissões e 46 demissões. Em abril de 2026, tem-se 39 admissões e 32 demissões, de maneira que o total de funcionários aumentou para **997 colaboradores diretos**.
- As despesas totais com remunerações, benefícios e encargos sociais alcançaram os montantes de **R\$ 10,2 milhões** e **R\$ 8,6 milhões**, respectivamente, havendo a complementação do quadro com prestadores de serviços pessoa jurídica com pagamentos de **R\$ 751,2 mil**, sendo em sua maioria mediadores e preceptores, que são os profissionais que acompanham os alunos no ambiente educacional, virtual ou presencial, e na prática profissional orientada nas graduações e pós graduações.
- **Ativo e Passivo:** O **Ativo** totalizou **R\$ 1,420 bilhão** em 04/2026, com acréscimo de R\$ 9,6 milhões entre março e abril, variação esta atribuída, sobretudo, ao aumento dos valores a receber de mensalidades. Por sua vez, o **Passivo** apresentou majoração da ordem de R\$ 4,4 milhões, alcançando o montante de **R\$ 1,433 bilhão**, sendo as variações mais relevantes decorrentes do incremento das obrigações com fornecedores e trabalhistas.
- **Principais Clientes e Fornecedores:** os principais **clientes** consistem, evidentemente, em seus alunos regularmente matriculados nos cursos presenciais e na modalidade de ensino a distância (EAD).
- Quanto aos **fornecedores**, estes se distribuem predominantemente entre prestadores de serviços de tecnologia da informação, propaganda e publicidade, manutenção e conservação das unidades, entre outros serviços essenciais à continuidade de suas atividades operacionais.
- **Endividamento líquido:** entre os meses 03 e 04/2026, houve acréscimo na ordem de R\$ 9,3 milhões e atingiu a quantia de **R\$ 868,3 milhões**, com destaque para o crescimento das dívidas não tributárias (fornecedores, contratos e outros). Ocorreram pagamentos de tributos, encargos sociais, colaboradores, fornecedores e outras obrigações de R\$ 47,9 milhões, e compensações de crédito fiscal de INSS e PCC retido na quantia de R\$ 1,038 milhão.
- **Demonstração de Resultado:** o **faturamento** foi de **R\$ 70,6 milhões** em março e de **R\$ 46,9 milhões** em abril de 2026. Já os **custos e despesas** registraram movimento oposto às receitas e tiveram redução entre os meses analisados, totalizando as quantias de **R\$ 84,5 milhões** e **R\$ 74,3 milhões**, nesta ordem, o que culminou na apuração do prejuízo contábil de **R\$ -12,8 milhões** em março e o lucro de **R\$ 5,1 milhões** em abril.
- Em se tratando de grandes números, de janeiro a abril 2026, é possível visualizar o total de receitas brutas de R\$ 249,1 milhões, custos e despesas na soma de R\$ 266,2 milhões e um prejuízo contábil acumulado de R\$ -12,9 milhões.

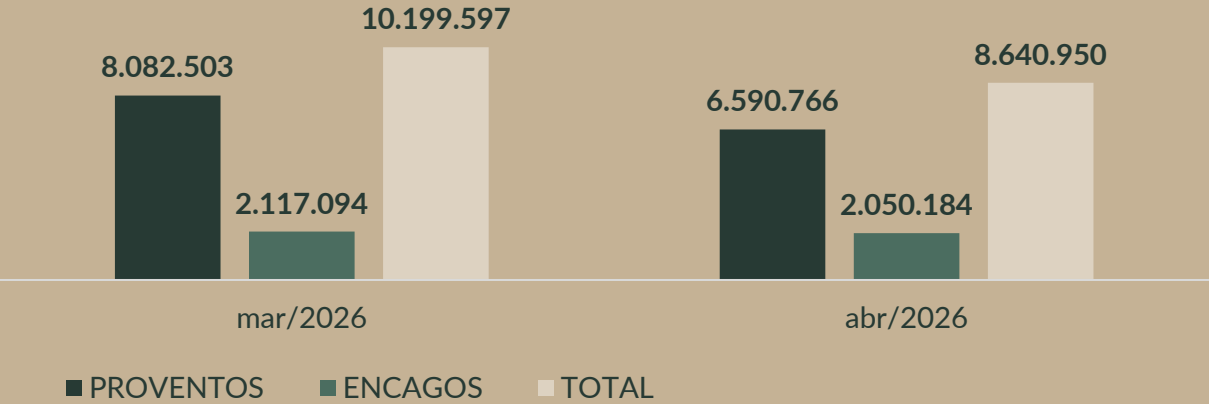
Quadro de Funcionários



Colaboradores Diretos e Prestadores de Serviços - PJ

Evolução do quadro de colaboradores	mar/2026	abr/2026
Quantidade Inicial	1.010	990
(+) Admissões	26	39
(-) Demissões	-46	-32
Total	990	997

FOLHA DE PAGAMENTO



- No mês de março de 2026, o quadro funcional da Recuperanda era formado por **990 funcionários**, havendo 26 admissões e 46 demissões.
- Em abril de 2026, tem-se 39 admissões e 32 demissões, de maneira que o total de funcionários aumentou para **997 colaboradores diretos**.
- A folha de pagamento apresentou decréscimo de R\$ 1,6 milhão entre os meses 03 e 04/2026, passando para R\$ 6,6 milhões em proventos e R\$ 2 milhões em encargos, com destaque para a redução nas despesas com “ordenados e salários” (- R\$ 1 milhão), “13º salário”(- R\$ 145 mil) e “férias” (- R\$ 170 mil), dentre outras variações menores.
- Quanto à complementação do quadro funcional com profissionais Pessoa Jurídica (PJ) e autônomos, foram indicados 142 prestadores PJ em março e 138 em abril de 2026, com pagamentos que totalizaram R\$ 751,2 mil. Trata-se, majoritariamente, de mediadores e docentes de pós-graduação.
- No mais, a Recuperanda comprovou o pagamento regular dos salários e demais benefícios dos colaboradores diretos, bem como dos prestadores de serviços.

Informações Contábeis e Financeiras



ATIVO	mar/2026	abr/2026
Ativo Circulante	117.144	129.477
DISPONÍVEL	1.438	4.290
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	86.843	97.807
OUTROS CRÉDITOS	8.129	8.129
DESPESAS ANTECIPADAS	20.734	19.251
Ativo Não Circulante	1.294.260	1.291.488
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.249	257.248
INVESTIMENTOS	716.062	716.062
ATIVO IMOBILIZADO	90.973	78.502
ATIVO INTANGÍVEL	229.976	239.677
Total	1.411.404	1.420.966

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	12.334	9%
198%	2.852	0%
13%	10.964	7%
0%	0	1%
-7%	-1.483	1%
0%	-2.772	91%
0%	-2	18%
0%	0	50%
-14%	-12.471	6%
4%	9.701	17%
1%	9.562	100%

Ativo Circulante

- O Caixa (caixa, contas correntes e aplicações financeiras) passou de R\$ 1,4 milhão em março para R\$ 4,3 milhões em abril de 2026, com aumento de R\$ 2,9 milhões, sendo que o principal acréscimo ocorreu no saldo das contas bancárias (+ R\$ 3 milhões).
- De forma geral, há registro de entradas de aproximadamente R\$ 68 milhões oriundas das mensalidades, financiamentos estudantis e outros, frente aos pagamentos de R\$ 47,9 milhões aos fornecedores, salários, impostos, despesas diversas e investimentos em ativos imobilizados e intangíveis (aquisição e manutenção), conforme os Demonstrativos Contábeis e Relatórios de Pagamentos apresentados pela Instituição.
- Neste ponto, importante mencionar que os valores de entradas e saídas indicados acima desprezam transferências entre as contas bancárias da Recuperanda, bem como os resgates e aplicações financeiras, pois se tratam de movimentos internos e entre contas, não ensejando aumento ou redução de caixa.
- Da mesma forma, lançamentos contábeis que não alteram a situação patrimonial não são mencionados, mas fazem parte da composição dos saldos apresentados nos Demonstrativos Contábeis e reproduzidos neste Relatório.

				VAR. (A.H.)	REPRES. (A.V.)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	mar/2026	abr/2026	%	R\$	%
BANCOS	-15.181	2.978.689	-19721%	2.993.869	69%
APLIC. FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	908.132	773.050	-15%	-135.082	18%
OUTRAS APLICAÇÕES - FIES TÍTULOS FINANCEIROS	545.165	538.509	-1%	-6.656	13%
TOTAL	1.438.116	4.290.248	198%	2.852.132	100%

ATIVO	mar/2026	abr/2026
Ativo Circulante	117.144	129.477
DISPONÍVEL	1.438	4.290
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	86.843	97.807
OUTROS CRÉDITOS	8.129	8.129
DESPESAS ANTECIPADAS	20.734	19.251
Ativo Não Circulante	1.294.260	1.291.488
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.249	257.248
INVESTIMENTOS	716.062	716.062
ATIVO IMOBILIZADO	90.973	78.502
ATIVO INTANGÍVEL	229.976	239.677
Total	1.411.404	1.420.966

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	12.334	9%
198%	2.852	0%
13%	10.964	7%
0%	0	1%
-7%	-1.483	1%
0%	-2.772	91%
0%	-2	18%
0%	0	50%
-14%	-12.471	6%
4%	9.701	17%
1%	9.562	100%

Ativo Circulante

- O Grupo **Realizável a Curto Prazo** é o principal Ativo da **FMU** com expectativa de entrada no caixa da Empresa em até 1 ano, demonstrando os valores a receber de mensalidades, inclusive aquelas financiadas internamente e por programas governamentais, pelas rubricas “contas a receber acadêmico” e “financiamentos”, além de demonstrar outros créditos como os “recebíveis com terceiros”, “créditos a receber” e “adiantamentos a funcionários e fornecedores”.
- Em 03/2026, houve redução de R\$ 2,3 milhões, seguida por um aumento de R\$ 10,6 milhões nas **Contas a Receber Acadêmico**, referentes aos valores a receber dos cursos presenciais e EAD, sendo possível observar que a maior parte das variações se deu nos valores a receber dos cursos presenciais no período em análise.
- Já os **Financiamentos** (bolsas de estudos) apresentaram acréscimo de R\$ 1,9 milhão, em especial pela redução da provisão dos valores que a **FMU** considerava que não seriam recebidos, relacionados ao programa interno de financiamento da Devedora chamado “Acelera”.
- Os **Recebíveis com Terceiros**, por sua vez, encerram o período com o valor a receber de R\$ 693,3 mil a título de receitas com “aluguéis e serviços”.
- Sobre os **Adiantamentos aos Funcionários**, verifica-se o pagamento de adiantamento de salários, férias, 13º salário e benefícios aos Funcionários no total de R\$ 6,1 milhões, frente a baixa de R\$ 5,1 milhões pelo processamento das Folhas de Pagamento de 03 e 04/2026.
- Já sobre os pagamentos feitos pela **FMU** a título de **Adiantamentos a Fornecedores**, nos meses em análise constatou-se que as antecipações somaram R\$ 1,2 milhão, enquanto as baixas pelo recebimento de produtos e serviços pagos antecipadamente pela Recuperanda foram de R\$ 941,1 mil.

ATIVO	mar/2026	abr/2026
Ativo Circulante	117.144	129.477
DISPONÍVEL	1.438	4.290
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	86.843	97.807
OUTROS CRÉDITOS	8.129	8.129
DESPESAS ANTECIPADAS	20.734	19.251
Ativo Não Circulante	1.294.260	1.291.488
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.249	257.248
INVESTIMENTOS	716.062	716.062
ATIVO IMOBILIZADO	90.973	78.502
ATIVO INTANGÍVEL	229.976	239.677
Total	1.411.404	1.420.966

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	12.334	9%
198%	2.852	0%
13%	10.964	7%
0%	0	1%
-7%	-1.483	1%
0%	-2.772	91%
0%	-2	18%
0%	0	50%
-14%	-12.471	6%
4%	9.701	17%
1%	9.562	100%

Ativo Circulante

- Em relação aos **Outros Créditos**, tem-se o saldo de **Tributos a Recuperar**, apresentaram minoração de R\$ 992,4 mil entre os meses 02 e 03/2026, considerando a utilização de créditos a compensar de “INSS” e “Pis, Cofins e CSLL retidos sobre serviços – PCC”. Já entre os meses 03 e 04/2026, não há registros de compensações ou reconhecimento de novos créditos, restando o saldo de R\$ 8,1 milhões.
- No grupo das **Despesas Antecipadas**, houve o reconhecimento de novas despesas antecipadas a título de seguros e IPVA em R\$ 5,4 milhões, frente à baixa de R\$ 2,9 milhões pelo reconhecimento (apropriação contábil) da parcela mensal dessas e outras despesas.

ATIVO	mar/2026	abr/2026
Ativo Circulante	117.144	129.477
DISPONÍVEL	1.438	4.290
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	86.843	97.807
OUTROS CRÉDITOS	8.129	8.129
DESPESAS ANTECIPADAS	20.734	19.251
Ativo Não Circulante	1.294.260	1.291.488
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.249	257.248
INVESTIMENTOS	716.062	716.062
ATIVO IMOBILIZADO	90.973	78.502
ATIVO INTANGÍVEL	229.976	239.677
Total	1.411.404	1.420.966

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	12.334	9%
198%	2.852	0%
13%	10.964	7%
0%	0	1%
-7%	-1.483	1%
0%	-2.772	91%
0%	-2	18%
0%	0	50%
-14%	-12.471	6%
4%	9.701	17%
1%	9.562	100%

Ativo Não Circulante

- **Realizável a Longo Prazo:** subgrupo de ativos com expectativa de realização e retornos econômicos em um prazo maior que 1 ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis do ano corrente (longo prazo ou não circulante), totalizava o importe de R\$ 257,2 milhões em 04/2026, estando composto pela soma dos saldos das contas contábeis indicadas abaixo, além das quantias demonstradas a título de **Financiamentos** de R\$ 313 mil, **Créditos Tributários** de R\$ 12,1 milhões e **Outros Recebíveis** de R\$ 234,5 milhões, as quais não registraram alterações nos meses em análise.
- Já no saldo dos **Depósitos Judiciais Trabalhistas**, verificou-se a redução de R\$ 86,8 mil, restando o valor de R\$ 10,4 milhões ao final do período em análise.
- **Investimentos:** o subgrupo dos **Investimentos** da **FMU** alocados no longo prazo, estava composto por **Ágio** no montante de R\$ 674,2 milhões e por **Investimentos em Coligadas/Controladas** de R\$ 41,8 milhões, com redução de R\$ 4,1 milhões em março de 2026, registrado como “distribuição de lucros e dividendos da FMU Tech”.

ATIVO	mar/2026	abr/2026
Ativo Circulante	117.144	129.477
DISPONÍVEL	1.438	4.290
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	86.843	97.807
OUTROS CRÉDITOS	8.129	8.129
DESPESAS ANTECIPADAS	20.734	19.251
Ativo Não Circulante	1.294.260	1.291.488
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	257.249	257.248
INVESTIMENTOS	716.062	716.062
ATIVO IMOBILIZADO	90.973	78.502
ATIVO INTANGÍVEL	229.976	239.677
Total	1.411.404	1.420.966

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	12.334	9%
198%	2.852	0%
13%	10.964	7%
0%	0	1%
-7%	-1.483	1%
0%	-2.772	91%
0%	-2	18%
0%	0	50%
-14%	-12.471	6%
4%	9.701	17%
1%	9.562	100%

Ativo Imobilizado e Intangível

- No ativo **Imobilizado**, em 03/2026 houve acréscimo de novos ativos na soma de R\$ 6 mil, referentes a aquisição de máquinas, equipamentos e livros, frente ao reconhecimento da depreciação dos bens no importe de R\$ 2,9 milhões. Em 04/2026, por sua vez, verificou-se a transferência do imobilizado para o intangível dos ativos indicados como “CIP – Projetos Level UP” no importe de R\$ 9,7 milhões, cujo histórico apontou “reclassificação para melhor demonstração do patrimônio da Devedora”.
- No mais, conforme relação de ativos apresentada às fls. 827/1580, a Recuperanda não possui imóveis próprios, sendo todos de terceiros (a maioria pertence aos Fundadores, com os quais existem disputas pendentes relacionadas à cobrança de aluguéis).
- Já sobre os **Bens Incorpóreos (intangíveis)**, como dito, houve a reclassificação de R\$ 9,7 milhões de ativos anteriormente reconhecidos como imobilizado, além da “aquisição e desenvolvimento de *softwares*” no total de R\$ 692,3 mil, além da compra de “marcas e patentes” de R\$ 24,1 mil, em contrapartida da amortização mensal dos ativos intangíveis na média de R\$ 442 mil. Este subgrupo segue composto, majoritariamente, por marcas, patentes, carteira de estudantes e sistemas.

PASSIVO	mar/2026	abr/2026	VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
			%	R\$	%
Passivo Circulante	-223.094	-228.735	3%	-5.641	16%
FORNECEDORES	-83.526	-87.757	5%	-4.231	6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-18.251	-20.239	11%	-1.988	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-10.532	-10.532	0%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-32.640	-32.416	-1%	224	2%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-58.943	-59.000	0%	-56	4%
OUTRAS PROVISÕES	-7.924	-7.555	-5%	369	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-1.608	-1.567	-3%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670	0%	0	1%
Passivo Não Circulante	-645.127	-643.901	0%	1.226	45%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-75.664	-75.664	0%	0	5%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-141.709	-138.494	-2%	3.215	10%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-37.915	-39.904	5%	-1.988	3%
PROVISÕES	-230.719	-230.719	0%	0	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	-561.301	-561.301	0%	0	39%
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	111%
RESERVAS DE LUCRO	-17.105	-17.105	0%	0	1%
RESULT. EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.043.176	1.043.176	0%	0	-73%
Total	-1.429.522	-1.433.937	0%	-4.415	100%

Passivo Circulante

- O valor devido aos **Fornecedores** aumentou R\$ 7,8 milhões nos meses 03 e 04/2026, havendo novas obrigações no importe de R\$ 45,9 milhões, pagamentos de aproximadamente R\$ 32 milhões e baixas de adiantamentos de R\$ 513 mil, fazendo com que o saldo a pagar continue em uma crescente.
- As **Obrigações e Provisões trabalhistas** apresentaram acréscimo de R\$ 4,1 milhões, atingindo o montante consolidado de R\$ 30,8 milhões ao final de 04/2026, como resultado do processamento das Folhas de pagamento e provisões. Quanto aos pagamentos, a Recuperanda comprovou o adimplemento da quantia aproximada de R\$ 12,2 milhões, incluindo os pagamentos de FGTS, e compensações de INSS na quantia de R\$ 1,033 milhão..
- As **Obrigações tributárias** aumentaram cerca de R\$ 684,9 mil em março de 2026, sendo que o acréscimo ocorrido nas obrigações federais e municipais foram maiores que a minoração dos “parcelamentos de impostos”, em virtude dos pagamentos e reclassificações.
- Em abril de 2026, a FMU registrou um decréscimo de R\$ 223,9 mil, também com a principal variação registrada na rubrica “parcelamentos de impostos”, atingindo ao final do mês em questão o saldo a pagar das **Obrigações tributárias** de R\$ 32,4 milhões. Maiores detalhes são encontrados na seção que trata das dívidas não sujeitas aos efeitos da recuperação judicial.

PASSIVO	mar/2026	abr/2026	VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
			%	R\$	%
Passivo Circulante	-223.094	-228.735	3%	-5.641	16%
FORNECEDORES	-83.526	-87.757	5%	-4.231	6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-18.251	-20.239	11%	-1.988	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-10.532	-10.532	0%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-32.640	-32.416	-1%	224	2%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-58.943	-59.000	0%	-56	4%
OUTRAS PROVISÕES	-7.924	-7.555	-5%	369	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-1.608	-1.567	-3%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670	0%	0	1%
Passivo Não Circulante	-645.127	-643.901	0%	1.226	45%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-75.664	-75.664	0%	0	5%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-141.709	-138.494	-2%	3.215	10%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-37.915	-39.904	5%	-1.988	3%
PROVISÕES	-230.719	-230.719	0%	0	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	-561.301	-561.301	0%	0	39%
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	111%
RESERVAS DE LUCRO	-17.105	-17.105	0%	0	1%
RESULT. EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.043.176	1.043.176	0%	0	-73%
Total	-1.429.522	-1.433.937	0%	-4.415	100%

Passivo Circulante

- O grupo de contas **Obrigações Diversas** abrange um passivo relevante da **FMU**, que são os “aluguéis”. Sobre isso, verificou-se pagamentos de R\$ 51,8 mil, além do reconhecimento de alugueres a pagar, juros e provisões de distrato, restando ao final do mês 04/2026 uma dívida de R\$ 59 milhões a título de **obrigações diversas**.
- Outras provisões:** as outras provisões abrangem serviços prestados e não faturados, honorários advocatícios, gastos com marketing, manutenções e outros, registrando minoração de R\$ 4,1 milhões quando somadas as movimentações de janeiro e fevereiro de 2026.
- Receitas diferidas:** decréscimo de R\$ 42 mil em cada mês, pelo registro de receitas diferidas dos meses 03 e 04/2026, compondo o saldo de R\$ 1,6 milhão.
- No que se refere ao grupo dos **Empréstimos e Financiamentos** com saldo de R\$ 9,7 milhões, tem-se os “Empréstimos com Instituições Financeiras” na quantia de R\$ 4,7 milhão e os “Empréstimos com Partes Relacionadas” (*intercompany*) com saldo de R\$ 4,9 milhões.
- Sobre este último, em abril de 2026, constatou-se o recebimento de R\$ 3,8 milhões identificados como “FMU Tech – Mútuo” e contabilizados como “fornecedores *intercompany*”, de maneira que não ensejou alteração no saldo a pagar a dos **Empréstimos e Financiamentos**, mas apenas no grupo de contas contábeis dos **Fornecedores**.

PASSIVO	mar/2026	abr/2026	VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
			%	R\$	%
Passivo Circulante	-223.094	-228.735	3%	-5.641	16%
FORNECEDORES	-83.526	-87.757	5%	-4.231	6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-18.251	-20.239	11%	-1.988	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-10.532	-10.532	0%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-32.640	-32.416	-1%	224	2%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-58.943	-59.000	0%	-56	4%
OUTRAS PROVISÕES	-7.924	-7.555	-5%	369	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-1.608	-1.567	-3%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670	0%	0	1%
Passivo Não Circulante	-645.127	-643.901	0%	1.226	45%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-75.664	-75.664	0%	0	5%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-141.709	-138.494	-2%	3.215	10%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-37.915	-39.904	5%	-1.988	3%
PROVISÕES	-230.719	-230.719	0%	0	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	-561.301	-561.301	0%	0	39%
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	111%
RESERVAS DE LUCRO	-17.105	-17.105	0%	0	1%
RESULT. EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.043.176	1.043.176	0%	0	-73%
Total	-1.429.522	-1.433.937	0%	-4.415	100%

Passivo Não Circulante

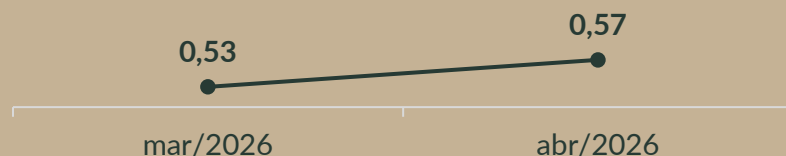
- Nos **Empréstimos e Financiamentos**, verificou-se a redução total de R\$ 7,1 milhões pela transferência deste valor para as contas de aluguéis que estão contabilizados como obrigações de curto prazo (passivo circulante), considerando os movimentos de 03 e 04/2026.
- Por sua vez, houve elevação de R\$ 1,9 milhão em cada mês no subgrupo **Outros Débitos**, tendo em vista os valores reconhecidos como **Provisão de Distratos de Prédios Devolvidos**, também relacionado aos contratos de locação de imóveis dos Fundadores, atingindo o montante de R\$ 39,9 milhões.

PASSIVO	mar/2026	abr/2026	VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
			%	R\$	%
Passivo Circulante	-223.094	-228.735	3%	-5.641	16%
FORNECEDORES	-83.526	-87.757	5%	-4.231	6%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-18.251	-20.239	11%	-1.988	1%
PROVISÕES TRABALHISTAS	-10.532	-10.532	0%	0	1%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-32.640	-32.416	-1%	224	2%
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-58.943	-59.000	0%	-56	4%
OUTRAS PROVISÕES	-7.924	-7.555	-5%	369	1%
RECEITAS DIFERIDAS	-1.608	-1.567	-3%	42	0%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-9.670	-9.670	0%	0	1%
Passivo Não Circulante	-645.127	-643.901	0%	1.226	45%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-75.664	-75.664	0%	0	5%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	-141.709	-138.494	-2%	3.215	10%
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454	0%	0	11%
OUTROS DÉBITOS	-37.915	-39.904	5%	-1.988	3%
PROVISÕES	-230.719	-230.719	0%	0	16%
FORNECEDORES LP	-6.665	-6.665	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	-561.301	-561.301	0%	0	39%
CAPITAL SOCIAL	-1.587.372	-1.587.372	0%	0	111%
RESERVAS DE LUCRO	-17.105	-17.105	0%	0	1%
RESULT. EXERCÍCIOS ANTERIORES	1.043.176	1.043.176	0%	0	-73%
Total	-1.429.522	-1.433.937	0%	-4.415	100%

Patrimônio Líquido

- Capital Social realizado de R\$ 1.587,4 bilhões | Reservas de Lucro R\$ 17,1 milhões | Resultado Exercícios Anteriores de R\$ 648,4 milhões.
- Apesar das contas aparecerem com sinal negativo no Balanço, isso não indica déficit patrimonial. Pelo contrário, o saldo líquido é positivo, uma vez que o valor do capital social supera os prejuízos acumulados (resultado de exercícios anteriores).

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO



ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- Os **índices de liquidez contábil** são apurados com base nos valores extraídos do Balanço Patrimonial, o qual reflete, em determinada data-base, a posição patrimonial e financeira da Empresa.
- Para as Empresas em recuperação judicial, é comum que tais indicadores apresentem resultados insatisfatórios, na medida em que o endividamento supera os ativos na maior parte significativa do período inicial do procedimento recuperacional.
- Todavia, à medida que o processo de recuperação judicial avança e passam a produzir efeitos os mecanismos de reorganização econômico-financeira, espera-se a gradual recomposição do equilíbrio patrimonial, com a consequente evolução positiva dos índices de liquidez.
- Nos meses em análise, observa-se a elevação da liquidez corrente e estagnação do endividamento a curto prazo e liquidez geral, uma vez que o aumento nos ativos, em especial nos ativos realizáveis a curto prazo (ativo circulante), foi maior que o acréscimo ocorrido nos passivos.

Endividamento



Endividamento Total



CP: curto prazo (circulante no Balanço)
LP: longo prazo (não circulante no Balanço)

ENDIVIDAMENTO	mar/2026	abr/2026
FORNECEDORES	-83.526	-87.757
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	-58.943	-59.000
OUTRAS PROVISÕES - CP	-7.924	-7.555
OUTRAS PROVISÕES - LP	-21.862	-21.862
RECEITAS DIFERIDAS	-1.608	-1.567
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	-9.670	-9.670
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	-141.709	-138.494
OUTROS DÉBITOS	-37.915	-39.904
FORNECEDORES - LP	-6.665	-6.665
Dívida Ativa	-369.823	-372.473
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	-18.251	-20.239
PROVISÕES TRABALHISTAS	-10.532	-10.532
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CP	-32.640	-32.416
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LP	-75.664	-75.664
IMPOSTOS DIFERIDOS	-152.454	-152.454
PROVISÕES CONT. TRIBUTÁRIAS	-208.857	-208.857
Dívida Fiscal e Trabalhista	-498.398	-500.162
Disponível	1.438	4.290
Total Endividamento Líquido	-866.783	-868.345

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
5%	-4.231	10%
0%	-56	7%
-5%	369	1%
0%	0	3%
-3%	42	0%
0%	0	1%
-2%	3.215	16%
5%	-1.988	5%
0%	0	1%
1%	-2.650	43%
11%	-1.988	2%
0%	0	1%
-1%	224	4%
0%	0	9%
0%	0	18%
0%	0	24%
0%	-1.765	58%
198%	2.852	0%
0%	-1.563	100%

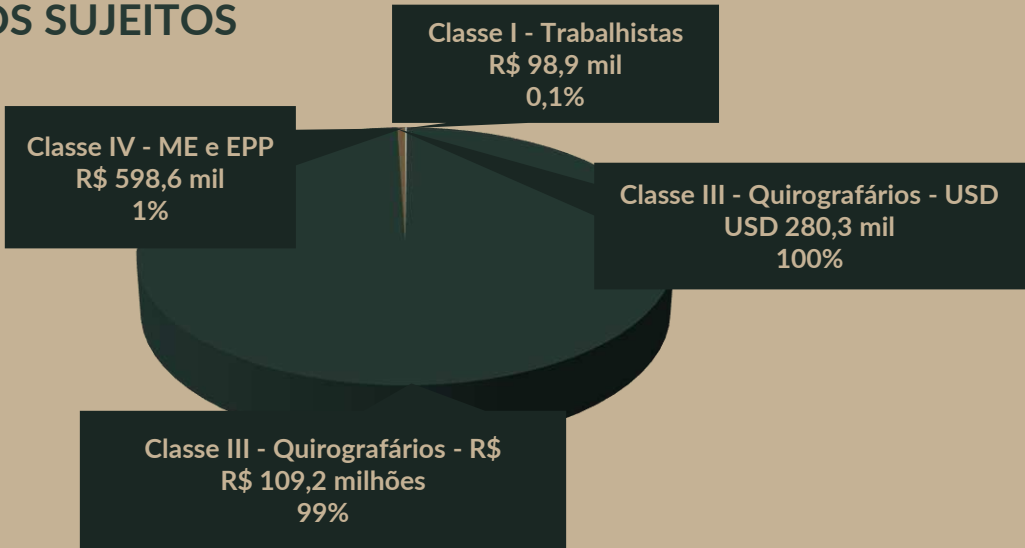
COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO

Passivo a curto prazo (< 365 dias)
R\$ 228,7 milhões
26% da dívida total
Passivo a longo prazo (> 365 dias)
R\$ 643,9 milhões
74% da dívida total
Dívida Total
R\$ 872,6 milhões

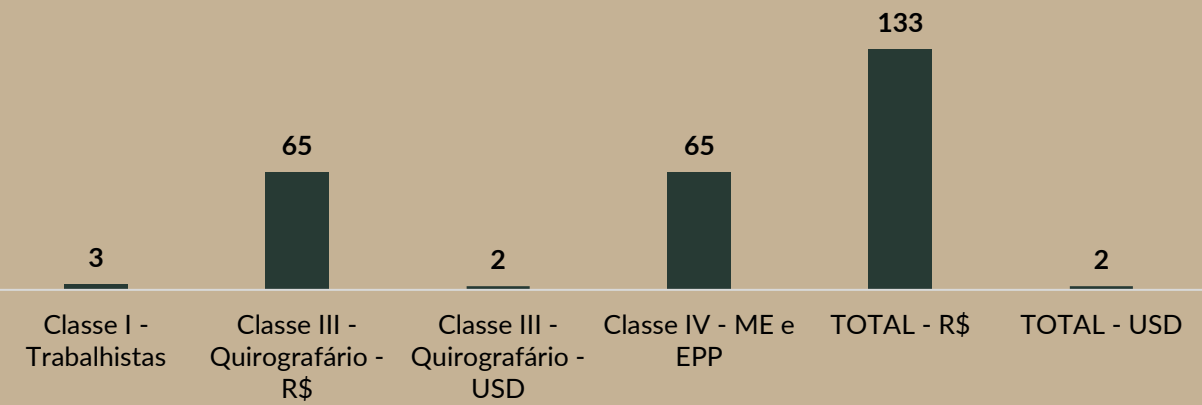
*Cenário sem a novação das dívidas prevista no Plano de Recuperação Judicial

- O **Endividamento total** da **FMU** ao final de abril de 2026, era de R\$ 872,6 milhões, e que após o abatimento do montante de recursos financeiros “disponíveis” no caixa da Empresa no período atingiu a quantia de **R\$ 868,3 milhões**, com aumento de R\$ 1,6 milhão entre os meses 03 e 04/2026.
- A **Dívida Ativa** composta por obrigações de caráter não tributário registrou acréscimo de R\$ 2,6 milhões, com destaque para a majoração no valor a pagar aos “Fornecedores” (+ R\$ 4,2 milhões) frente a redução dos “Empréstimos e Financiamentos - LP” (- R\$ 3,2 milhões), dentre outras variações menores, atingindo a marca de **R\$ 372,5 milhões** e representando 43% do endividamento líquido total da Devedora.
- Já o grupo da **Dívida Fiscal e Trabalhista** apresentou aumento de R\$ 1,8 milhão e totalizou o importe de **R\$ 500,2 milhões** ao final de 04/2026, sendo que as principais variações foram o aumento das “obrigações trabalhistas” (+ R\$ 1,9 milhão), dentre outras variações de menor impacto, como resultado dos pagamentos, baixas de adiantamentos, reclassificações e outros movimentos contábeis ocorridos no período.
- Por fim, constatou-se pagamentos na soma de R\$ 47,9 milhões, abrangendo fornecedores, salários, impostos e outros, e compensações de INSS e Pis, Cofins e CSLL retidos na quantia de R\$ 1,038 milhão.

CRÉDITOS SUJEITOS



CREDORES SUJEITOS



- Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial
- Ao final de junho de 2026, o total de créditos sujeitos à recuperação judicial da FMU perfazia o valor de R\$ 109.879.016,68 e USD 280.374,61, divididos da seguinte forma:
 - | Classe I – Trabalhistas: R\$ 98.891,50
 - | Classe III – Quirografários - real: R\$ 109.181.533,45
 - | Classe III – Quirografários - dólar: USD 280.374,61
 - | Classe IV – ME/EPP: R\$ 598.591,73
- Até o momento, não existem créditos registrados na Classe II – Garantia Real, sendo que todas as informações acerca do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial estão detalhadas nos Relatórios do Cumprimento do Plano – RCP, apresentados mensalmente por esta Auxiliar do Juízo nos autos recuperacionais.

	mar/2026	abr/2026	VAR. (A.H.)		REPRES.
			%	R\$	(A.V.) %
Dívida Tributária					
INSS SALÁRIOS A RECOLHER	-5.624	-7.364	31%	-1.741	2%
FGTS SALÁRIOS A RECOLHER	-296	-170	-43%	126	0%
Encargos Sociais	-5.920	-7.535	27%	-1.615	2%
TRIBUTOS FEDERAIS A PAGAR	-9.717	-10.591	9%	-873	2%
TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	-1.168	-1.788	53%	-619	0%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - CP	-21.594	-19.875	-8%	1.719	4%
Obrigações de Curto Prazo	-32.480	-32.253	-1%	226	7%
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS - LP	-75.664	-75.664	0%	0	16%
OUTROS DÉBITOS	-361.311	-361.311	0%	0	76%
Obrigações de Longo Prazo	-436.976	-436.976	0%	0	92%
Total End Fiscal no Balanço Patrimonial	-475.375	-476.764	0%	-1.388	100%

- Na relação de credores da Recuperanda (fls. 209/212), os créditos não sujeitos à recuperação judicial somavam R\$ 56,9 milhões em março de 2025, integralmente de natureza tributária. Já o passivo fiscal registrado no balanço patrimonial atingia cerca de R\$ 476,8 milhões em abril de 2026.
- Os **encargos sociais** aumentaram R\$ 1,6 milhão entre 03 e 04/2026, com pagamentos de FGTS de R\$ 1,2 milhão e compensações de crédito fiscal de INSS na quantia de R\$ 1,033 milhão, considerando as ocorrências em ambos os meses em análise.
- As **obrigações de curto prazo** reduziram R\$ 226 mil no período, tendo em vista, principalmente, o decréscimo de R\$ 1,7 milhão nos “parcelamentos de tributos – curto prazo”, contando com pagamentos e compensações de R\$ 1,1 milhão, considerando os relatórios e comprovantes apresentados pela Recuperanda para os meses de março e abril de 2026.
- Já as **obrigações de longo prazo**, houve apenas o reconhecimento de juros de R\$ 167 mil em março, seguindo com o saldo de R\$ 75,7 milhões no mês de abril de 2026.

Análise da Demonstração de Resultados

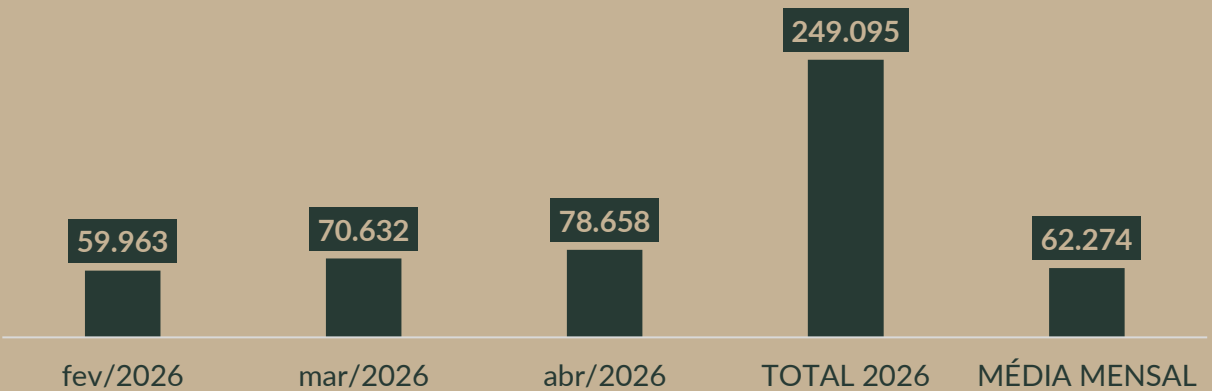


FATURAMENTO ANUAL

Em milhões de R\$

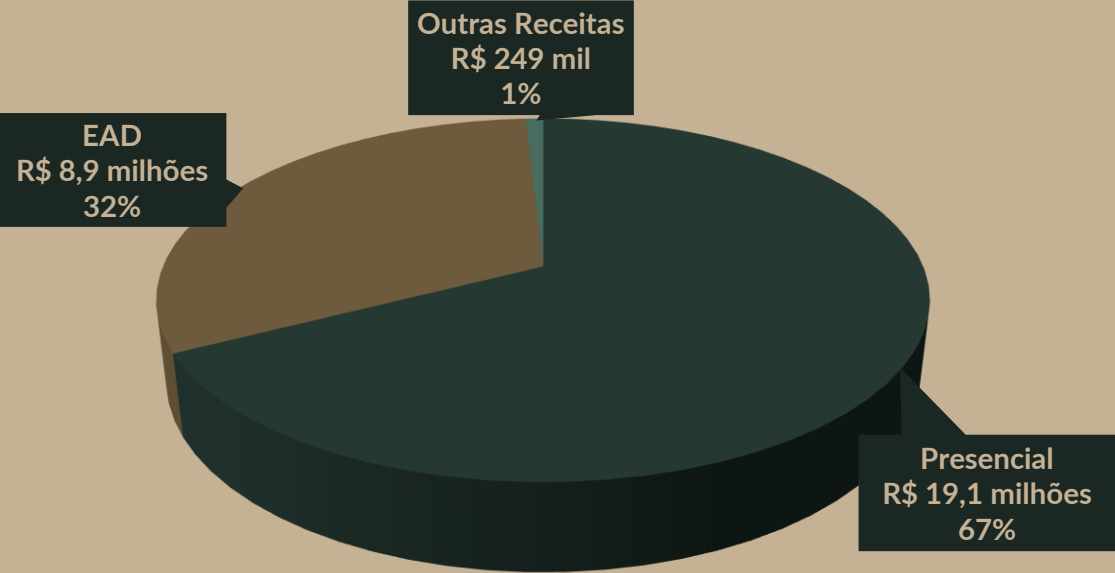


FATURAMENTO 2026



- Em março de 2026, o **Faturamento bruto** da Recuperanda totalizou R\$ 70,6 milhões, com aumento de 18% em comparação ao mês anterior. Já em abril de 2026, as receitas brutas da operação somaram R\$ 78,7 milhões, com nova elevação de 11% quando comparado ao mês 03/2026, com destaque para o faturamento com os cursos presenciais.
- No acumulado de janeiro e abril 2026, o faturamento bruto alcançou R\$ 249,1 milhões, com média mensal de R\$ 62,3 milhões, abaixo do desempenho observado no mesmo período de 2025.

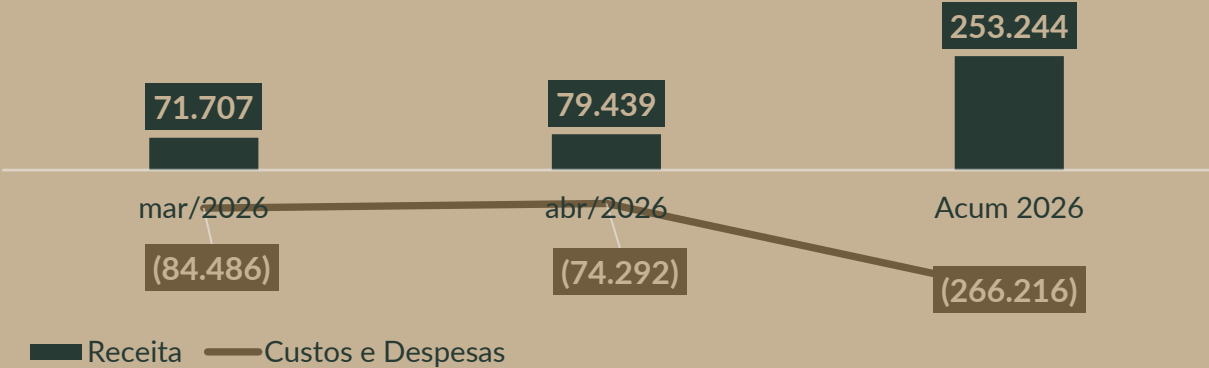
FATURAMENTO LÍQUIDO P/ TIPO DE RECEITA Abr/2026



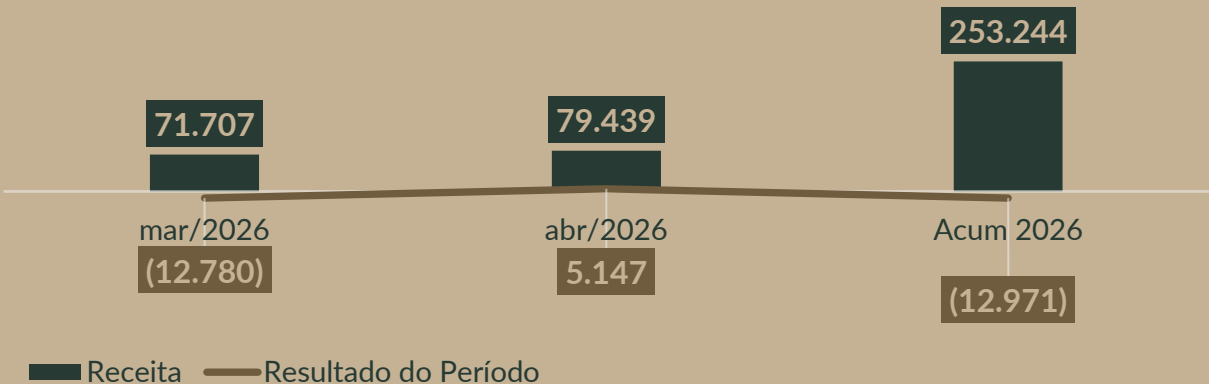
- No que se refere à composição do faturamento líquido, ou seja, já abatidas todas as deduções incidentes sobre as receitas da **FMU**, como impostos, bolsas e cancelamentos, os cursos presenciais permaneceram sendo a principal fonte de receita da Recuperanda em 2026, representando 67% das receitas.
- Os cursos EAD corresponderam a 32%, enquanto os serviços não acadêmicos responderam pelo 1% remanescente.

Receita Líquida x Custos e Despesas e Receita Líquida x Resultado do Exercício

RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



RECEITAS X RESULTADO



- Do confronto entre **RECEITAS x CUSTOS E DESPESAS**, tem-se que a Recuperanda apresentou aumento de R\$ 7,7 milhões nas receitas, enquanto houve um decréscimo de R\$ 10,1 milhões nos custos e despesas, o que possibilitou a apuração de um resultado positivo em abril de 2026.
- Já na comparação da **RECEITAS x RESULTADO DO PERÍODO**, tem-se que reversão da margem líquida negativa de 03 para 04/2026, tendo em vista o movimento das receitas e despesas. Em março apurou-se o prejuízo contábil de R\$ -12,8 milhões, enquanto em abril o resultado foi positivo (lucro contábil) em R\$ 5,1 milhões, rem razão da majoração no faturamento e queda nos custos e despesas em geral.
- Em se tratando de grandes números, de janeiro a abril de 2026, é possível visualizar o total de **receitas brutas** de R\$ 253,2 milhões, frente a um **prejuízo acumulado** de R\$ -12,9 milhões.

DRE (em R\$ milhares)	mar/2026	abr/2026	Acum/2026	VAR. (A.H.) %	R\$	REPRES. (A.V.) %
Receita Operacional Bruta	70.632	78.658	249.095	11%	8.026	100%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-43.345	-46.910	-147.130	8%	-3.565	-59%
Receita Operacional Líquida	27.288	31.748	101.965	16%	4.461	41%
(-) CUSTOS	-7.721	-8.122	-28.312	5%	-401	-11%
Resultado Operacional Bruto	19.567	23.627	73.652	21%	4.060	30%
Margem bruta (%)	72%	74%	72%	0%	0%	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-27.759	-17.252	-76.071	-38%	10.506	-31%
Resultado Operacional Líquido	-8.192	6.374	-2.419	-178%	14.566	-1%
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-4.588	-1.227	-10.553	-73%	3.361	-4%
Lucro/Prejuízo do Exercício	-12.780	5.147	-12.971	-140%	17.927	-5%
Margem do Resultado %	-47%	16%	-13%	-	-	-

- Nos meses analisados, os custos, despesas operacionais, financeiras e não operacionais (dispêndios para manutenção das operações da Recuperanda) somaram R\$ 158,8 milhões, enquanto as receitas brutas (operacionais e financeiras) totalizaram R\$ 151,1 milhões, ensejando o prejuízo contábil de R\$ -12,8 milhões em março, seguido pelo lucro de R\$ 5,1 milhões em abril de 2026.
- As **Deduções da Receita Bruta** somaram **R\$ 90,3 milhões**, relativas aos programas de bolsas, descontos e cancelamentos, além dos impostos sobre os serviços prestados, representando 59% das **Receitas Brutas**.
- Os **Custos dos Serviços Prestados** totalizaram **R\$ 15,8 milhões**, estando compostos pelos dispêndios com a remuneração do corpo docente e custos com materiais aplicados nos cursos e outras atividades da Empresa.

DRE (em R\$ milhares)	mar/2026	abr/2026	Acum/2026
Receita Operacional Bruta	70.632	78.658	249.095
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-43.345	-46.910	-147.130
Receita Operacional Líquida	27.288	31.748	101.965
(-) CUSTOS	-7.721	-8.122	-28.312
Resultado Operacional Bruto	19.567	23.627	73.652
Margem bruta (%)	72%	74%	72%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-27.759	-17.252	-76.071
Resultado Operacional Líquido	-8.192	6.374	-2.419
(+/-) RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO	-4.588	-1.227	-10.553
Lucro/Prejuízo do Exercício	-12.780	5.147	-12.971
Margem do Resultado %	-47%	16%	-13%

VAR. (A.H.)		REPRES. (A.V.)
%	R\$	%
11%	8.026	100%
8%	-3.565	-59%
16%	4.461	41%
5%	-401	-11%
21%	4.060	30%
0%	0%	0%
-38%	10.506	-31%
-178%	14.566	-1%
-73%	3.361	-4%
-140%	17.927	-5%
-		

- Já as **Despesas Operacionais**, entre os meses em análise, reduziram em 38%, totalizando R\$ 45 milhões, sendo que os principais dispêndios foram os “serviços de consultoria” (R\$ 5,3 milhões) e “licença de uso de softwares” (R\$ 1,8 milhões), dentre outros gastos maiores e menores que compuseram as despesas e receitas operacionais neste período.
- O **Resultado Não Operacional e Financeiro** estava composto pelos resultados financeiros oriundos de rendimentos de aplicações, juros e multas recebidos e pagos e outros encargos sobre dívidas, totalizando R\$ 4,6 milhões em 03 e R\$ 1,3 milhão em 04/2026, tendo em vista que as despesas foram maiores que as receitas não operacionais e financeiras.
- Por fim, tem-se o resultado negativo de R\$ -12,8 milhões como prejuízo líquido de março, seguido pelo lucro contábil de R\$ 5,1 milhões em abril de 2026, uma vez que no mês 04/2026 a Devedora registrou mais receitas e menos custos e despesas, possibilitando a apuração de resultado positivo no mês em questão.
- No mais, de janeiro a abril de 2026 tem-se o prejuízo acumulado de R\$ -12,9 milhões, composto pelos resultados mensais do ano corrente.

Anexos





1. Cronograma Processual

1. Cronograma Processual

Data	Evento
13/03/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial
14/03/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial (Art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º)
19/03/2025	Publicação do deferimento no D.O.
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (Excelia)
07/04/2025	Publicação do 1º Edital no D.O. (Art. 52, §1º)
02/04/2025	Apresentação do Relatório Inicial - 10 dias da publicação do deferimento
22/04/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ - 15 dias após a publicação do 1º Edital (Art. 7º, §1º)
19/05/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo - 60 dias após a publicação do deferimento da RJ (Art. 53)
08/07/2025	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. (Art. 53, § único)
10/07/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ - 15 dias da apresentação do PRJ (Art. 22, II, h)
08/08/2025	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ - 30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ (Art. 53, § único)
07/07/2025	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ - 45 dias após a apresentação de habilitações/divergências
08/07/2025	Publicação do 2º Edital no D.O. (Art. 7º, §2º)
21/07/2025	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo - 10 dias após a publicação do 2º Edital (Art. 8º)
03/11/2025	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (Art. 36)
19/11/2025	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
26/11/2025	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (Art. 36, I)
16/08/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC - 150 dias após o deferimento da RJ (Art. 56, §1º)
24/02/2026	Prazo para votação do PRJ após instalação da AGC - 90 dias
15/09/2025	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras - 180 dias após o deferimento da RJ (Art. 6º, §4º)
17/12/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (FEX)
13/02/2026	Homologação do PRJ e concessão da RJ (Art. 58)
13/02/2028	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ - 2 anos após a concessão da RJ (Art. 61)

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

*Padrão CNJ - Recomendação N° 72 de 19/08/2020



2. Remuneração da Administradora Judicial

2. Remuneração da Administradora Judicial



Reporte Honorários da AJ Conforme decisão de fls. 2901/2902

Os honorários da Administradora Judicial foram fixados no total de 3,75% sobre o passivo sujeito indicado pela Devedora, no montante de R\$ 116.447.831,00, a ser pago conforme abaixo:

- 36 parcelas iguais e sucessivas de R\$ 121.000,00;
- As despesas pontuais específicas com transporte para visitas nos campi da Recuperanda, incluindo fora de São Paulo, bem como o envio de correspondências devem ser reembolsadas pelas Recuperandas;
- Na hipótese de encerramento antecipado da Recuperação Judicial, as Recuperandas devem pagar 50% do saldo quando do encerramento e parcelar os 50% restante em até 12 parcelas mensais, iguais e sucessivas;
- Caso a recuperanda seja vendida pelos atuais controladores a partir do encerramento da recuperação judicial e ainda remanesça qualquer saldo de honorários, a quitação dos honorários ocorrerá por ocasião da venda.

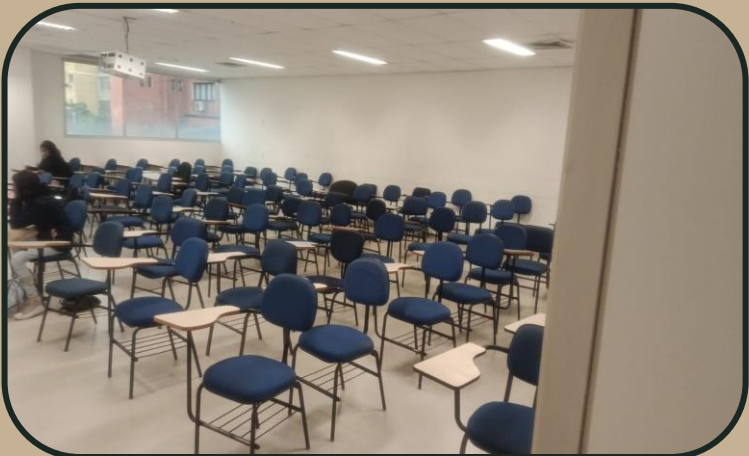
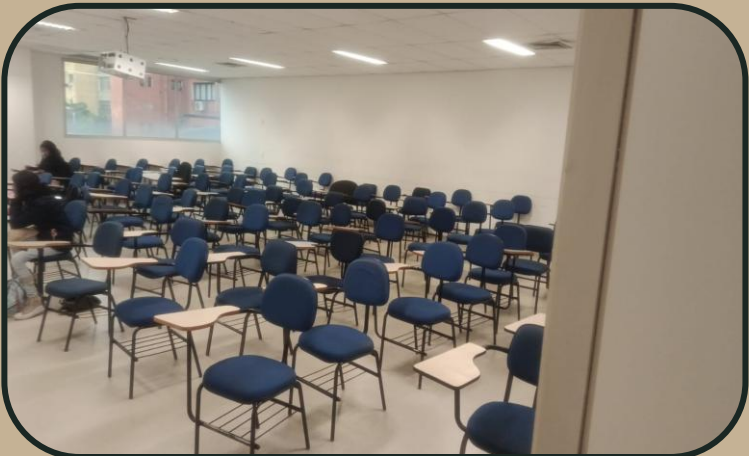
Observações

- Conforme fluxo de pagamento estabelecido na decisão de fls. 2901/2902, os repasses destinados à Administradora Judicial estão integralmente quitados até a presente data.

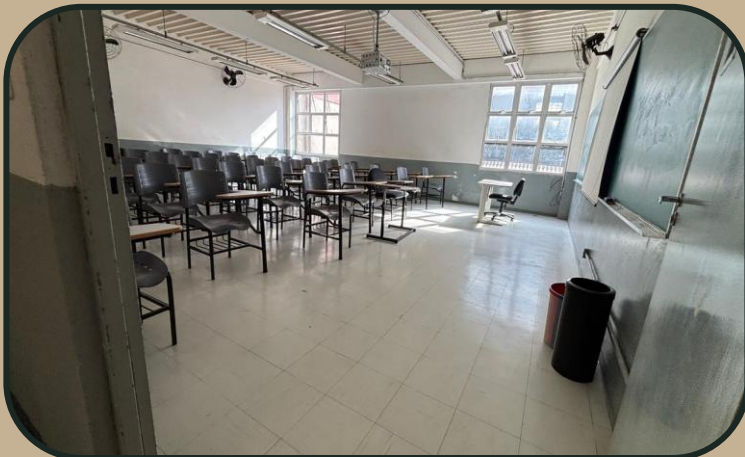
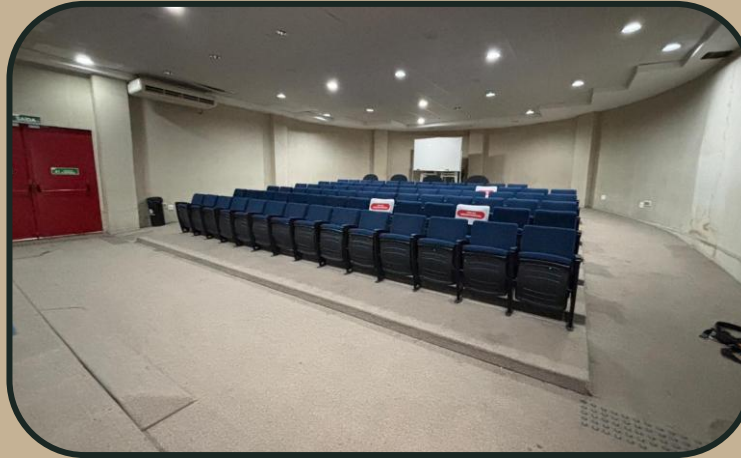


3. Relatório de Diligências - Junho de 2026

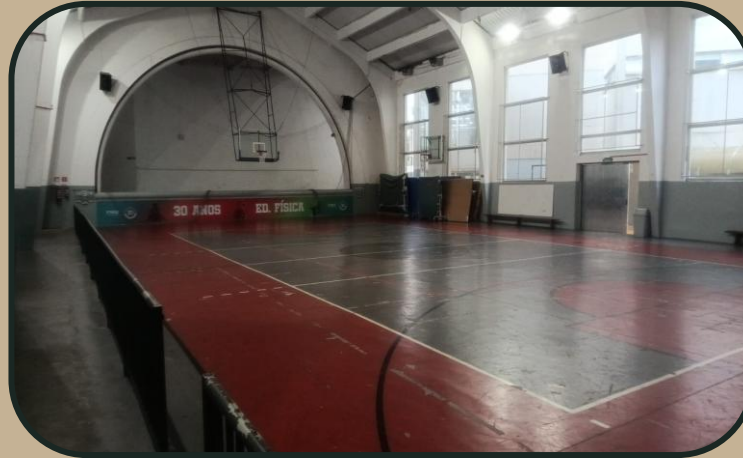
Avenida da Liberdade, 749 - CMD



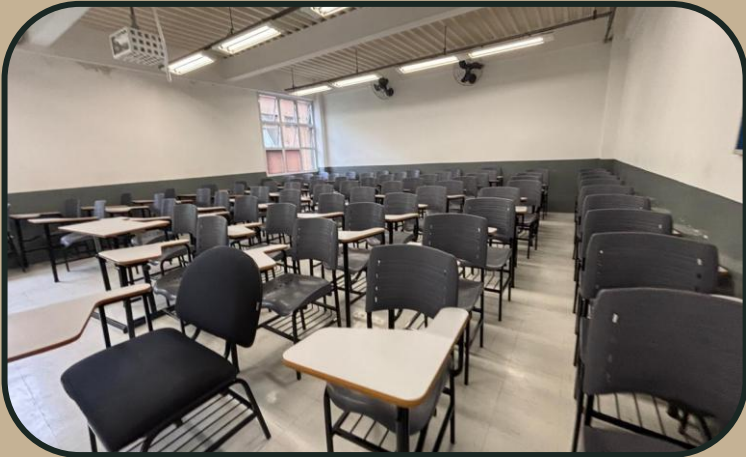
Avenida da Liberdade, 899 e demais



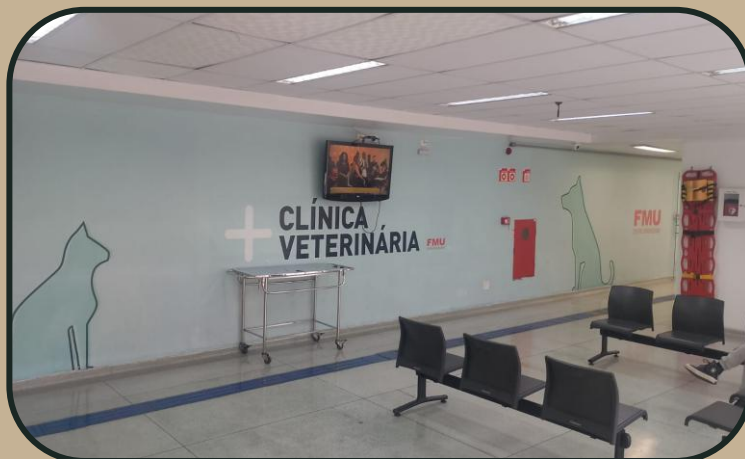
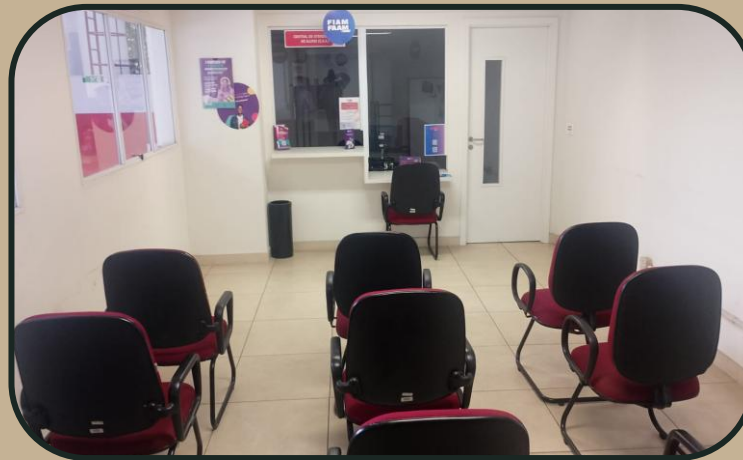
Rua Galvão Bueno, 707- Ed. Física e Engenharias



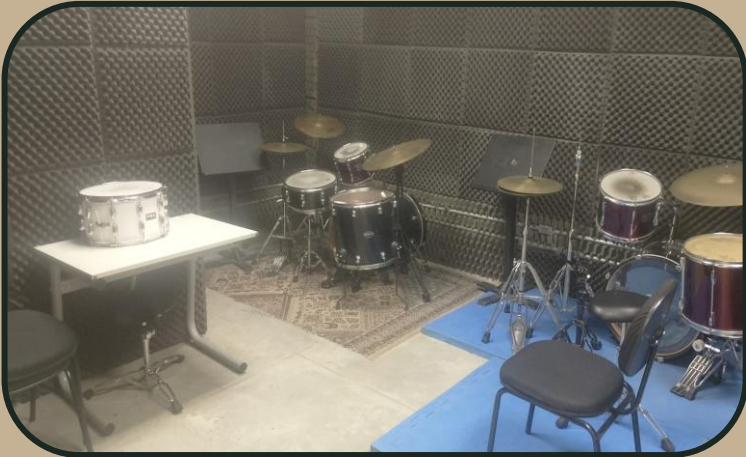
Rua Taguá, 150



Rua Min. Nelson Hungria, 541



Avenida Lins de Vasconcelos, 3406



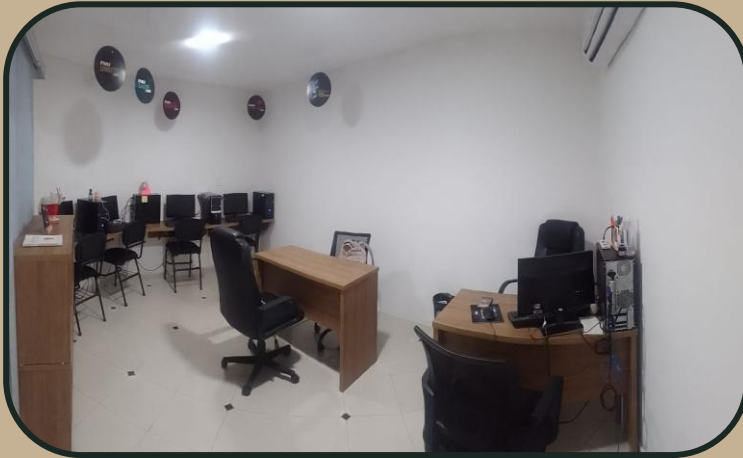
Campus Vila Nova Conceição

Rua Afonso Braz, 889

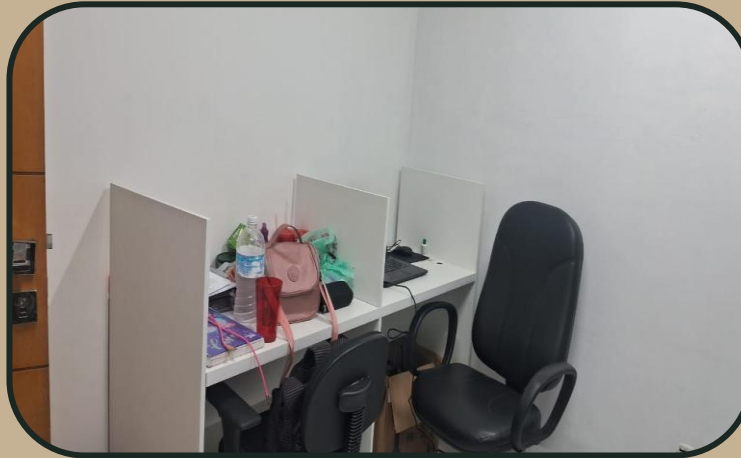


Polos da Região Norte

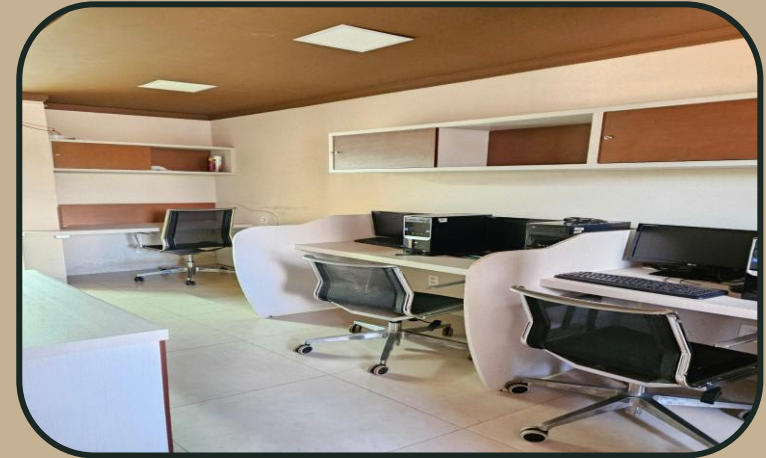
▪ Polo de Manaus



▪ Polo de Belém

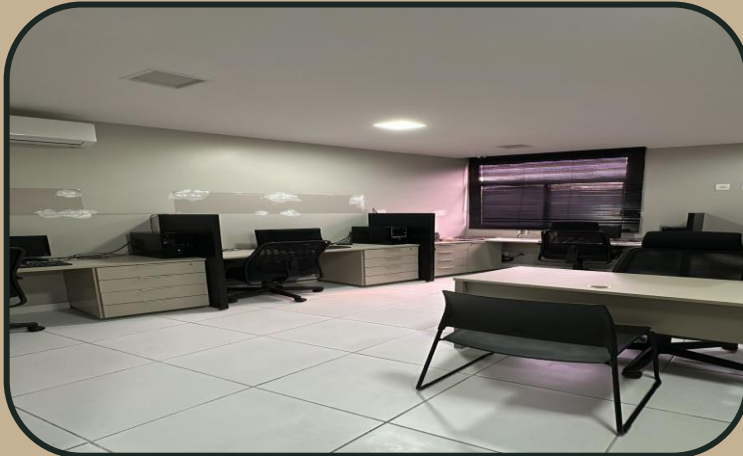
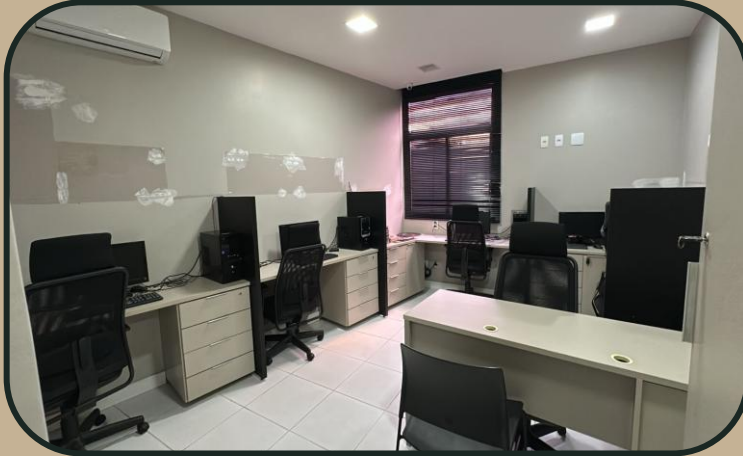


▪ Polo de Palmas



Polos da Região Nordeste

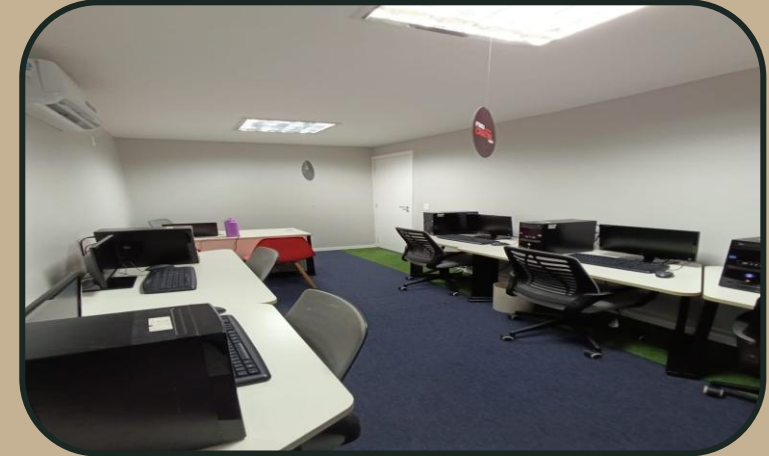
▪ Polo de Maceió



▪ Polo de Salvador



▪ Polo de Fortaleza

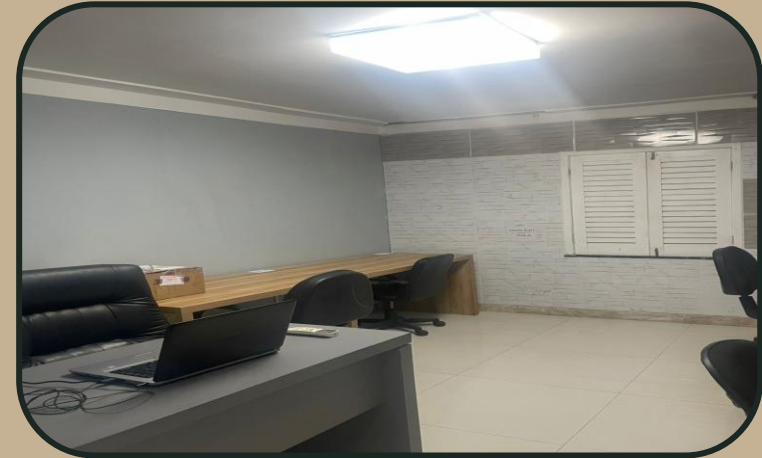


Polos da Região Nordeste

▪ Polo de Natal

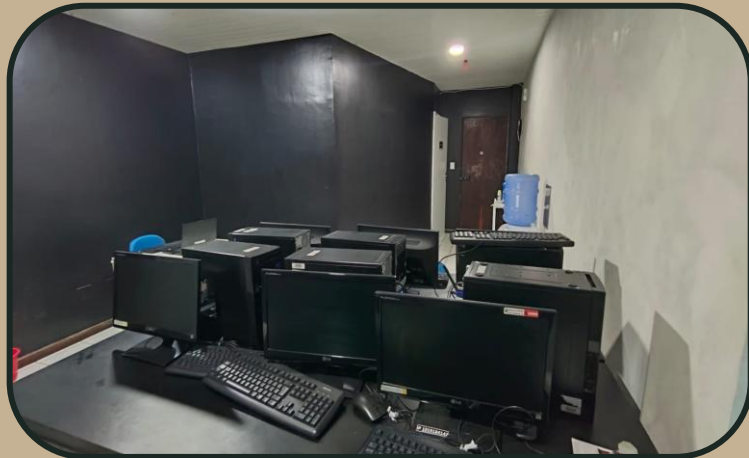
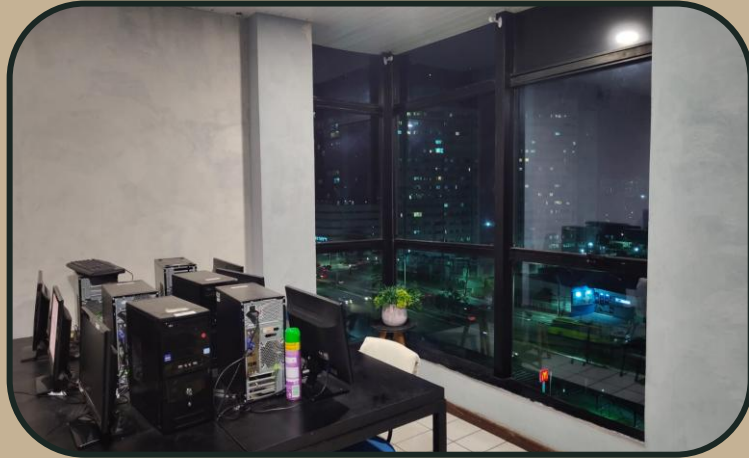


▪ Polo de Aracaju

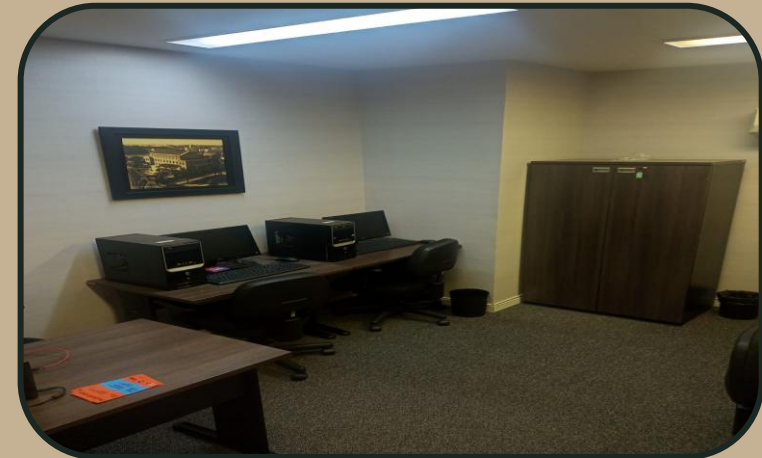
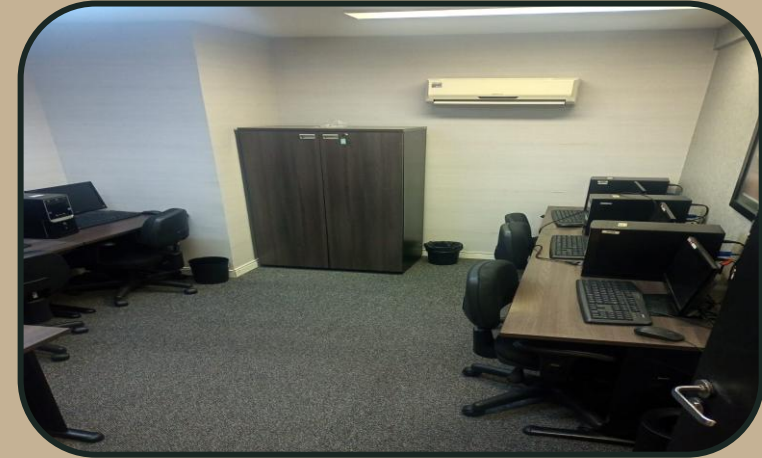


Polos da Região Nordeste

▪ Polo de São Luís



▪ Polo de Recife

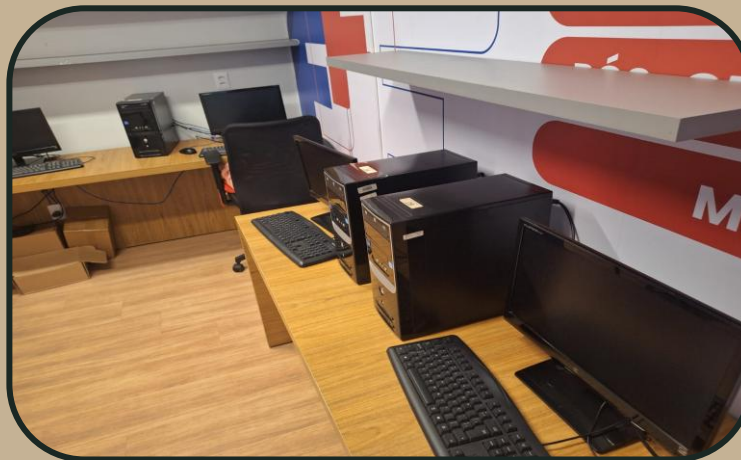
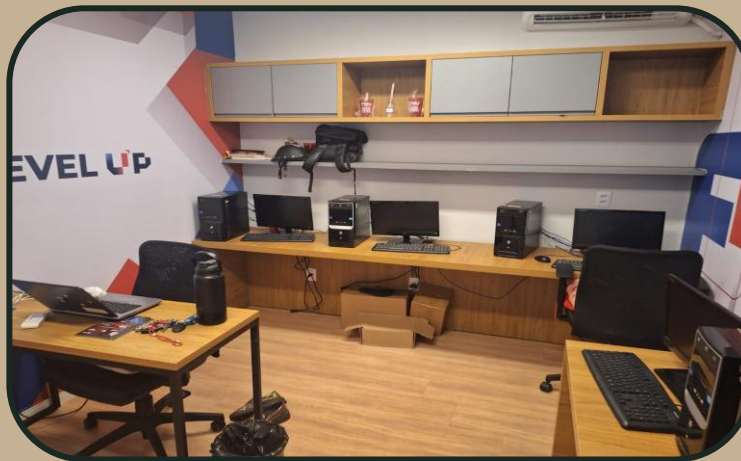


Polos da Região Centro-Oeste

▪ Polo de Brasília



▪ Polo de Campo Grande

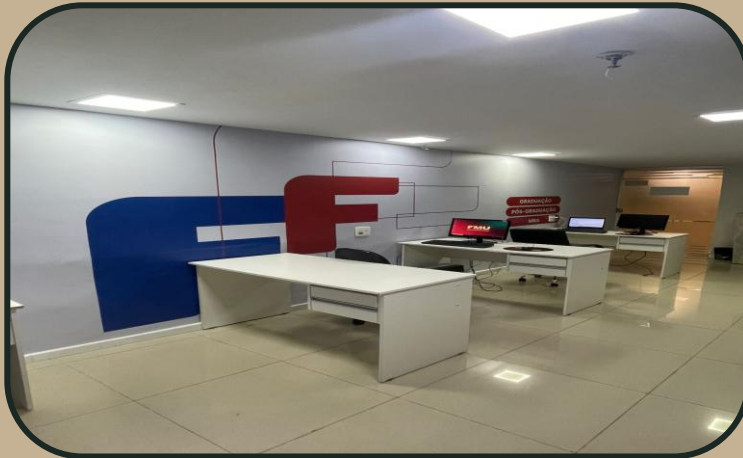


▪ Polo de Goiânia

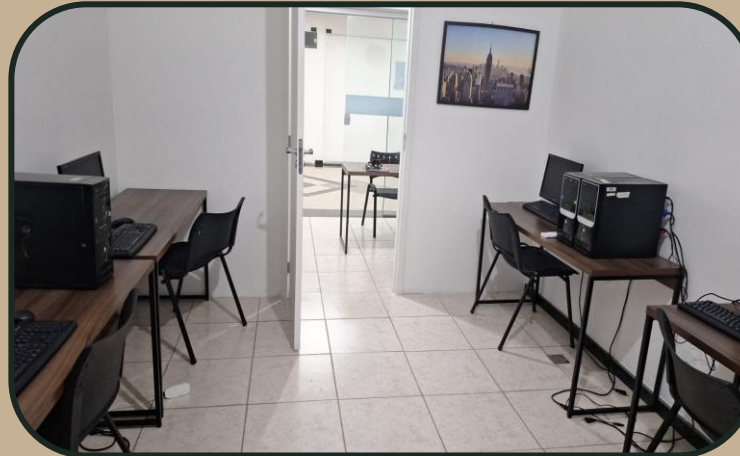


Polos da Região Sudeste

- Polo de Belo Horizonte



- Polo de Juiz de Fora

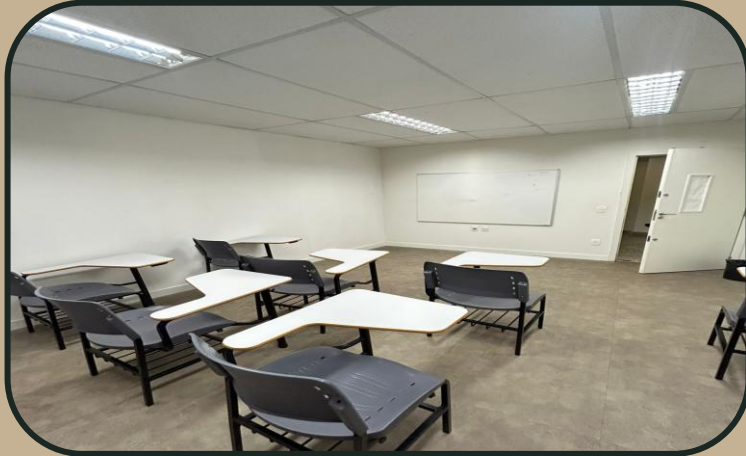


- Polo de Rio de Janeiro
(Barra da Tijuca e Centro)



Polos da Região Sudeste

▪ Polo de São Bernado do Campo

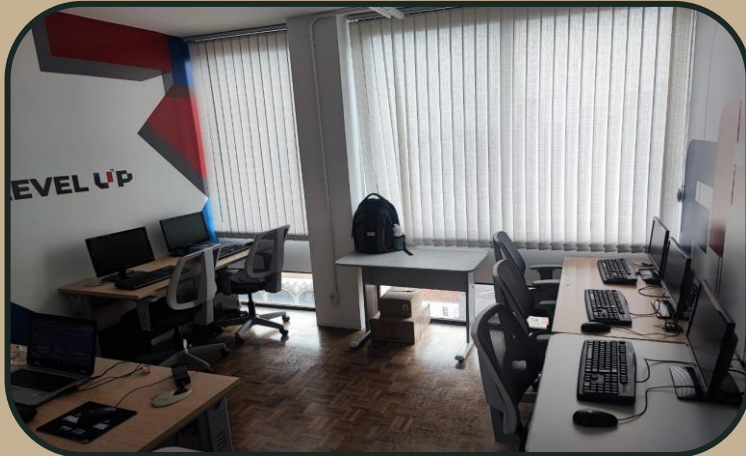


▪ Polo de Vitória



Polos da Região Sul

▪ Polo de Curitiba



▪ Polo de Florianópolis



Polos da Região Sul

▪ Polo de Joinville



▪ Polo de Porto Alegre





4. Glossário

- **Ativo:** composto pelos bens e direitos da Empresa, resultantes dos eventos passados e dos quais se espera que fluam benefícios econômicos futuros.
- **Passivo:** composto pelas obrigações com terceiros e com os Sócios da Empresa, resultantes dos eventos passados e para os quais se espera o sacrifício de recursos econômicos futuros.
- **Partes relacionadas:** transferências de recursos entre a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas à Empresa. No caso de pessoas jurídicas, há o registro contábil dos recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda, caracterizando um valor a receber. A segunda, por sua vez, apresenta a mesma quantia registrada em seu passivo, demonstrando o valor a pagar relativo à operação, completando as formalidades necessárias para a apresentação de movimentações financeiras entre Empresas. As transações mais comuns são os empréstimos também chamados de “operações *intercompany*”.
- **Índice de Liquidez Corrente:** divisão do ativo circulante pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo, de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento das dívidas com vencimento no curto prazo (exigibilidade inferior a 365 dias).
- **Índice de Liquidez Seca:** divisão do saldo do caixa (caixa, bancos e equivalentes de caixa) pelo passivo circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento das dívidas a curtíssimo prazo (dívidas correntes), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento dessas dívidas.
- **Índice de Liquidez Geral:** divisão ativo total pela soma do passivo circulante e passivo não circulante. O resultado deve ser comparado com o número 1,0, sendo que valores maiores que 1,0 apontam capacidade de pagamento de todas as dívidas (curto e longo prazos, pois abrange os passivos circulante e não circulante), de modo que resultados da divisão inferiores a 1,0 indicam ausência de capacidade de pagamento de todas as dívidas da Empresa.
- **Receitas:** resultado das atividades principais de venda de bens ou prestação de serviços, ou secundárias como por exemplo as receitas financeiras, vendas de imobilizados e outras, ensejando o aumento dos ativos (caixa, valores a receber de clientes, etc.), aumentando o valor da Empresa. Uma receita também pode decorrer da redução de passivos, no sentido de que a “dispensa” de pagar determinada obrigação enseja a ausência de saída de recursos financeiros e o consequente aumento do patrimônio e valor empresarial.
- **Custos:** todos os gastos necessários para produzir um produto ou prestar um serviço, como por exemplo a aplicação de matéria-prima e mão de obra.
- **Despesas:** todos os gastos necessários para a manutenção das atividades e estrutura de uma Empresa, como gastos administrativos e comerciais, mas que não estão diretamente ligado à produção de mercadorias ou serviços.
- **Receitas x Custos e Despesas:** comparação que visa demonstrar o quanto uma Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas, sendo fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas Empresas.
- **Receitas x Resultado do Período:** comparação que visa demonstrar a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade perante ao volume de receitas geradas.



Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

✉ aj.fmu@fontanaexperts.com.br

🌐 www.fontanaexperts.com.br

📞 + 55 11 5192-7700

☎ + 55 11 5225 8260

Fontana Experts Consultoria, Administração Judicial e Perícias Ltda.
CNPJ 63.097.096-0001-78
Rua Pais Leme, 524, 10º andar
Pinheiros | São Paulo - SP
CEP 05424-010